

UN TERRITORIO EN EQUILIBRIO

A TERRITORY IN BALANCE

Six Years of Coexistence at Cerro Guido • Seis años de coexistencia en Cerro Guido



FUNDACIÓN
CERRO GUIDO
CONSERVACIÓN

i
PAGE 4
2025
AT A GLANCE

ii
PAGE 10
CERRO GUIDO
FOUNDATION

2
PAGE 30
SCIENCE FOR
COEXISTENCE

1
PAGE 20
THE TERRITORY

3
PAGE 54
UNDERSTANDING
THE ECOSYSTEM

4
PAGE 68
2025
HIGHLIGHTS

5
PAGE 74
THE TERRITORY
AS HERITAGE

6
PAGE 82
THE CERRO
GUIDO TEAM

7
PAGE 88
FINANCIAL
STATEMENTS

We work in a territory where conservation does not happen in the abstract. It takes place in a landscape where wildlife, livestock, and people share the same space—not without tension.

Trabajamos en un territorio donde la conservación no ocurre en abstracto. Ocurre en un paisaje donde la vida silvestre, la ganadería y las personas comparten el mismo espacio — no sin tensión.

For six years, we have observed this balance in the making. What follows is not an idea. It is what is happening.

Durante seis años hemos observado ese equilibrio en construcción. Lo que sigue no es una idea. Es lo que está pasando.



2025: What Is Changing *Lo que está cambiando*

DOGS *PERROS*

28

**ACTIVE LIVESTOCK
GUARDIAN DOGS**

Great Pyrenees and Maremma breeds integrated into livestock herds.

Perros protectores activos

Razas Pastor de los Pirineos y Maremma integrados a los rebaños.

TERRITORY *TERRITORIO*

132,000

**HECTARES UNDER
INTEGRATED MANAGEMENT**

A territory where conservation and livestock production are managed together.

Hectáreas bajo manejo consciente

Un territorio donde conservación y ganadería se desarrollan de manera integrada.

2025: What We Observe *Lo que estamos observando*

PUMAS *PUMAS*

72 INDIVIDUALLY IDENTIFIED PUMAS

One of the most extensive individual monitoring efforts of the species documented to date.

Pumas identificados

Uno de los seguimientos individuales más extensos de la especie registrados hasta la fecha.

MONITORING *MONITOREO*

387 DIRECT SIGHTINGS

Daily field surveys conducted by our tracking team throughout 2025.

Avistamientos directos

Jornadas diarias de terreno por el equipo de trackers durante el 2025.

CAMERAS *CÁMARAS*

95

ACTIVE CAMERA TRAPS

Operating 24/7, 365 days a year.

Cámaras trampa activas

Operando las 24 horas, los 365 días del año.



MONITORING *MONITOREO*

701

HOURS OF DIRECT OBSERVATION

Equivalent to nearly 29 continuous days of field monitoring during 2025.

Horas de observación directa

Equivalentes a casi 29 días continuos de monitoreo en terreno durante 2025.



TERRITORY *TERRITORIO*

6

YEARS OF CONTINUOUS MONITORING

Since 2019, without interruption.

Años de monitoreo continuo

Desde 2019, sin interrupciones.

BIODIVERSITY *BIODIVERSIDAD*

29 RECORDED SPECIES

Cumulative record of native wildlife documented across the territory since 2019.

Especies registradas

Registro acumulado de fauna nativa en el territorio desde 2019.



OBSERVATIONS *REGISTROS*

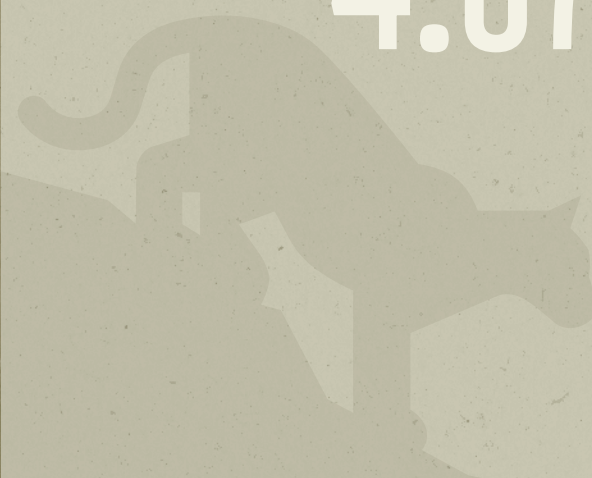
4.975

INDEPENDENT PUMA DETECTION EVENTS

Recorded by camera traps since 2019.

Eventos de puma registrados

Independientes en cámaras trampa desde el 2019.





2025: What We Are Building *Lo que estamos construyendo*



COMMUNITY *COMUNIDAD*

161

DONATIONS RECEIVED

The support of a community that makes this work possible.

Donaciones recibidas

El respaldo de una comunidad que hace posible este trabajo.

TEAM *EQUIPO*

10

FULL-TIME TEAM MEMBERS

Plus short-term volunteers throughout the year.

Personas a tiempo completo

Más voluntarios transitorios durante el año.

PUBLICATIONS *PUBLICACIONES*

2

PUBLISHED BOOKS

On the history, wildlife, and heritage of Cerro Guido.

Libros publicados

Sobre la historia, fauna y patrimonio de Cerro Guido.

REACH *ALCANCE*

11

COUNTRIES REPRESENTED

An international community growing around a replicable model.

Países de origen

Una comunidad internacional que crece en torno a un modelo replicable.



WHO WE ARE

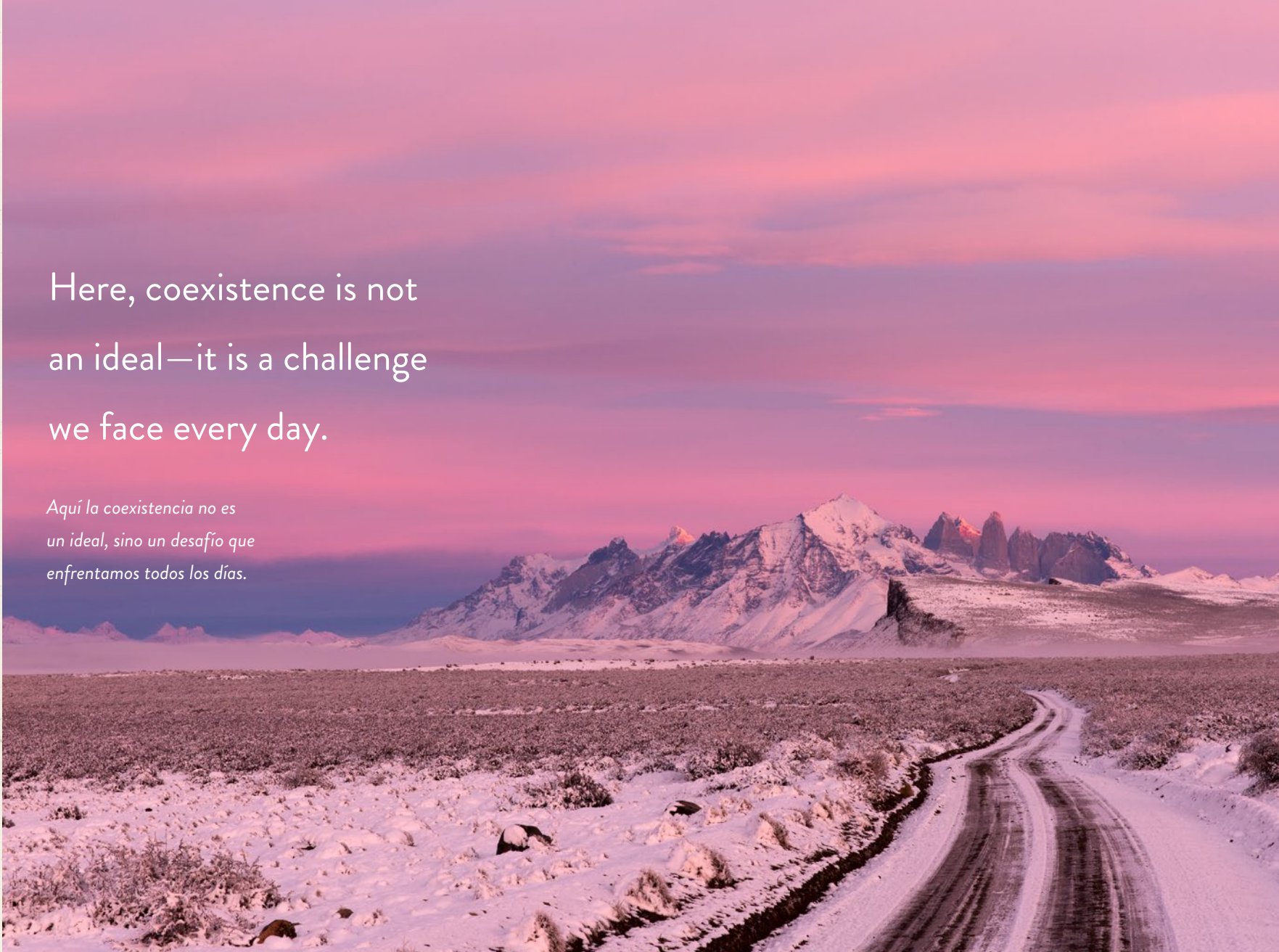
We work in a real working landscape, where conservation coexists—and often comes into tension—with livestock production and tourism. Cerro Guido Conservation Foundation is a private, non-profit organization dedicated to conserving Patagonia's natural and cultural heritage. Through science, conservation, and education, we promote harmonious coexistence among the people, wildlife, and productive activities that share this landscape, while safeguarding this legacy for future generations.

Our work is rooted within a real working landscape: Estancia Cerro Guido, in Torres del Paine, Magallanes Region, Chile. Together with Estancia Cerro Tenerife, it forms a landscape of more than 132,000 hectares where livestock production, tourism, and conservation coexist.



Here, coexistence is not
an ideal—it is a challenge
we face every day.

*Aquí la coexistencia no es
un ideal, sino un desafío que
enfrentamos todos los días.*



Quiénes somos

Trabajamos en un territorio real, donde la conservación convive —y muchas veces entra en tensión— con la ganadería y el turismo. Fundación Cerro Guido Conservación es una organización privada sin fines de lucro dedicada a conservar el patrimonio natural y cultural de la Patagonia, promoviendo una convivencia armónica entre sus distintos actores y resguardando este legado para las futuras generaciones.

Nuestro trabajo se desarrolla desde dentro de un territorio productivo real: la Estancia Cerro Guido, en la comuna de Torres del Paine, Región de Magallanes. Junto con la Estancia Cerro Tenerife, conforma un paisaje de más de 132.000 hectáreas donde conviven ganadería, turismo y conservación.



We do not avoid the
complexity of the
landscape. We choose
to work within it.

*No evitamos la complejidad del territorio.
Elegimos trabajar dentro de ella.*

OUR PRINCIPLES

Technical Rigor

We base our decisions on reliable information and responsible analysis.

Commitment to the Territory

We work within a real working landscape where livestock production, conservation, and tourism coexist.

Respect for Heritage

Biodiversity and rural history are part of a shared heritage that we manage with responsibility.

Responsibility in the Face of Conflict

We approach the challenges and tensions of the territory with seriousness, avoiding ideological simplifications.

A Long-Term Vision

Meaningful change in the landscape requires continuity, patience, and sustained commitment.

Integrity

Our credibility depends on the consistency between what we say and what we do.

Collaboration

Conservation in a complex landscape requires collaboration across disciplines, teams, and stakeholders.

AREAS OF WORK



Science and Research



Conservation



Productive and Economic Development



Education and Outreach



Public Engagement



Nuestros principios

Rigor técnico

Decisiones basadas en información verificable y análisis responsable.

Compromiso territorial

Actuamos dentro de un sistema real donde ganadería, conservación y turismo conviven.

Respeto por el patrimonio

La biodiversidad y la historia rural son un patrimonio integral que gestionamos con responsabilidad.

Responsabilidad frente al conflicto

Abordamos las tensiones del territorio con seriedad, sin simplificaciones ideológicas.

Visión de largo plazo

Los procesos de cambio territorial requieren continuidad, paciencia y compromiso sostenido.

Coherencia

Nuestra legitimidad depende de la consistencia entre lo que declaramos y lo que hacemos.

Trabajo en equipo

La conservación en un territorio complejo requiere colaboración entre disciplinas, áreas y actores.

Líneas de trabajo

- Ciencia e investigación
- Conservación
- Desarrollo productivo y económico
- Educación y difusión
- Incidencia pública



LETTER FROM THE CHAIR OF THE BOARD

Consuelo Valdés C.

The year 2025 marked a period of consolidation for Cerro Guido Conservation Foundation, while also strengthening our sense of purpose and expanding our vision for the future.

Our work takes place in a real working landscape, where wildlife conservation coexists—and often comes into tension—with productive activities such as livestock farming. In this context, coexistence is not an abstract idea, but a challenge that demands knowledge, sound judgment, and a sustained commitment over time.

Throughout the year, we deepened our research on the puma (*Puma concolor*) and its interactions with livestock systems, expanding our monitoring efforts across the territory and strengthening key lines of research—from behavior and diet to relationships with other species. This work was complemented by advances in our understanding of the ecosystem as a whole, incorporating species such as guanacos, rheas, condors, and scavengers, and further strengthening the scientific foundation that informs our conservation decisions.

These advances are not merely technical. They are part of a broader effort to demonstrate, through evidence, that coexistence is possible in working landscapes.

The year 2025 was also one of growth and outreach. The Foundation participated in

national and international forums, contributing to an increasingly urgent conversation: how to conserve biodiversity in inhabited landscapes. At the same time, the publication of the books **Cerro Guido: The Land of the Baguales** and **Estancia Cerro Guido: Patagonia in Continuous Evolution**, together with progress in preserving the territory's cultural heritage—including the restoration of **Casa Fundación** and the **Las Flores** outpost project—reflect a vision of conservation that embraces nature, history, and culture as interconnected parts of the same landscape.

In this context, environmental philanthropy plays an increasingly important role. As conservation challenges grow beyond the capacity of traditional systems to address them, the commitment of donors and partners becomes essential. Thanks to this support, conservation at Cerro Guido is no longer an abstract idea—it is a tangible, continuous, and measurable effort on the ground.

Coexistence is a work in progress. It requires constant adaptation, collaboration among diverse stakeholders, and the sustained commitment of those who believe that this model is possible.

Coexistence is not a theoretical concept—it is an urgent necessity. We remain committed to making it possible through rigor, responsibility, and conviction.

Consuelo Valdés Chadwick

Chair of the Board
Cerro Guido Conservation Foundation



LETTER FROM THE EXECUTIVE DIRECTOR

Pia Vergara M.

“Some Things Can Only Be Understood Through Experience”

Sometimes I think conservation does not begin in nature—it begins within people.

It begins the very moment someone stops looking at a puma with fear and starts looking at it with admiration. When a gaucho, after years of seeing wildlife as a threat, chooses to protect it. When a visitor is moved by the realization that there are still places where wildlife truly has room to thrive.

This year confirmed something I have felt for a long time: coexistence is not built through science, data, or technology alone—important as they all are. It is also built through patience, trust, and a willingness to rethink the way we relate to the land.

I have had the privilege of spending countless hours observing wild pumas. Watching them grow, raise their young, and move across this vast landscape. After all these years, they continue to teach me the same lesson: nature works best when we learn to coexist with it, rather than trying to dominate it.

Raya, one of the first pumas we came to know at Cerro Guido, remains a symbol of that for me. Seeing her still thriving in the territory as she prepares to raise another litter reminds me that when an ecosystem is given space and respect, life responds.

But none of this happens alone.

Behind every monitoring effort, every day in the field, and every piece of data collected through snow, wind, or rain, there is a dee-

ply committed team. People who believe in this project not simply as a job, but as a different way of living in Patagonia. To each of them, I offer my deepest gratitude—for their dedication, their passion, and for standing behind this challenge, even in its most difficult moments.

I would also like to thank the Foundation’s Board of Directors for believing in this vision and for supporting this journey with trust, empathy, and commitment. In a project like this—where the challenges are constant and often complex—having that support makes all the difference.

It has been deeply encouraging to see more and more people connecting with our work from around the world. They come hoping to see wildlife, but leave having connected with something far deeper: the belief that we still have time to do things differently.

Because conservation is not about going back.

It is about returning to our origins.

Remembering that we are part of nature, not separate from it.

And perhaps that is the greatest challenge of all.

Not simply to protect species or ecosystems, but to recover our capacity to coexist, to observe, to respect, and to understand that balance is not a utopia.

It is a choice.

Pia Vergara Medina

Executive Director
Cerro Guido Conservation Foundation



CARTA DE LA PRESIDENTA DEL DIRECTORIO

Consuelo Valdés C.

El año 2025 fue un año de consolidación para Fundación Cerro Guido Conservación, pero también de mayor proyección y sentido.

Nuestro trabajo ocurre en un territorio real, donde la conservación de la fauna silvestre convive —y muchas veces entra en tensión— con actividades productivas como la ganadería. En este contexto, la coexistencia no es una idea, sino un desafío que exige conocimiento, criterio y una práctica sostenida en el tiempo.

Durante este año, profundizamos el estudio del puma (*Puma concolor*) y su interacción con el sistema ganadero, ampliando el monitoreo en el territorio y consolidando líneas de investigación clave —desde su comportamiento y dieta hasta su relación con otras especies. Este trabajo se complementa con el avance en el conocimiento de la fauna en su conjunto, incorporando especies como guanacos, ñandúes, cóndores y carroñeros, y fortaleciendo una base científica cada vez más robusta para la toma de decisiones.

Estos avances no son solo técnicos. Son parte de un proceso más amplio: demostrar, con evidencia, que es posible avanzar hacia modelos de coexistencia en paisajes productivos.

El 2025 fue también un año de apertura y proyección. La Fundación participó en instancias nacionales e internacionales, contribuyendo a una conversación que hoy es urgente: cómo conservar en territorios habitados. En paralelo, la publicación de los libros **Cerro Guido, el país de los baguales** y **Estancia Cerro Guido: Patagonia en continua evolución**, junto con avances en la puesta en valor del patrimonio —como la restauración de la **Casa Fundación** y el proyecto del puesto **Las Flores**— reflejan una mirada que entiende la conservación como un proceso que integra naturaleza, historia y cultura.

En este contexto, la filantropía ambiental adquiere un rol cada vez más relevante. Frente a desafíos que superan las capacidades de acción de los sistemas tradicionales, el compromiso de donantes y colaboradores se vuelve fundamental. Gracias a este apoyo, la conservación en Cerro Guido deja de ser una idea abstracta y se convierte en un trabajo concreto, continuo y medible en el territorio.

La coexistencia es un proceso en construcción, que exige adaptación constante, articulación entre actores y el compromiso sostenido de quienes creen que este modelo es posible.

La coexistencia no es una opción teórica, sino una necesidad urgente. Nuestro compromiso es seguir avanzando —con rigor, responsabilidad y convicción— en hacerla posible.

Consuelo Valdés Chadwick

Presidenta del Directorio
Fundación Cerro Guido Conservación



CARTA DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

Pía Vergara M.

“Hay cosas que solo se entienden cuando se viven”

A veces pienso que la conservación no comienza en la naturaleza, sino dentro de las personas.

Comienza en el momento exacto en que alguien deja de mirar al puma con miedo y empieza a mirarlo con admiración.

Cuando un gaucho, después de años viendo a la fauna como una amenaza, decide protegerla.

Cuando un visitante se emociona al entender que todavía existen lugares donde la vida silvestre sigue teniendo espacio.

Este año confirmé algo que llevo tiempo sintiendo: la coexistencia no se construye solamente con ciencia, datos o tecnología —aunque todo eso sea fundamental—. Se construye también con paciencia, con confianza y con la voluntad de cambiar antiguas formas de relacionarnos con el territorio.

He tenido el privilegio de pasar incontables horas observando pumas en libertad. Verlos crecer, criar, desplazarse por este paisaje inmenso. Y después de todos estos años, todavía me siguen enseñando lo mismo: que la naturaleza funciona mejor cuando aprendemos a convivir con ella y no a imponernos sobre ella.

Raya, una de las primeras pumas que conocimos en Cerro Guido, sigue siendo para mí un símbolo de eso. Verla aún presente en el territorio, avanzando hacia una nueva camada, me recuerda que cuando un ecosistema encuentra espacio y respeto, la vida responde.

Pero nada de esto ocurre de manera individual.

Detrás de cada monitoreo, cada jornada de campo, cada dato levantado bajo la nieve, el viento o la lluvia, hay un equipo profundamente comprometido. Personas que creen en este proyecto no solo como un trabajo, sino como una manera distinta de habitar la Patagonia. A ellos quiero agradecer especialmente: por su entrega, su pasión y por sostener este desafío incluso en los momentos más difíciles.

También quiero agradecer al directorio de la Fundación, por creer en esta visión y acompañar este camino con confianza, sensibilidad y compromiso. En un proyecto como este, donde los desafíos son permanentes y muchas veces complejos, sentirse respaldados hace una diferencia enorme.

Ha sido emocionante ver cómo cada vez más personas se acercan a nuestra labor desde distintos lugares del mundo. Personas que llegan buscando ver fauna silvestre y terminan conectándose con algo mucho más profundo: la idea de que todavía estamos a tiempo de hacer las cosas de otra manera.

Porque conservar no es volver atrás.

Es volver al origen.

Recordar que somos parte de la naturaleza y no algo separado de ella.

Y quizás ahí esté el desafío más importante de todos.

No solo proteger especies o ecosistemas, sino recuperar nuestra capacidad de convivir, de observar, de respetar y de entender que el equilibrio no es una utopía. Es una decisión.

Pía Vergara Medina

Directora Ejecutiva
Fundación Cerro Guido Conservación



1 The Territory

Coexist — A landscape where nature, production, and people share the same space. This is the challenge that guides our work.

El territorio

*Coexistir — Un paisaje donde naturaleza, producción y personas comparten un mismo espacio.
Ese es el desafío que guía nuestro trabajo.*

A Balance in the Making

Coexistence does not happen by chance. It requires deliberate decisions, shared agreements, and new ways of relating to the landscape.

At Cerro Guido, conservation does not take place separately from productive activities. Instead, it is part of an integrated system in which livestock ranching, tourism, and conservation share the same landscape and face common challenges.

Rather than operating independently, these activities are deeply interconnected. What happens in one inevitably affects the others. That is why we understand the landscape as an integrated system, where conservation depends on creating value for the people who live, work, and engage with it.

Building coexistence means finding ways for biodiversity, productive activities, and people to thrive within the same landscape.

This is the challenge that guides our work.

Three Activities, One Shared Landscape

Livestock ranching, tourism, and conservation share the same landscape. They do not operate independently or occupy separate spaces. Instead, they are part of a single, interconnected system in which each activity influences the others.

Livestock ranching has shaped this landscape for generations and remains a fundamental part of its identity and way of life. Conservation contributes scientific knowledge, long-term monitoring, and practical



Un equilibrio en construcción

La coexistencia no ocurre por accidente. Requiere decisiones, acuerdos y formas distintas de relacionarse con el territorio.

En Cerro Guido, la conservación no se desarrolla al margen de las actividades productivas. Forma parte de un sistema donde ganadería, turismo y conservación comparten el mismo espacio y enfrentan desafíos comunes.

Lejos de funcionar por separado, estas actividades se influyen mutuamente. Lo que ocurre en una afecta a las otras. Por eso entendemos el territorio como un sistema integrado, donde la conservación depende de la capacidad de generar valor para quienes viven, trabajan y se relacionan con este paisaje.

Construir coexistencia implica encontrar formas en que la biodiversidad, la producción y las personas puedan desarrollarse dentro de un mismo territorio.

Ese es el desafío que guía nuestro trabajo.

Tres actividades, un mismo paisaje

La ganadería, el turismo y la conservación comparten el mismo territorio. No funcionan de manera independiente ni ocupan espacios separados. Forman parte de un mismo sistema, donde cada actividad influye sobre las demás.

La ganadería ha modelado este paisaje durante generaciones y sigue siendo una parte fundamental de su identidad y funcionamiento. La conservación aporta conocimiento, monitoreo y herramientas para comprender mejor el ecosistema y enfrentar los desafíos asociados a la coexistencia. El turismo acerca a las personas a este territorio, genera nuevas formas de valorar su biodiversidad, su historia y su patrimonio, y contribuye a sostener las acciones de conservación desarrolladas en el territorio.

En Cerro Guido entendemos que la conservación es más sólida cuando se desarrolla dentro de la realidad del territorio y no al margen de ella. Por eso trabajamos en un contexto donde la biodiversidad, la producción y las personas comparten el mismo espacio.

tools to better understand the ecosystem and address the challenges of coexistence. Tourism connects people with this landscape, fostering a deeper appreciation of its biodiversity, history, and cultural heritage, while helping sustain the conservation efforts carried out across the territory.

At Cerro Guido, we believe conservation is stronger when it is rooted in the realities of the landscape rather than developed apart from them. That is why we work in a context where biodiversity, productive activities, and people share the same space.

This model does not eliminate the tensions inherent to a working landscape. Those challenges are real and part of our everyday reality. However, we

believe they can be addressed through knowledge, collaboration, and a long-term vision.

Coexistence is not about separating activities, but about finding ways for them to be compatible within the same landscape.

Livestock Ranching

Livestock ranching has been part of the history and identity of this landscape for more than a century. Its continued presence ensures that Cerro Guido remains a living working landscape, where the challenges of coexistence between wildlife and livestock production unfold under real-world conditions.

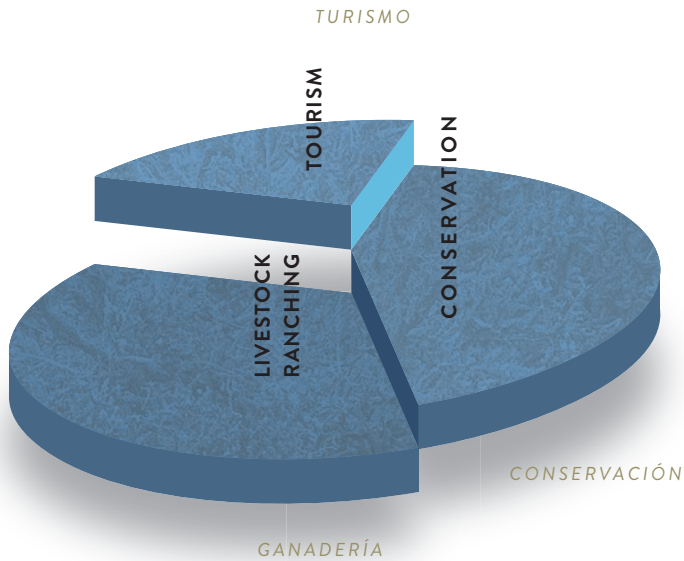
Tourism

Tourism brings visitors from around the world closer to the nature, history, and culture of Patagonia. It also plays an important role in sustaining the conservation work carried out across the landscape. Wildlife viewing and place-based experiences help create value for biodiversity while strengthening people's connection to the landscape.

Conservation

Conservation contributes scientific knowledge, applied research, and practical tools that deepen our understanding of the ecosystem, inform decision-making, and advance increasingly effective models of coexistence.

Coexistence is achieved when these three activities strengthen one another within the same landscape.



La coexistencia ocurre cuando estas tres actividades se fortalecen mutuamente dentro de un mismo territorio.



Este modelo no elimina las tensiones propias de un paisaje productivo. Los desafíos existen y forman parte de nuestra realidad cotidiana. Sin embargo, creemos que es posible abordarlos mediante el conocimiento, la colaboración y una visión de largo plazo.

La coexistencia no consiste en separar actividades, sino en encontrar formas de hacerlas compatibles dentro de un mismo territorio.

Ganadería

La actividad ganadera forma parte de la historia e identidad de este territorio desde hace más de un siglo. Su presencia permite que Cerro Guido siga siendo un paisaje productivo vivo, donde los desafíos asociados a la coexistencia entre fauna silvestre y producción ocurren en condiciones reales.

Turismo

El turismo acerca a visitantes de todo el mundo a la naturaleza, la historia y la cultura de la Patagonia. También es una herramienta que ayuda a sostener el trabajo de conservación desarrollado en el territorio. La observación de fauna silvestre y las experiencias vinculadas al territorio contribuyen a generar valor para la biodiversidad y fortalecen la conexión entre las personas y el paisaje.

Conservación

La conservación aporta conocimiento, investigación aplicada y herramientas que permiten comprender mejor el ecosistema, orientar la toma de decisiones y avanzar hacia modelos de coexistencia cada vez más efectivos.

Tourism as a Driver of Conservation

For much of Patagonia’s history, wildlife was viewed primarily through the lens of the challenges it posed to productive activities. Today, that perspective is changing.

Each year, visitors from around the world come to this landscape drawn by the opportunity to observe wildlife and experience one of the planet’s most iconic landscapes. The presence of pumas, guanacos, condors, foxes, and many other species is an essential part of that experience.

This growing interest has given biodiversity a new role within the landscape. Wildlife not only plays a fundamental ecological role, but also creates opportunities for education, research, tourism, and a deeper appreciation of Patagonia’s natural heritage.

Wildlife safaris bring people closer to an ecosystem they often know only through photographs or documentaries. Every encounter with a puma, a herd of guanacos, or a soaring condor becomes an opportunity to better understand the

complexity of the landscape and the challenges involved in its conservation.

At the same time, these experiences help strengthen a model in which living nature creates value for the landscape. That value is not only cultural or educational—it is also economic. Wildlife viewing and place-based experiences support a tourism economy that helps sustain conservation efforts over the long term.

In this way, biodiversity is no longer seen solely through the lens of the costs or conflicts it may create, but instead becomes part of a broader value proposition that benefits the landscape as a whole.

That is why we see tourism as a complementary tool for conservation. It does not replace scientific research, monitoring, or coexistence initiatives, but it helps create the social, cultural, and economic conditions needed to sustain them over time.

At Cerro Guido, wildlife viewing is more than a tourism activity. It is a way of connecting people with the landscape and demonstrating that conservation can be an active driver of regional development.



El turismo como motor de conservación

Durante gran parte de la historia de la Patagonia, la fauna silvestre fue observada principalmente desde la perspectiva de los desafíos que podía representar para las actividades productivas. Hoy, esa mirada está cambiando.

Cada año, visitantes de distintas partes del mundo llegan a este territorio atraídos por la posibilidad de observar fauna silvestre y conocer uno de los paisajes más emblemáticos del planeta. La presencia de pumas, guanacos, cóndores, zorros y muchas otras especies forma parte esencial de esa experiencia.

Este interés ha permitido que la biodiversidad adquiera una nueva dimensión dentro del territorio. La fauna silvestre no solo cumple un rol ecológico fundamental, sino

que también genera oportunidades para la educación, la investigación, el turismo y la valoración del patrimonio natural de la Patagonia.

Los safaris de observación de fauna permiten acercar a las personas a un ecosistema que muchas veces solo conocen a través de fotografías o documentales. Cada encuentro con un puma, un grupo de guanacos o un cóndor en vuelo se transforma en una oportunidad para comprender mejor la complejidad del paisaje y los desafíos asociados a su conservación.

Al mismo tiempo, estas experiencias contribuyen a fortalecer un modelo donde la naturaleza viva genera valor para el territorio. Este valor no es únicamente cultural

Why Coexistence Matters

Coexistence is a practical necessity in landscapes where people and wildlife share the same space. It is no longer an abstract goal.

In Patagonia, the presence of large carnivores, livestock ranching, and the growing interest in conservation create challenges that cannot be addressed from a single perspective. Understanding how these elements interact is essential to building lasting solutions.

At Cerro Guido, we believe coexistence is built on knowledge. Before making decisions, it is essential to understand what is happening across the landscape: how animals behave, which

factors drive conflict, and which tools are most effective in managing it.

That is why science lies at the heart of our work. Wildlife monitoring, applied research, and long-term data collection allow us to turn observations into evidence, and evidence into meaningful action.

The pages that follow reflect part of that effort: six years of observation, learning, and fieldwork dedicated to understanding how coexistence can be built in a working landscape.



o educativo. También tiene una dimensión económica. La observación de fauna y las experiencias asociadas al territorio contribuyen al desarrollo de una actividad turística que ayuda a sostener el trabajo de conservación en el largo plazo.

De esta manera, la biodiversidad deja de ser vista únicamente desde la perspectiva de los costos o los conflictos que puede generar y pasa a formar parte de una propuesta de valor que beneficia al territorio en su conjunto.

Por eso entendemos el turismo como una herramienta complementaria a la conservación. No reemplaza la investigación científica, el monitoreo o las acciones de

coexistencia, pero ayuda a crear las condiciones sociales, culturales y económicas que permiten sostenerlas en el tiempo.

En Cerro Guido, la observación de fauna es más que una actividad turística. Es una forma de conectar a las personas con el territorio y demostrar que la conservación puede ser parte activa del desarrollo de una región.

Por qué la coexistencia importa

La coexistencia es una necesidad práctica para los territorios donde las personas y la fauna silvestre comparten el mismo espacio. Dejó de ser un objetivo abstracto.

En Patagonia, la presencia de grandes carnívoros, la actividad ganadera y el creciente interés por la conservación generan desafíos que no pueden resolverse desde una sola perspectiva. Comprender cómo interactúan estos elementos es fundamental para construir soluciones duraderas.

En Cerro Guido creemos que la coexistencia se construye a partir del conocimiento. Antes de tomar decisiones, es necesario entender qué ocurre en el territorio: cómo se comportan los animales, qué factores influyen en los conflictos y qué herramientas permiten manejarlos de manera efectiva.

Por eso la ciencia ocupa un lugar central en nuestro trabajo. El monitoreo de fauna, la investigación aplicada y el seguimiento de largo plazo nos permiten transformar observaciones en evidencia, y evidencia en acciones concretas.

Las páginas que siguen reúnen parte de ese esfuerzo: seis años de observación, aprendizaje y trabajo en terreno para comprender mejor cómo puede construirse la coexistencia en un paisaje productivo.



2 Science for Coexistence

Research — Generating knowledge to understand and strengthen coexistence.

Ciencia para la coexistencia

Investigar — Generar conocimiento para comprender y fortalecer la coexistencia.

The Puma as a Focal Species

Building coexistence requires understanding the species that inhabit the landscape and the relationships they have with human activities. In Patagonia, no species embodies this challenge more than the puma.

As the region’s apex terrestrial predator, the puma plays a fundamental role in the ecosystem. At the same time, its interaction with livestock presents challenges related to the risk of livestock predation, while its presence has also become one of the main attractions for nature-based tourism across the landscape. This combination of challenges and oppor-

tunities makes the puma one of the most important species for understanding coexistence in working landscapes.

For this reason, the puma has become our focal species. Studying it allows us to better understand how the ecosystem functions, how large carnivores interact with their prey, and which tools can help reduce conflicts between wildlife and productive activities.

Since 2019, we have maintained a continuous monitoring program that combines direct field observations, camera traps, and a range of applied research tools. This work has enabled us to follow individual pumas over multiple years, document reproducti-

ve processes, track territorial movements, and generate the knowledge that now informs much of our conservation decision-making.

More than studying a single species, we seek to understand an entire system. Every record, every observation, and every new piece of data helps us answer the question that continues to guide our work: How can large carnivores, livestock ranching, and people coexist within the same landscape?

The story of Raya, one of the first pumas identified at Cerro Guido, illustrates the value of observing these processes over time.



El puma como especie focal

Construir coexistencia requiere comprender las especies que habitan el territorio y las relaciones que establecen con las actividades humanas. En Patagonia, ninguna especie representa mejor ese desafío que el puma.

Como depredador tope terrestre de la región, el puma cumple un rol fundamental en el ecosistema. Al mismo tiempo, su interacción con la ganadería implica desafíos asociados al riesgo de depredación sobre el ganado, mientras que su presencia también se ha transformado en uno de los principales atractivos para el turismo de naturaleza desarrollado en el territorio. Esta combinación de desafíos y oportunidades lo convierte en una de las especies más relevantes para comprender la coexistencia en paisajes productivos.

Por esta razón, el puma se ha convertido en nuestra especie focal. Estudiarlo nos permite comprender mejor cómo funciona el ecosistema, cómo se relacionan los grandes carnívoros con sus presas y qué herramientas pueden contribuir a reducir los conflictos entre fauna silvestre y actividades productivas.

Desde 2019 desarrollamos un programa de monitoreo continuo que combina observación directa en terreno, cámaras trampa y distintas herramientas de investigación aplicada. Este trabajo nos ha permitido seguir individuos a lo largo de varios años, documentar procesos reproductivos, registrar movimientos territoriales y generar información que hoy orienta gran parte de nuestras decisiones de conservación.

The Story of Raya

Some of the most valuable insights from wildlife monitoring only become visible over time.

Raya was one of the first pumas identified by the Cerro Guido Conservation Foundation team in 2019. Since then, her story has become an exceptional window into the life of a large carnivore in a landscape where wildlife, livestock ranching, and people share the same territory.

Over the past six years, we have followed Raya's movements, observed her behavior, and documented the birth of six litters. This long-term monitoring has provided valuable insights into

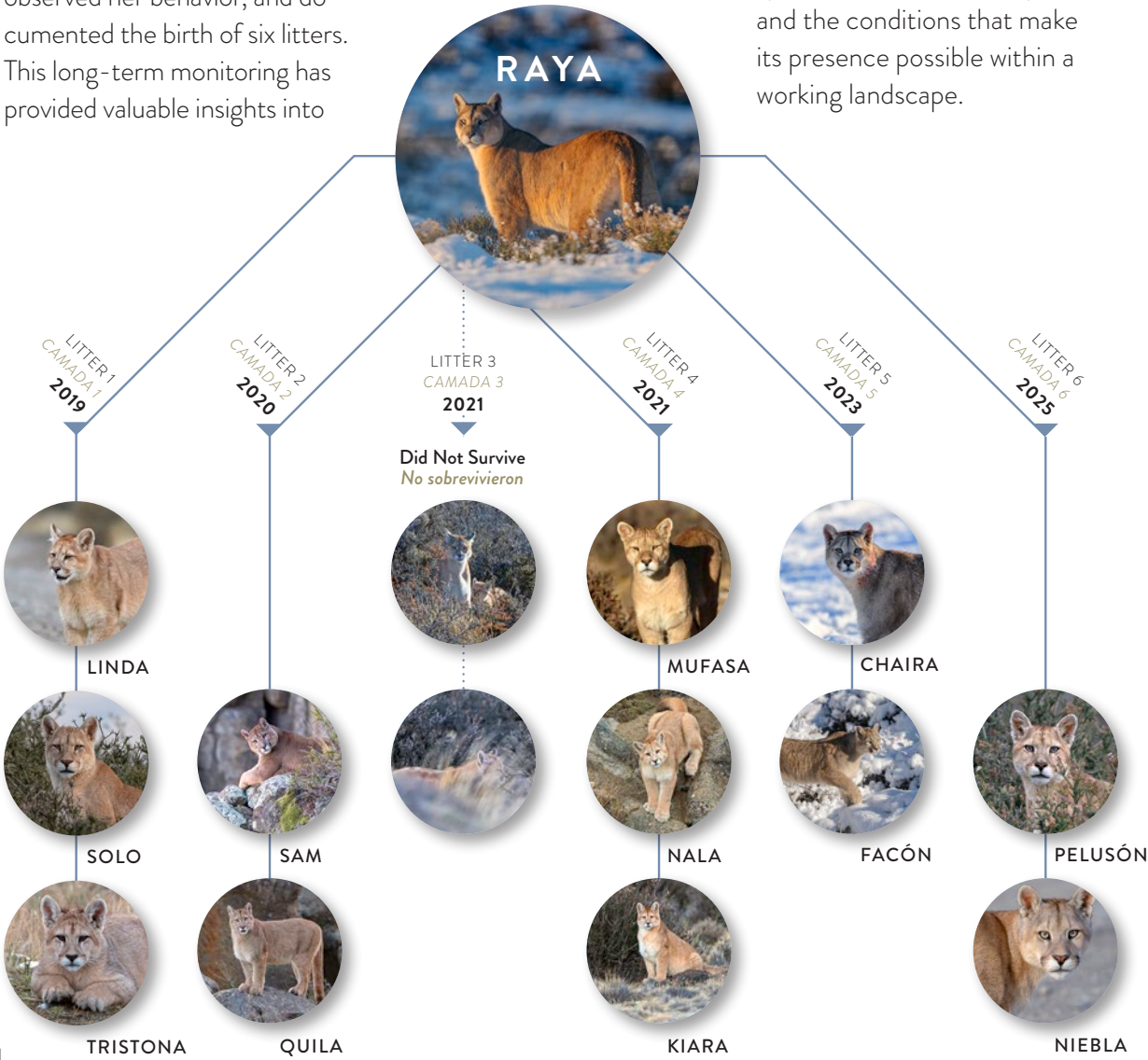
the reproduction, survival, and space use of an adult female puma in Patagonia.

Each litter has contributed new knowledge. Some cubs survived and are now part of the puma population that inhabits Cerro Guido. Others did not reach adulthood. Both outcomes are essential to understanding the species' natural population dynamics.

Beyond her scientific value, Raya has become a symbol of

the Foundation's long-term commitment to conservation. Her continued presence in the landscape demonstrates the value of sustained observation and the importance of generating knowledge from processes that can only be understood over time.

Following Raya for more than six years has allowed us to do more than better understand a single individual. It has helped us understand how an iconic species uses this landscape and the conditions that make its presence possible within a working landscape.



Más que estudiar una especie, buscamos comprender un sistema. Cada registro, cada observación y cada nuevo dato nos ayuda a responder una pregunta que sigue guiando nuestro trabajo: ¿cómo pueden convivir los grandes carnívoros, la ganadería y las personas dentro de un mismo territorio?

La historia de Raya, una de las primeras pumas identificadas en Cerro Guido, muestra el valor que tiene observar estos procesos a lo largo del tiempo.

La historia de Raya

Algunos de los aprendizajes más valiosos del monitoreo solo se vuelven visibles con el tiempo.

Raya fue una de las primeras pumas identificadas por el equipo de la Fundación Cerro Guido Conservación en el año 2019. Desde entonces, su historia se ha convertido en una ventana excepcional para comprender la vida de un gran carnívoro en un territorio donde la fauna silvestre, la ganadería y las personas comparten el mismo paisaje. Durante seis años hemos seguido sus movimientos,

observado su comportamiento y documentado el nacimiento de seis camadas. Este seguimiento continuo nos ha permitido conocer aspectos fundamentales sobre la reproducción, supervivencia y uso del territorio por parte de una hembra adulta en Patagonia.

Cada camada ha aportado nueva información. Algunas crías sobrevivieron y hoy forman parte de la población que habita Cerro Guido. Otras no lograron llegar a la adultez. Ambas historias son importantes para comprender la dinámica natural de la especie.

Más allá de su valor científico, Raya se ha transformado en un símbolo del trabajo de largo plazo que desarrolla la Fundación. Su permanencia en el territorio demuestra el valor de la observación continua y la importancia de generar conocimiento a partir de procesos que solo pueden entenderse a lo largo de los años.

Seguir a Raya durante más de seis años no nos ha permitido únicamente conocer mejor a un individuo. Nos ha ayudado a comprender cómo una especie emblemática utiliza este paisaje y qué condiciones hacen posible su presencia en un territorio productivo.

The Puma and Its Primary Prey

Understanding the puma also means understanding the species it depends on. In Patagonia, none is more important than the guanaco.

As the puma’s primary native prey in this landscape, the guanaco plays a fundamental role in the ecosystem’s dynamics. Understanding how both species use time and space helps us better understand the relationships that sustain the ecosystem and provides valuable insights for developing coexistence strategies.

To explore this relationship, we analyzed camera trap records collected between June 2024 and December 2025, examining the daily activity patterns of both pumas and guanacos.

Puma and Guanaco

The results show that guanacos concentrate much of their activity during daylight hours, while pumas display a more evenly distributed activity pattern throughout the day, with peaks at dawn and dusk.

The analysis found an annual temporal overlap of 61% between the two species, meaning that their activity patterns coincide for 61% of the time. During winter, this overlap increases to 66%, likely because snow concentrates both pumas and guanacos within corridors and more restricted areas of the landscape.

In contrast, temporal overlap decreases to 59% during the summer. This difference may be associated with the guanaco’s broader spatial distri-

bution during the summer season, when individuals use the landscape more extensively and heterogeneously. Previous studies have documented this pattern of seasonal expansion in the species (Schroeder et al., 2014), which may reduce guanaco presence in areas frequently used by pumas without necessarily reflecting a decline in their overall activity (Infante & Bonacic, 2024; Moraga et al., 2014).

Taken together, these results show that pumas and guanacos share a substantial portion of their activity periods, yet use the day in different ways. Understanding these differences is key to understanding how the two species interact across the landscape.

El puma y su presa principal

Comprender al puma implica también comprender a las especies de las que depende. En Patagonia, ninguna es más importante que el guanaco.

Como principal presa nativa del puma en este territorio, el guanaco desempeña un papel fundamental en la dinámica ecológica del paisaje. Comprender cómo ambas especies utilizan el tiempo y el espacio nos ayuda a entender mejor las relaciones que sostienen el ecosistema y aporta información relevante para la construcción de estrategias de coexistencia.

Para explorar esta relación analizamos los registros obtenidos mediante cámaras trampa entre junio de 2024 y diciembre de 2025, evaluando los patrones de actividad del puma y el guanaco a lo largo del día.

Puma y guanaco

Los resultados muestran que el guanaco concentra gran parte de su actividad durante las horas de luz, mientras que el puma presenta una actividad más distribuida a lo largo del día, con mayor intensidad durante el amanecer y el atardecer.

El análisis indica un traslape temporal anual de 61% entre ambas especies, es decir, que coinciden en su actividad durante un 61% del tiempo. Durante el invierno, este valor aumenta a 66%, posiblemente debido a que la nieve concentra a pumas y guanacos en corredores y sectores más restringidos del paisaje.

En verano, en cambio, el traslape disminuye a 59%. Esta diferencia podría estar asociada a una mayor dispersión espacial de los guanacos durante la temporada estival, cuando utilizan el territorio de manera más amplia y heterogénea. Estudios previos han documentado este patrón de expansión estacional en la especie (Schroeder et al., 2014), lo que podría reducir su presencia en sectores frecuentados por pumas sin necesariamente reflejar una disminución en su actividad (Infante & Bonacic, 2024; Moraga et al., 2014).

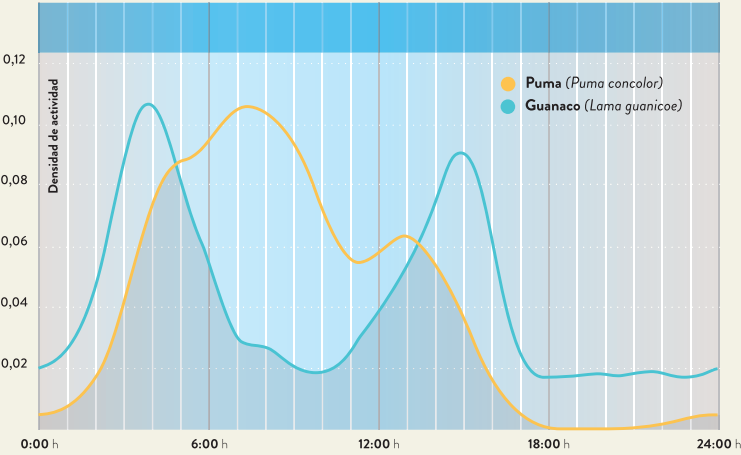
En conjunto, los resultados muestran que pumas y guanacos comparten una parte importante de sus horarios de actividad, pero utilizan el día de manera distinta. Comprender estas diferencias es clave para entender cómo interactúan ambas especies dentro del territorio.



- ✦ 61% Annual Temporal Overlap
- ✦ 66% Temporal Overlap in Winter
- ✦ 59% Temporal Overlap in Summer

- ✦ 61% traslape temporal anual
- ✦ 66% traslape en invierno
- ✦ 59% traslape en verano

TEMPORAL ACTIVITY OVERLAP ANALYSIS
Análisis de segregación temporal



Key Findings

An estimated **overlap coefficient** of $\Delta = 0.61$ (95% CI = 0.53–0.68) indicates a moderate to high degree of temporal overlap. However, the two-sample Watson test revealed highly significant differences in the temporal activity distributions of the two species ($U^2 = 1.30$, $p < 0.001$).

These differences are driven by the structure of their activity rhythms:

- Guanaco:** Exhibits a highly specialized and strongly rhythmic diurnal activity pattern ($\rho = 0.63$).
- Puma:** Displays a more generalist activity pattern ($\rho = 0.14$), with two pronounced peaks during the crepuscular periods (dawn and dusk), while remaining active throughout the 24-hour cycle, highlighting its remarkable adaptability.

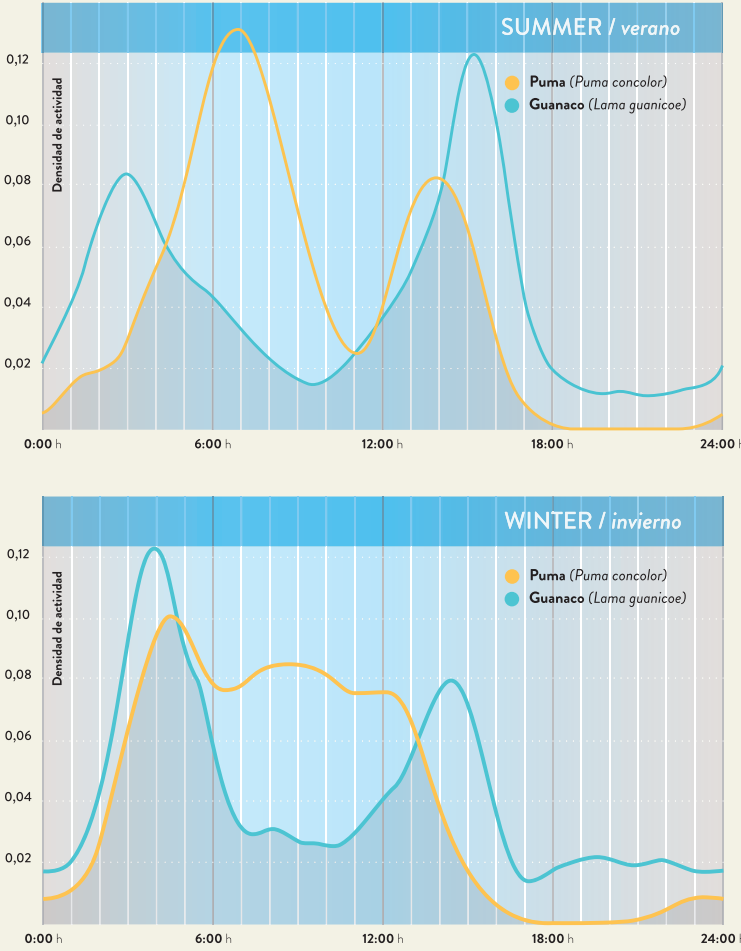
Resultados Estadísticos

Se estimó un **Coficiente de Traslape** $\Delta = 0.61$, 95% CI = 0.53–0.68, indicando un solapamiento moderado-alto. No obstante, el Test de Watson para dos muestras confirmó diferencias altamente significativas en la distribución temporal de ambas especies ($U^2 = 1.30$, $p < 0.001$).

Esta divergencia radica en la estructura de sus ritmos:

- Guanaco:** Presenta una actividad diurna altamente especializada y rítmica ($\rho = 0.63$)
- Puma:** Exhibe un patrón más generalista ($\rho = 0.14$), con dos peaks marcados en los momentos crepusculares, aunque igual presenta actividad durante las 24 horas, destacando su capacidad de adaptación.

SEASONAL COMPARISON OF TEMPORAL ACTIVITY PATTERNS
Comparación estacional



Key Findings

The temporal overlap between the two species was moderate to high in both seasons. However, overlap was slightly greater during winter. In summer, the lower number of guanaco detections resulted in greater uncertainty, as reflected by the wider 95% confidence interval (95% CI = 0.44–0.73).

Resultados Estadísticos

El traslape entre ambas especies es moderado-alto en ambas estaciones. Sin embargo la estación de invierno, el overlap es ligeramente mas alto. Para el verano la baja cantidad conteos de guanacos, hace que la incertidumbre sea más alta (IC95%=0.44–0.73).

A Hypothesis in Development

The analyses also suggest that the European hare may represent an important alternative prey for pumas, particularly during the summer months, when the availability or detectability of guanacos declines in some areas of the landscape. The results show an annual temporal overlap of 54% between pumas and European hares, increasing to 60% during summer, suggesting greater opportunities for encounters between the two species at that time of year.

While this hypothesis requires further investigation, it represents a promising line of research for understanding how prey diversity may influence puma behavior and, potentially, its interactions with

livestock. Maintaining healthy ecosystems with abundant wild prey may help reduce predation pressure on livestock and, in turn, mitigate conflicts associated with human–wildlife coexistence.

What We Are Learning

These findings reinforce a central idea that guides our work: coexistence does not depend solely on the behavior of the puma. It also depends on the relationships the species maintains with its prey and with the ecosystem as a whole.

Understanding these interactions allows us to advance conservation and management strategies grounded in scientific evidence, recognizing that ecological processes operate at the landscape scale and vary across seasons.

Building Coexistence: Livestock Guardian Dogs

Understanding puma behavior is only part of the challenge. Coexistence also requires developing practical tools that reduce conflicts between wildlife and productive activities.

One of the most important strategies we have implemented at Cerro Guido is the use of Livestock Guardian Dogs. Their purpose is not to eliminate predators or prevent their presence in the landscape, but rather to reduce the likelihood of encounters between pumas and livestock.

We currently work with Great Pyrenees and Maremma



Una hipótesis en desarrollo

Los análisis también sugieren que la liebre europea podría constituir una presa alternativa relevante para el puma, especialmente durante los meses estivales, cuando la disponibilidad o detectabilidad del guanaco disminuye en algunos sectores del territorio. Los resultados muestran un traslape temporal anual de 54% entre pumas y liebres, valor que aumenta a 60% durante el verano, lo que sugiere mayores oportunidades de encuentro entre ambas especies en esa época del año.

Si bien esta hipótesis requiere más investigación, representa una línea de trabajo interesante para comprender cómo la diversidad de presas puede influir en el comportamiento del puma y, potencialmente, en su interacción con el ganado. Mantener ecosistemas sanos, con dispo-

nibilidad de presas silvestres, puede contribuir a reducir la presión de depredación sobre el ganado y disminuir los conflictos asociados a la coexistencia.

Lo que estamos aprendiendo

Los resultados refuerzan una idea central para nuestro trabajo: la coexistencia no depende únicamente del comportamiento del puma. Depende también de las dinámicas que establece con sus presas y con el ecosistema en su conjunto.

Comprender estas relaciones nos permite avanzar hacia estrategias de conservación y manejo basadas en evidencia, reconociendo que los procesos ecológicos ocurren a escala de paisaje y cambian a lo largo de las estaciones.

Sheepdogs, breeds selected for their ability to bond with livestock and remain with the herds on a permanent basis.

The process begins in the dogs' first days of life. Although the puppies initially remain with their mother, they are raised in close proximity to sheep, becoming familiar with their scent, sounds, and constant presence. As they mature, they are gradually introduced to small groups of livestock until they become a permanent part of the flock. They learn to protect the animals as members of their own social group—not through forced training, but through the bond they naturally develop with the livestock they accompany.

The success of this strategy also depends on responsible, long-term management. The dogs require continuous monitoring, veterinary care, vaccination, proper nutrition, and ongoing supervision to ensure both their welfare and their effective performance within the livestock production system. Keeping the dogs healthy, well managed, and fully integrated into the flocks is essential for them to perform their role effectively while remaining compatible with the environment in which they work.

Their role is not to chase or attack pumas. Rather, their presence alone alters the dynamics of encounters between predators and livestock, redu-

cing the likelihood of predation. It is a non-lethal tool that works by harnessing the natural behavior of both the predator and domestic animals.

From Conflict to Coexistence

More than a single management tool, Livestock Guardian Dogs represent a shift in the way conflicts between predators and livestock are addressed.

For decades, the predominant response to livestock depredation was to eliminate the predator. The use of Livestock Guardian Dogs offers a different approach: maintaining the presence of pumas within the ecosystem while reducing the risk to livestock.

Rather than intervening directly with wildlife, this approach seeks to address the conditions that give rise to conflict. In this sense, Livestock Guardian Dogs have become one of the defining elements of the coexistence model we are developing at Cerro Guido.

What We Have Observed

Our experience at Cerro Guido suggests that the different

coexistence measures implemented over the past several years—including the use of Livestock Guardian Dogs, improvements in livestock management practices, and a deeper understanding of puma behavior—have contributed to reducing livestock losses attributed to predation.

In 2019, livestock losses attributed to puma predation were estimated at approximately 10% of the flock. Today, that figure has declined to around 5.4%. While it is not yet possible to determine precisely how much of this reduction can be attributed specifically to Livestock Guardian Dogs, the observed results suggest that the combined implementation of multiple coexistence strategies is producing meaningful change.

Understanding the specific contribution and effectiveness of Livestock Guardian Dogs within this broader outcome is one of the key questions we aim to answer through the scientific research being conducted in collaboration with Panthera.

✦ 28 Active Livestock Guardian Dogs

✦ 2 Specialized Breeds

✦ 6 Years of Implementation



Construyendo coexistencia: perros protectores

Comprender el comportamiento del puma es solo una parte del desafío. La coexistencia también requiere desarrollar herramientas que permitan reducir los conflictos entre fauna silvestre y actividades productivas.

Una de las estrategias más importantes que hemos incorporado en Cerro Guido es el uso de perros protectores de ganado. Su objetivo no es eliminar al depredador ni impedir su presencia en el territorio, sino disminuir las probabilidades de encuentro entre el puma y los rebaños.

Actualmente trabajamos con perros de las razas Pastor de Montaña de los Pirineos y Maremma, elegidos por su capacidad para integrarse al ganado y permanecer junto a él de manera permanente.

El proceso comienza desde los primeros días de vida. Aunque inicialmente permanecen junto a su madre, los cachorros crecen en estrecha proximidad a las ovejas, familiarizándose con sus olores, sonidos y presencia. Más adelante se incorporan progresivamente a grupos pequeños de animales hasta convertirse en parte estable

del rebaño. Aprenden a protegerlo como parte de su manada, no mediante entrenamiento forzado, sino a través del vínculo que desarrollan con los animales que acompañan.

El éxito de esta estrategia depende también de un manejo responsable y permanente. Los perros requieren seguimiento constante, cuidados veterinarios, vacunación, alimentación adecuada y una supervisión que asegure su bienestar y su correcto desempeño dentro del sistema productivo. Mantener perros sanos, bien manejados e integrados a los rebaños es una condición fundamental para que puedan cumplir su función de manera efectiva y compatible con el entorno donde trabajan.

Su función no consiste en perseguir ni atacar al puma. La sola presencia de los perros modifica la dinámica del encuentro y reduce las probabilidades de depredación. Se trata de una herramienta no letal que aprovecha el comportamiento natural tanto del depredador como de los animales domésticos.

We grew up believing that the puma was the enemy of livestock ranching. Today, I know there are different solutions, and I can tell you that coexistence is possible. But it takes time, commitment, and hard work.

— **Mirko Utrovicich,**
Tracker and Livestock Guardian Dog Supervisor



Nosotros nacimos y fuimos criados con la idea de que el puma era el enemigo de la ganadería. Hoy conozco nuevas soluciones y te puedo decir qué se puede hacer. Pero hay que dedicarle tiempo y trabajo.

— **Mirko Utrovicich,**
Tracker y supervisor de perros protectores



Del conflicto a la coexistencia

Más que una herramienta puntual, los perros protectores representan un cambio de enfoque en la forma de abordar el conflicto entre depredadores y ganado.

Durante décadas, la respuesta predominante frente a la depredación fue intentar eliminar al depredador. El uso de perros protectores propone una lógica distinta: mantener la presencia del puma en el ecosistema mientras se reduce el riesgo para los rebaños.

Este enfoque busca actuar sobre las condiciones que favorecen el conflicto, en lugar de intervenir directamente sobre la fauna silvestre. En ese sentido, los perros protectores se han convertido en una de las herramientas más representativas del modelo de coexistencia que estamos desarrollando en Cerro Guido.

Lo que hemos observado

La experiencia acumulada en Cerro Guido indica que las distintas medidas de coexistencia implementadas durante los últimos años —entre ellas el uso de perros protectores, ajustes en el manejo ganadero y una mayor comprensión

del comportamiento del puma— han contribuido a reducir la mortalidad de ganado atribuida a la depredación.

En 2019, la mortalidad atribuida al puma se estimaba en torno al 10% del rebaño. Actualmente, esa cifra se sitúa en aproximadamente 5,4%. Aunque todavía no es posible determinar con precisión cuánto de esta reducción corresponde específicamente a los perros protectores, los resultados observados sugieren que las estrategias implementadas en conjunto están generando cambios significativos.

Comprender mejor cuál es el alcance y aporte específico de los perros protectores dentro de este resultado es precisamente una de las preguntas que buscamos responder a través de la investigación científica desarrollada junto a Panthera.

- ✦ 28 perros activos en terreno
- ✦ 2 razas especializadas
- ✦ 6 años de implementación

The Coexistence Experiment: Measuring the Effectiveness of Livestock Guardian Dogs

Understanding whether a conservation tool truly works requires more than observation—it requires evidence.

For this reason, since 2021 we have been conducting a scientific experiment in collaboration with Panthera to evaluate the effectiveness of Livestock Guardian Dogs in reducing livestock predation. The objective has been to understand, as rigorously as possible, how pumas, sheep, and Livestock Guardian Dogs interact within the same working landscape.

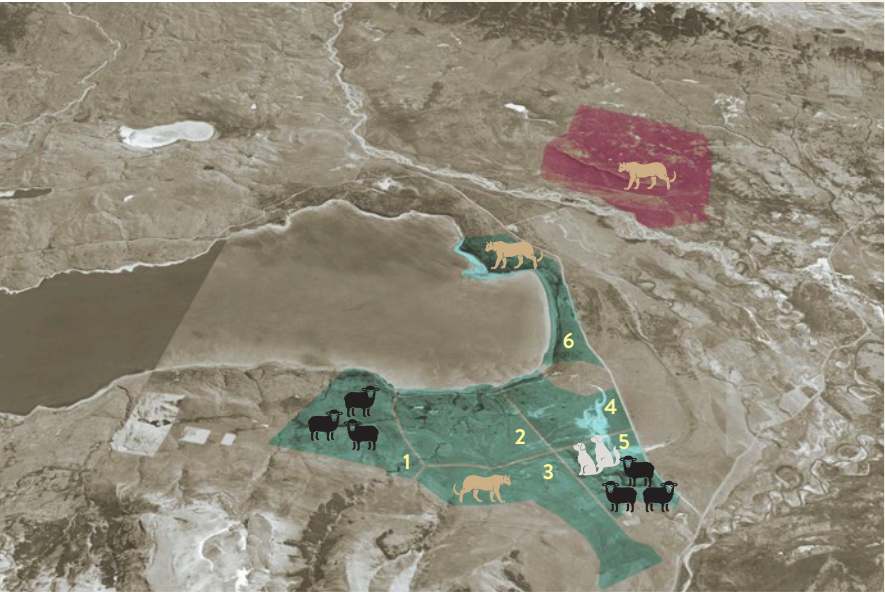
The study combines multiple monitoring tools. These include

GPS collars fitted to pumas, livestock monitoring, Livestock Guardian Dog monitoring, and systematic daily field assessments of sheep mortality events. Together, these data allow us to reconstruct the circumstances under which predation events occur and to evaluate which factors contribute to reducing them.

GPS collars record the movements of pumas across the landscape. When an animal remains within a small area for an extended period, the collars generate clusters of location

data that may indicate hunting sites, resting areas, or reproductive activity. Field investigations of these clusters provide valuable insights into puma behavior and their interactions with livestock.

Over four years of fieldwork, 19 GPS collars were deployed on pumas monitored within the study area. Combined with daily records of sheep mortality and data on the presence of Livestock Guardian Dogs, these observations have contributed to one of the most robust datasets we have assembled to date for understanding coexistence between livestock ranching and wildlife in this working landscape.



STUDY AREA

Location of the six experimental paddocks and overview of the study design. The map shows flocks with and without Livestock Guardian Dogs (LGDs), together with the presence of pumas (Puma concolor), illustrating the experimental design used to evaluate the effectiveness of LGDs in reducing sheep mortality caused by predation.

Área de estudio

Ubicación de las seis parcelas experimentales y esquema del diseño de estudio. Se representan los rebaños con y sin perros protectores de ganado (PPG) y la presencia de pumas (Puma concolor), permitiendo ilustrar el experimento de efectividad de los PPG sobre la mortalidad ovina por depredación.

El experimento de coexistencia: Midiendo la efectividad de los perros protectores de ganado

Comprender si una herramienta funciona requiere algo más que observación. Requiere evidencia.

Por esta razón, desde el año 2021 desarrollamos junto a Panthera un experimento científico diseñado para evaluar la efectividad de los perros protectores en la reducción de la depredación sobre el ganado. El objetivo ha sido comprender, con la mayor rigurosidad posible, cómo interactúan el puma, las ovejas y los perros protectores dentro de un mismo territorio productivo.

El estudio combina distintas herramientas de monitoreo. Entre ellas se incluyen radiocollares GPS instalados en pumas, seguimiento de rebaños, monitoreo de perros protectores y revisión sistemática diaria de eventos de mortalidad ovina en terreno. Esta información permite reconstruir las circunstancias en que ocurren los eventos de depredación y evaluar qué factores contribuyen a reducirlos.

Los radiocollares GPS registran los movimientos de los pumas a lo largo del territorio. Cuando un animal permanece durante un tiempo prolongado en un área reducida, se generan agrupaciones de datos o clusters que pueden corresponder a sitios de caza, descanso o reproducción. La revisión de estos puntos en terreno aporta información valiosa sobre el comportamiento de los pumas y sus interacciones con el ganado.

Durante cuatro años de trabajo se desplegaron 19 radiocollares en pumas monitoreados dentro del área de estudio. Esta información, junto con los registros diarios de mortalidad ovina y la presencia de perros protectores, constituye una de las bases de datos más robustas que hemos generado hasta ahora para comprender la coexistencia entre ganadería y fauna silvestre en este territorio.

La fase de terreno del experimento concluyó durante 2025. Los análisis realizados hasta ahora muestran re-



The field phase of the experiment concluded in 2025. The analyses conducted to date show encouraging results: when considering all six rotations together, sheep mortality attributable to puma predation was 51.3% lower in paddocks with Livestock Guardian Dogs than in those without protection. However, the magnitude of this effect varied across paddocks and management conditions, reinforcing the need for further analysis to understand which factors influence their effectiveness.

The next phases of the project will provide a deeper understanding of the role of Livestock Guardian Dogs within an integrated coexistence strategy,

while also identifying the conditions under which this approach is most effective.

Beyond evaluating a single conservation tool, this experiment seeks to generate scientific evidence that can inform decision-making in working landscapes where large carnivores and productive activities coexist.



- ✦ 19 GPS Collars Deployed
- ✦ 4 Years of Field Monitoring
- ✦ 51% Lower Puma-Related Livestock Mortality in Protected Flocks

COMPARATIVE ANALYSIS OF SHEEP MORTALITY BY ROTATION

Análisis comparativo de mortalidad ovina por rotación

Without Livestock Guardian Dogs	ROTATION	With Livestock Guardian Dogs
Paddock / Parcela 3 19	1	28 Paddock / Parcela 6
Paddock / Parcela 4 17	2	5 Paddock / Parcela 2
Paddock / Parcela 5 29	3	19 Paddock / Parcela 1
Paddock / Parcela 6 92	4	1 Paddock / Parcela 3
Paddock / Parcela 2 53	5	29 Paddock / Parcela 4
Paddock / Parcela 1 80	6	60 Paddock / Parcela 5
Sin perros protectores de ganado	ROTACIÓN	Con perros protectores de ganado

Sheep mortality attributed to puma predation ($\geq 75\%$ probability) in paddocks with and without Livestock Guardian Dogs (LGDs) across the six experimental rotations. The numbers indicate the paddock evaluated in each rotation, while darker colors represent higher levels of sheep mortality.

Mortalidad ovina atribuida a depredación por puma ($\geq 75\%$ de probabilidad) en parcelas con y sin perros protectores de ganado a lo largo de las seis rotaciones experimentales. Los números indican la parcela evaluada en cada rotación, mientras que la intensidad del color representa la magnitud de la mortalidad registrada.

sultados alentadores: al considerar en conjunto las seis rotaciones, la mortalidad ovina atribuible al puma fue un 51,3% menor en las parcelas con perros protectores que en aquellas sin protección. Sin embargo, la magnitud de este efecto varió entre parcelas y condiciones de manejo, lo que refuerza la necesidad de seguir profundizando el análisis para comprender qué factores influyen en su efectividad.

Las siguientes etapas del proyecto permitirán comprender mejor el papel de los perros protectores dentro de una estrategia integral de coexistencia, así como identificar las condiciones bajo las cuales esta herramienta genera los mejores resultados.

Más allá de evaluar una medida específica, este experimento busca aportar evidencia científica para la toma de decisiones en territorios donde grandes carnívoros y actividades productivas comparten espacio.

- ✦ 19 radiocollares desplegados
- ✦ 4 años de monitoreo en terreno
- ✦ 51% menos mortalidad atribuible a puma en rebaños protegidos

When Time Matters Too

Coexistence does not depend solely on where animals use the landscape. It also depends on when they use it.

As part of the experiment conducted in collaboration with Panthera, we analyzed the movements of pumas, Livestock Guardian Dogs, and sheep using GPS collars. This work allowed us to evaluate how the activity of each group varies throughout the day and across different seasons.

The results reveal consistent patterns. Pumas exhibit predominantly nocturnal and crepuscular activity, with most of their movements occurring at night and during the hours

around dawn and dusk. In contrast, both sheep and Livestock Guardian Dogs are active primarily during daylight hours.

This difference creates a partial temporal segregation between predators and livestock. Although there is some overlap during the transitional periods of the day—particularly around dawn and dusk—the peak activity of each group tends to occur at different times.

One of the most interesting findings of the analysis is that the movement patterns of sheep protected by Livestock Guardian Dogs are remarka-

bly similar to those observed in unprotected flocks. This suggests that Livestock Guardian Dogs can integrate into the normal functioning of sheep flocks without significantly altering their daily behavior.

A Less Visible Dimension of Coexistence

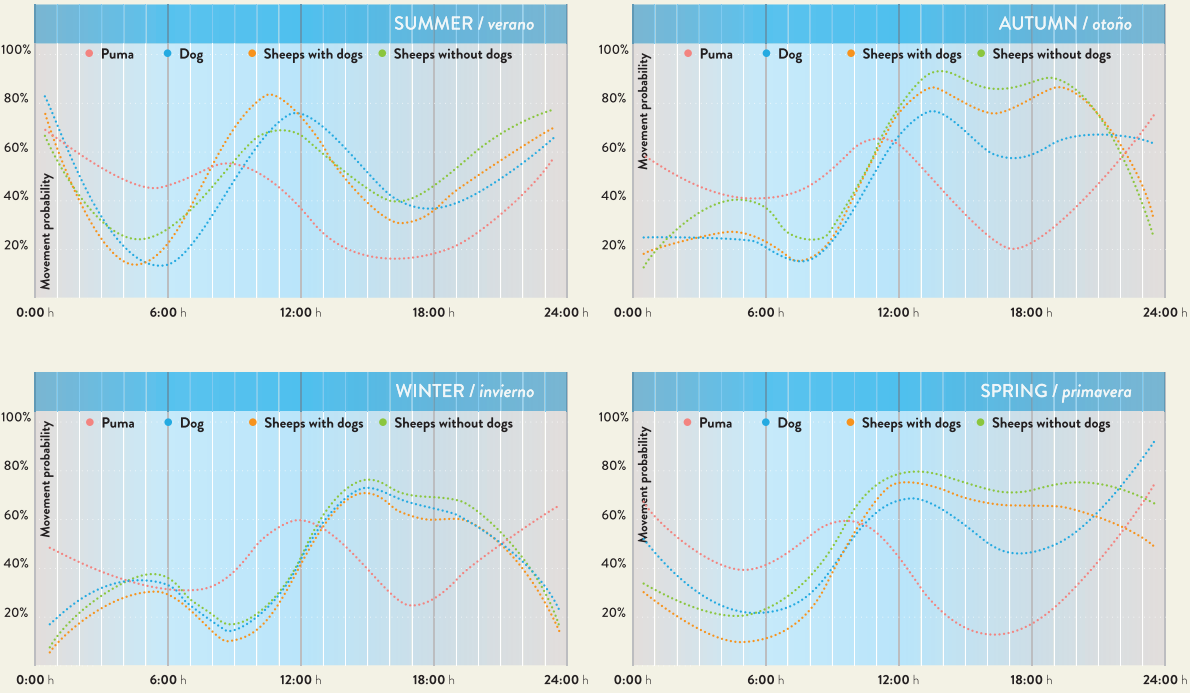
When we think about coexistence, we often imagine animals sharing—or avoiding—certain places. However, these findings show that time is also part of the equation.

Understanding when animals move can be just as important as understanding where they move. The temporal segregation observed between pumas and protected sheep flocks may help reduce opportunities for encounters between predators and livestock, complementing other coexistence mechanisms that we continue to investigate.

These findings represent a new avenue of research for understanding how wildlife, domestic animals, and management tools interact within the same working landscape.



SEASONAL MOVEMENT PROBABILITY GRAPH / Gráficos estacionales de probabilidad de movimiento



The movement patterns of sheep protected by Livestock Guardian Dogs were similar to those observed in unprotected flocks.

Los patrones de movimiento de las ovejas protegidas por perros fueron similares a los observados en rebaños sin protección.

Cuando el tiempo también importa

La coexistencia no depende únicamente de dónde se encuentran los animales. También depende de cuándo utilizan el territorio.

Como parte del experimento desarrollado junto a Panthera, analizamos los movimientos de pumas, perros protectores y ovejas mediante collares GPS. Este trabajo permitió evaluar cómo varía la actividad de cada grupo a lo largo del día y durante las distintas estaciones del año.

Los resultados muestran patrones consistentes. Los pumas presentan una actividad predominantemente nocturna y crepuscular, concentrando gran parte de sus movimientos durante la noche y en las horas cercanas al amanecer y al atardecer. En contraste, tanto las ovejas como los perros protectores desarrollan la mayor parte de su actividad durante las horas de luz.

Esta diferencia genera una segregación temporal parcial entre depredadores y ganado. Aunque existe cierto

grado de traslape en los períodos de transición del día, especialmente al amanecer y al atardecer, los momentos de mayor actividad de cada grupo tienden a ocurrir en horarios distintos.

Uno de los hallazgos más interesantes del análisis es que los patrones de movimiento de las ovejas protegidas por perros son muy similares a los observados en rebaños sin protección. Esto sugiere que los perros protectores pueden integrarse al funcionamiento habitual de los rebaños sin modificar de manera significativa su comportamiento diario.

Una dimensión menos visible de la coexistencia

Cuando pensamos en coexistencia solemos imaginar animales compartiendo o evitando determinados lugares. Sin embargo, estos resultados muestran que el tiempo también forma parte de la ecuación.



What We Are Still Learning

Challenges That Remain

Coexistence is not a state that can be achieved once and for all. It is an ongoing process that requires commitment, continuous effort, and the ability to adapt to new challenges.

Over the past several years, we have generated valuable knowledge about the relationships among pumas, livestock, and Livestock Guardian Dogs. Yet many important questions remain unanswered.

We know that Livestock Guardian Dogs help reduce predation, but we are still working to better understand the conditions under which they are most effective, how factors such as landscape characteristics and the availability of wild

prey influence their performance, and which combinations of management practices produce the best outcomes.

At the same time, we continue to strengthen the integration of scientific research with the day-to-day management of the landscape. Building a model of coexistence depends not only on generating knowledge, but also on the ability to apply, document, and evaluate that knowledge in the field.

Our goal is not to demonstrate that there is a single solution to the conflict between wildlife and livestock production. Rather, we seek to understand which tools are effective, in which contexts, and under what conditions, so that we can build a model of coexistence that is increasingly robust, replicable, and grounded in scientific evidence.

We share these ongoing challenges because we believe conservation is strengthened when it communicates not only its achievements, but also the questions that remain unanswered. The results obtained so far are encouraging, yet they also show that coexistence is a complex process that requires continuous learning.

Recognizing what we are still investigating does not weaken our work. On the contrary, it is a fundamental part of the rigor and transparency with which we seek to generate knowledge for Patagonia.

Comprender cuándo se mueven los animales puede ser tan importante como comprender a dónde se mueven. La separación temporal observada entre pumas y rebaños protegidos podría contribuir a reducir las oportunidades de encuentro entre depredadores y ganado, complementando otros mecanismos de coexistencia que seguimos estudiando.

Estos resultados representan una nueva línea de investigación para comprender cómo interactúan la fauna silvestre, los animales domésticos y las herramientas de manejo dentro de un mismo territorio productivo.

Lo que aún estamos aprendiendo

Los desafíos que permanecen abiertos

La coexistencia no es un estado que se alcanza de una vez y para siempre. Es un proceso que requiere decisión, trabajo constante y capacidad de adaptación frente a nuevos desafíos.

Durante los últimos años hemos generado información valiosa sobre la relación entre pumas, ganado y perros protectores. Sin embargo, aún quedan preguntas importantes por responder.

Sabemos que los perros protectores contribuyen a reducir la depredación, pero todavía estamos profundizando en qué condiciones son más efectivos, cómo influyen

variables como el paisaje o la disponibilidad de presas silvestres, y cuáles son las combinaciones de manejo que generan mejores resultados.

También seguimos fortaleciendo la integración entre el trabajo científico y el manejo cotidiano del territorio. La construcción de un modelo de coexistencia depende tanto de la generación de conocimiento como de la capacidad de aplicar, registrar y evaluar ese conocimiento en terreno.

Nuestro objetivo no es demostrar que existe una solución única para el conflicto entre fauna silvestre y producción ganadera. Buscamos comprender qué herramientas funcionan, en qué contextos y bajo qué condiciones, para construir un modelo cada vez más sólido, replicable y basado en evidencia.

Compartimos estos desafíos porque creemos que la conservación se fortalece cuando comunica tanto sus avances como las preguntas que aún permanecen abiertas. Los resultados obtenidos hasta ahora son alentadores, pero también muestran que la coexistencia es un proceso complejo que exige aprendizaje continuo.

Reconocer lo que aún estamos investigando no debilita nuestro trabajo. Al contrario: es parte fundamental del rigor y la transparencia con que buscamos construir conocimiento para la Patagonia.



3 Understanding the Ecosystem

Observe — Each species offers a new way of understanding the landscape

Comprender el ecosistema

Observar — Cada especie aporta una nueva forma de entender el territorio.

Understanding coexistence means understanding a much broader system, where predators, prey, scavengers, birds, and mammals are all part of the same network of ecological relationships.

Over the past several years, we have expanded our research to better understand the biodiversity present across the landscape and to generate knowledge that contributes to its long-term conservation.

A Territory Full of Life

One of the most important lessons from our long-term monitoring is that the Patagonian steppe functions as a network of complex relationships among species. Every record captured by our camera traps provides valuable insight into how this ecosystem is structured and how its many inhabitants interact.

We see this reflected in images and observations that capture the everyday dynamics of the landscape: Andean condors feeding on a guanaco carcass, foxes taking advantage of the same resource, eagles competing over prey, and pumas moving across vast expanses of the landscape. These observations help us better understand how the ecosystem functions and the role each species plays within it.

Our long-term monitoring reminds us that coexistence extends far beyond the relationship between pumas and livestock. It takes place within a much broader biological community, where predators, herbivores, scavengers, and birds interact continuously, contributing to the balance and functioning of the landscape.

Comprender la coexistencia implica entender un sistema mucho más amplio, donde depredadores, presas, carroñeros, aves y mamíferos forman parte de una misma red de relaciones ecológicas. Durante los últimos años hemos ampliado nuestras líneas de investigación para comprender mejor la biodiversidad presente en el territorio y generar información que contribuya a su conservación en el largo plazo.

Un territorio con muchas vidas

Una de las principales lecciones que nos ha dejado el monitoreo de largo plazo es que la estepa patagónica funciona como una red de relaciones complejas entre especies. Cada registro obtenido por las cámaras trampa aporta información sobre cómo se estructura este ecosistema y cómo interactúan sus distintos habitantes. Lo observamos en imágenes y registros que muestran la dinámica cotidiana del territorio: cóndores alimentándose de un carneo de guanaco, zorros aprovechando

los mismos recursos, águilas disputando presas y pumas desplazándose a través de grandes extensiones de paisaje. Estas observaciones nos permiten comprender mejor el funcionamiento del ecosistema y el rol que cumple cada especie dentro de él. El monitoreo continuo nos recuerda que la coexistencia no ocurre únicamente entre pumas y ganado. Ocurre dentro de una comunidad biológica mucho más amplia, donde depredadores, herbívoros, carroñeros y aves interactúan constantemente, contribuyendo al equilibrio y funcionamiento del paisaje.

Some of the Species Recorded Across the Landscape

Algunas de las especies registradas en el territorio

Lama guanicoe	Vultur gryphus	Geranoaetus melanoleucus
Guanaco The puma’s primary prey and one of the most important species for understanding the ecological dynamics of the Patagonian steppe. 	Andean Condor A key scavenger that contributes to nutrient recycling and the completion of the landscape’s ecological cycles. 	Black-chested Buzzard-Eagle A resident raptor recorded using resources shared with other species across the landscape. 
Guanaco Presa principal del puma y una de las especies más relevantes para comprender la dinámica ecológica de la estepa patagónica.	Cóndor andino Carroñero clave que contribuye al reciclaje de nutrientes y al cierre de los ciclos ecológicos del paisaje.	Águila mora Ave rapaz residente, registrada utilizando recursos compartidos con otras especies presentes en el territorio.

The puma
guides much of
our work, but
it is not the only
species we study.

El puma guía gran parte de
nuestro trabajo, pero no es la
única especie que observamos.

Lycalopex griseus
Lycalopex culpaeus

Grey Fox and Culpeo Fox

Two widespread Patagonian species that play important roles in the landscape’s predation and scavenging dynamics.



Zorro gris y zorro colorado

Especies ampliamente distribuidas en la Patagonia, con un rol importante dentro de las dinámicas de depredación y carroñeo.

Caracara plancus
Falco sparverius

Southern Crested Caracara and American Kestrel

Common raptors of the Patagonian steppe, frequently associated with small vertebrates and other food resources.



Carancho y cernícalo

Rapaces frecuentes en la estepa, asociadas a la presencia de pequeños vertebrados y otros recursos tróficos.

A complete list of the species recorded across the landscape is available in our 2024 Annual Report.

El registro completo de especies identificadas en el territorio se encuentra disponible en la Memoria 2024.

Conepatus chinga

Patagonian Hog-nosed Skunk

A characteristic native mammal of Patagonia, regularly recorded by our camera traps.



Chingue

Mamífero nativo característico de Patagonia, registrado regularmente por las cámaras trampa.

Rhea pennata

Lesser Rhea

An iconic bird of the Patagonian steppe and an important component of the landscape’s biodiversity.



Ñandú

Ave emblemática de la estepa y parte importante de la biodiversidad presente en el territorio.

Lepus europaeus

European Hare

An introduced species whose interactions with native predators continue to be an important area of research.



Liebre europea

Especie introducida cuya interacción con los depredadores nativos continúa siendo objeto de estudio.

Guanaco Project

If the puma is a key species for understanding coexistence, the guanaco is equally important.

As the puma’s primary native prey in Patagonia, the guanaco plays a fundamental role in the ecological dynamics of the landscape. Its movements, abundance, and distribution can influence both predator behavior and the interactions between wildlife and productive activities.

For this reason, we are developing a new line of research aimed at better understanding the ecology of the guanaco in the Torres del Paine commune. The project seeks to generate knowledge about population size, seasonal mo-

vements, and the relationships between guanaco movements, puma activity, and livestock use of the landscape.

Understanding these processes will help answer important questions about coexistence. How do guanaco movement patterns change throughout the year? Do these seasonal variations influence predation dynamics? How do guanacos and livestock interact in their use of shared resources such as grasslands and water?

Rather than seeking immediate answers, our goal is to generate the knowledge needed to support better-informed conservation and management decisions in the future.



Proyecto Guanaco

Si el puma es una pieza clave para comprender la coexistencia, el guanaco también lo es.

Como principal presa nativa del puma en Patagonia, el guanaco desempeña un rol fundamental en la dinámica ecológica del territorio. Sus movimientos, abundancia y distribución pueden influir tanto en el comportamiento de los depredadores como en las interacciones entre fauna silvestre y actividades productivas.

Por esta razón estamos desarrollando una nueva línea de investigación orientada a comprender mejor la ecología del guanaco en la comuna de Torres del Paine. El proyecto busca generar información sobre el tamaño poblacional, los desplazamientos estacionales y la rela-

ción entre los movimientos del guanaco, la actividad del puma y el uso del territorio por parte de la ganadería.

Comprender estos procesos permitirá abordar preguntas relevantes para la coexistencia. ¿Cómo cambian los movimientos de los guanacos a lo largo del año? ¿Influyen estas variaciones en la dinámica de depredación? ¿Cómo interactúan guanacos y ganado en el uso de recursos como pastizales y agua?

Más que buscar respuestas inmediatas, el objetivo es generar la información necesaria para tomar mejores decisiones de conservación y manejo en el futuro.

A Network for Understanding the Territory

During 2025, we began a new phase of our scientific research with the implementation of a systematic camera trap grid designed to study the ecosystem at the landscape scale.

Until now, much of our wildlife monitoring had focused on tracking pumas and supporting specific coexistence projects. This new camera trap grid broadens that approach, allowing us to investigate more complex questions about how different species use the landscape and how they respond to factors such as vegetation, livestock ranching, Livestock Guardian Dogs, and human presence.

The network consists of 60 camera traps distributed across more than 48,000 hectares, covering both Estancia Cerro Guido and adjacent areas

of Estancia Cerro Tenerife. Its design follows established ecological monitoring methodologies used to assess species occupancy, relative abundance, and interactions across the landscape.

More than simply recording wildlife, this monitoring network is designed to answer fundamental questions for conservation:

- Which habitat types are most frequently used by pumas and their prey?
- How does livestock ranching influence the distribution of wildlife?
- What effect do Livestock Guardian Dogs have on the abundance of predators and their prey?
- How do different species interact within the same landscape?
- How does tourism influence the spatial distribution of wildlife?



Una red para entender el territorio

Durante 2025 iniciamos una nueva etapa en nuestro trabajo científico con la implementación de una grilla sistemática de cámaras trampa diseñada para estudiar el ecosistema a escala de paisaje.

Hasta ahora, gran parte del monitoreo de fauna había estado orientado al seguimiento de pumas y al desarrollo de proyectos específicos de coexistencia. La nueva grilla amplía ese enfoque y permite abordar preguntas más complejas sobre cómo distintas especies utilizan el territorio y cómo responden a factores como la vegetación, la actividad ganadera, los perros protectores y la presencia humana.

La red incorpora 60 cámaras trampa distribuidas en una superficie de más de 48.000 hectáreas, cubriendo tanto la Estancia Cerro Guido como sectores asociados a la Estancia Cerro Tenerife. Su diseño sigue metodologías

utilizadas en estudios ecológicos para evaluar ocupación, abundancia relativa e interacciones entre especies.

Más que registrar animales, esta infraestructura busca responder preguntas fundamentales para la conservación:

- ¿Qué tipos de hábitat utilizan con mayor frecuencia los pumas y sus presas?
- ¿Cómo influye la ganadería en la distribución de la fauna?
- ¿Qué efecto tienen los perros protectores sobre la abundancia de depredadores y sus presas?
- ¿Cómo interactúan distintas especies dentro del mismo paisaje?
- ¿De qué manera la actividad turística influye en la distribución espacial de la fauna silvestre?



The knowledge generated by this monitoring network will be essential for strengthening existing projects, including our research on coexistence between pumas and livestock ranching, while also supporting new lines of research focused on species such as the guanaco and the huemul.

An Investment in the Long Term

The greatest value of this initiative will not come from a single monitoring season. Its true strength lies in the systematic accumulation of data over time. Each additional year of monitoring will deepen our understanding of how the ecosystem changes, how species respond to different pressures, and which conservation strategies are most effective in a landscape where nature, livestock ranching, and tourism coexist.

La información generada por esta red será clave para fortalecer proyectos ya existentes, como los estudios sobre coexistencia entre pumas y ganadería, y para apoyar nuevas líneas de investigación enfocadas en especies como el guanaco y el huemul.

Una inversión para el largo plazo

Los mayores resultados de esta iniciativa no provendrán de una sola temporada de monitoreo. Su valor está en la acumulación sistemática de datos a través del tiempo. Cada año de información permitirá comprender mejor

cómo cambia el ecosistema, cómo responden las especies a distintas presiones y qué estrategias de conservación son más efectivas en un paisaje donde conviven naturaleza, producción y turismo.

- ✦ 60 Camera Traps
- ✦ 48,084 Hectares Monitored
- ✦ One Network Designed to Study an Entire Ecosystem

- ✦ 60 cámaras trampa
- ✦ 48.084 hectáreas monitoreadas
- ✦ Una red diseñada para estudiar el ecosistema completo

The Huemul Challenge

The huemul (*Hippocamelus bisulcus*) is one of Patagonia's most threatened species and one of Chile's most iconic mammals. Despite its ecological and cultural significance, many of its populations remain small, fragmented, and subject to multiple pressures that limit their recovery.

Historical records document the presence of huemul in areas near Cerro Guido, while existing populations persist within Torres del Paine National Park. This raises important questions about the potential of this landscape to serve as a biological corridor for the spe-

cies—an opportunity that could make a meaningful contribution to its long-term conservation.

To help answer these questions, we began deploying camera traps specifically aimed at detecting the presence of huemul across the landscape in 2024. During 2025, we further advanced this effort by designing a more systematic monitoring program, supported by our new camera trap network and landscape planning tools.

The first challenge is to better understand how this species uses the landscape. Is it present in nearby areas? Which habitat characteristics may support its movement or long-term persistence? How can conservation objectives be reconciled with activities such as livestock ranching and tourism?

Rather than seeking immediate answers, our goal is to generate the knowledge needed to make better-informed decisions in the future. Understanding the landscape and its ecological dynamics is a fundamental prerequisite for any conservation strategy that aims to be effective over the long term.

This work represents a natural extension of the approach we have developed over the years: building knowledge before intervening and using scientific evidence as the foundation for decision-making.

El desafío del huemul

*El huemul (*Hippocamelus bisulcus*) es una de las especies más amenazadas de la Patagonia y uno de los mamíferos más emblemáticos de Chile. A pesar de su importancia ecológica y cultural, muchas de sus poblaciones permanecen pequeñas, fragmentadas y sometidas a distintas presiones que dificultan su recuperación.*

Existen registros históricos de huemul en sectores cercanos a Cerro Guido, y poblaciones presentes en el parque nacional Torres del Paine, lo que plantea preguntas relevantes sobre el potencial de este paisaje como corredor biológico de esta especie, un punto clave para contribuir a la conservación de la especie.

Con el objetivo de generar información que permita responder esas preguntas, desde 2024 hemos incorporado cámaras trampa orientadas específicamente a detectar la presencia de huemules en el territorio.

Durante 2025 avanzamos además en el diseño de un programa de monitoreo más sistemático, apoyado por la

nueva red de cámaras trampa y herramientas de planificación territorial.

El primer desafío es comprender mejor el uso que esta especie hace del paisaje. ¿Está presente en sectores cercanos? ¿Qué características del hábitat podrían favorecer su desplazamiento o permanencia? ¿Cómo podrían compatibilizarse los objetivos de conservación con actividades como la ganadería y el turismo?

Más que buscar respuestas inmediatas, el objetivo es generar la información necesaria para tomar mejores decisiones en el futuro. Comprender primero el territorio y sus dinámicas es una condición fundamental para cualquier estrategia de conservación que aspire a ser efectiva en el largo plazo.

Este trabajo representa una extensión natural del enfoque que hemos desarrollado durante años: construir conocimiento antes de intervenir y utilizar la evidencia como base para la toma de decisiones.





4 2025 Highlights

Advance — The main projects, partnerships, and achievements that shaped this year.

Hitos 2025

Avanzar — Los principales proyectos, alianzas y logros que marcaron este año.



SCIENCE AND TERRITORY

New Camera Trap Network

We deployed a network of 60 new camera traps, significantly expanding our capacity to study wildlife and ecosystem dynamics at the landscape scale.

Expansion into Las Flores

We expanded our study area into the Las Flores sector, incorporating new habitats and strengthening our long-term monitoring across the landscape.



CIENCIA Y TERRITORIO

Nueva red de cámaras trampa

Implementamos una red de 60 nuevas cámaras trampa que amplía significativamente nuestra capacidad para estudiar la fauna y el ecosistema a escala de paisaje.

Expansión hacia Las Flores

Iniciamos la ampliación del área de estudio hacia el sector de Las Flores, incorporando nuevos ambientes y fortaleciendo el monitoreo de largo plazo en el territorio.

72 pumas identificados

Alcanzamos 72 individuos identificados desde el inicio del proyecto, fortaleciendo una de las bases de datos de monitoreo de pumas más extensas desarrolladas en un paisaje productivo de Patagonia.

Finalización de la fase de terreno del Experimento de Coexistencia

Concluimos dos años de trabajo de campo de este proyecto desarrollado junto a Panthera, iniciando una nueva etapa de análisis de resultados.

72 Individually Identified Pumas

We reached a total of 72 individually identified pumas since the beginning of the project, strengthening one of the most extensive puma monitoring datasets developed in a working landscape in Patagonia.

Completion of Coexistence Experiment Field Phase

We completed two years of fieldwork for the Panthera coexistence experiment, marking the transition to a new phase focused on data analysis and interpretation.

EQUIPO Y TERRITORIO

Casa Fundación

La Casa Fundación quedó plenamente operativa como espacio para investigadores, colaboradores y visitantes, fortaleciendo la presencia permanente de la Fundación en el territorio.

Fortalecimiento del equipo de monitoreo

Incorporamos nuevas integrantes al equipo de trackers, ampliando la capacidad de trabajo en terreno y fortaleciendo el monitoreo diario de fauna.



TEAM AND TERRITORY

Foundation House

The Foundation House became fully operational as a space for researchers, collaborators, and visitors, strengthening the Foundation's permanent presence in the landscape.

Strengthening the Monitoring Team

We welcomed new members to our tracking team, expanding our field capacity and strengthening the day-to-day monitoring of wildlife.

ALIANZAS Y COLABORACIÓN

Arctic Fox Initiative – Fjällräven

Fuimos seleccionados por la Arctic Fox Initiative como uno de los proyectos apoyados por su programa internacional de conservación, fortaleciendo el desarrollo de iniciativas de coexistencia en Patagonia.

WWF

Iniciamos una colaboración con WWF para explorar oportunidades de trabajo conjunto en torno a la conservación y la coexistencia en paisajes productivos.



PARTNERSHIPS
AND COLLABORATION

Arctic Fox Initiative –
Fjällräven

We were selected by the Arctic Fox Initiative as one of the conservation projects supported through its international program, strengthening the development of our human–wildlife coexistence initiatives in Patagonia.

WWF

We launched a collaboration with WWF to explore opportunities for joint work on conservation and human–wildlife coexistence in working landscapes.

CAF America

We established a new mechanism for receiving donations from the United States through CAF America, expanding international funding opportunities for the Foundation.

Nómade Pet

Our partnership with Nómade Pet continued to provide direct support for the Livestock Guardian Dog program through the provision of food for the dogs working in the field.

OUTREACH AND
ENGAGEMENT

Wild Lama × Raya

In collaboration with Wild Lama, we developed a special initiative inspired by Raya, incorporating NFC technology that allows people to discover the story of this puma and learn about the Foundation’s conservation work.



Launch of El país de los
baguales, Cerro Guido

We presented El país de los baguales, Cerro Guido, by historian and Chilean National History Prize recipient Mateo Martinic Beroš, in Punta Arenas. The book preserves and celebrates the rich historical legacy of this Patagonian landscape.

Fjällräven Classic Chile

We participated in a new edition of Fjällräven Classic Chile, sharing the Foundation’s work with hundreds of people interested in conservation and the Patagonian landscape.

CAF America

Habilitamos un nuevo mecanismo para recibir donaciones desde Estados Unidos a través de CAF América, ampliando las posibilidades de financiamiento internacional para la Fundación.

Nómade Pet

La alianza con Nómade Pet continuó apoyando directamente el programa de perros protectores mediante el suministro de alimento para los animales que trabajan en terreno.

VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN

Wild Lama × Raya

Desarrollamos junto a Wild Lama una colaboración inspirada en Raya, incorporando tecnología NFC que permite conocer la historia de esta puma y el trabajo de conservación desarrollado por la Fundación.



Lanzamiento de El país de los
baguales, Cerro Guido

Presentamos en Punta Arenas el libro del historiador y Premio Nacional de Historia Mateo Martinić Beroš, una publicación que rescata la memoria histórica de este territorio patagónico.

Fjällräven Classic Chile

Participamos en una nueva edición de Fjällräven Classic Chile, acercando el trabajo de la Fundación a cientos de personas interesadas en la conservación y el territorio.





5 The Territory as Heritage

Preserve — Natural and cultural
history are also part of conservation.

El territorio como patrimonio

*Preservar — La historia natural y cultural también for-
man parte de la conservación.*

There is a simple idea that guides the way we understand Cerro Guido: the natural and cultural history of this landscape cannot be separated. They are part of the same story.

The steppe crossed today by pumas is the same landscape that Indigenous peoples traversed for centuries. The valleys where livestock now graze are the very places where paleontologists uncover the remains of ancient mammals and evidence of long-lost ecosystems. The historic estancia buildings, designed to withstand Patagonia's wind and cold, are as much a part of this landscape as the wildlife that inhabits it.

Every generation has left its mark on this landscape. Some traces were imprinted millions of years ago in the fossil record.

Others remain in archaeological sites, historic rural buildings, explorers' accounts, old photographs, and the memories of the people who have lived and worked here.

For us, conservation means recognizing all of these layers of history. It means understanding that biodiversity, cultural heritage, and human experience are inseparable parts of the same landscape—one that continues to evolve and whose richness cannot be understood solely through the species that inhabit it.

To conserve this place is to embrace all of these dimensions as chapters of a shared story.



Hay una idea que guía nuestra forma de entender Cerro Guido: la naturaleza y la historia de este lugar no son cosas separadas. Son parte de lo mismo.

La estepa que recorren los pumas es la misma que recorrieron durante siglos los pueblos originarios. Los valles donde hoy pasa el ganado son los mismos donde los paleontólogos encuentran restos de antiguos mamíferos y evidencias de ecosistemas desaparecidos. La arquitectura de las estancias, construida para resistir el viento y el frío, es tan parte del paisaje como las especies que lo habitan.

Cada generación ha dejado una huella en este territorio. Algunas quedaron impresas en fósiles de millones de años de antigüedad. Otras permanecen en vestigios arqueológicos, en construcciones rurales, en relatos de exploradores, en fotografías antiguas o en la memoria de quienes han vivido y trabajado aquí.

Para nosotros, conservar implica reconocer todas esas capas de historia. Significa entender que la biodiversidad, el patrimonio cultural y la experiencia humana forman parte de un mismo paisaje. Un paisaje que sigue evolucionando y cuya riqueza no puede explicarse únicamente a través de las especies que habitan en él.

Conservar aquí implica entender todas esas dimensiones como parte de una misma historia.

A Landscape Shaped by Thousands of Years of History

Paleontology

The story of Cerro Guido began long before livestock ranching, long before the Indigenous peoples who traversed these lands, and even long before the Patagonia we know today.

Each year, we collaborate with the Chilean Antarctic Institute (INACH) and other researchers on scientific expeditions aimed at uncovering the deep history of this landscape. Discoveries made at Cerro Guido have contributed internationally significant knowledge to the study of the evolution of life in

Patagonia, advancing our understanding of the ecosystems and species that inhabited this region millions of years ago.

These discoveries remind us that the landscape we see today is the product of natural processes that have unfolded over timescales far greater than human history.

Archaeology

In collaboration with the University of Magallanes, we work to identify, study, and conserve archaeological sites associated with the Indigenous peoples who inhabited these lands long before the arrival of livestock ranching.

Understanding this history is a fundamental part of our responsibility to the landscape. Each archaeological discovery adds another piece to the story of the relationship between people and this place, reminding us that human history is also an essential part of the heritage we seek to conserve.



Un paisaje con miles de años de historia

Paleontología

La historia de Cerro Guido comenzó mucho antes de la ganadería, mucho antes de los pueblos que recorrieron estas tierras e incluso mucho antes de la Patagonia que conocemos hoy.

Cada año colaboramos con el Instituto Antártico Chileno (INACH) y otros investigadores en campañas científicas que buscan comprender la historia profunda de este territorio. Los hallazgos realizados en Cerro Guido han aportado información de relevancia internacional para el estudio de la evolución de la vida en Patagonia, contribuyendo al conocimiento de ecosistemas y especies que habitaron esta región millones de años atrás.

Estos descubrimientos nos recuerdan que el paisaje que vemos hoy es el resultado de procesos naturales que han

ocurrido durante tiempos inmensamente más largos que la historia humana.

Arqueología

Junto a la Universidad de Magallanes trabajamos en la identificación, estudio y conservación de sitios vinculados a los pueblos originarios que habitaron estas tierras mucho antes de la llegada de la ganadería.

Comprender esa historia es parte fundamental de nuestra responsabilidad con el territorio. Cada hallazgo arqueológico aporta nuevas piezas para reconstruir la relación entre las personas y este paisaje, recordándonos que la historia humana también forma parte del patrimonio que buscamos conservar.

Preserving the Territory’s Memory

Architectural Heritage

The restoration of the Foundation House and the ongoing restoration of the Las Flores Outpost aim to preserve part of the rural heritage that has shaped this landscape for generations.

These buildings serve more than a practical purpose. They stand as a testament to the ways of life, work, and adaptation to the environment that have defined Patagonia’s identity for more than a century.

Preserving them also means preserving the memory of the people who lived and helped shape this landscape.

Conservar la memoria del territorio

Patrimonio arquitectónico

La restauración de la Casa Fundación y el proyecto de restauración del Puesto Las Flores buscan preservar parte del patrimonio rural que ha dado forma a este paisaje durante generaciones.

Estas construcciones no solo cumplen una función práctica. Son testimonio de formas de vida, trabajo y

adaptación al entorno que han marcado la identidad de la Patagonia durante más de un siglo. Conservarlas es también preservar la memoria de quienes habitaron y construyeron este territorio.

Publications That Preserve the Landscape's History

During 2025, we published two books that help document and share different dimensions of Cerro Guido.

CERRO GUIDO: A Living Window to Chilean Patagonia's History, written by Chilean National History Prize recipient Mateo Martinic Beroš, explores the human history of this corner of Patagonia, bringing together the stories, people, and historical processes that have shaped the landscape over time.

Estancia Cerro Guido: Patagonia in Continuous Evolution, meanwhile, brings together photographs, historical documents, and narratives that trace the transformation of the landscape and the many layers of natural and cultural history that coexist in this place.

Both publications reflect our commitment to preserving and sharing the knowledge associated with Cerro Guido. Because conservation also happens when stories are documented, researched, and passed on to future generations.

A Landscape That Continues to Inspire Stories

The story of Cerro Guido continues to be written.

In 2025, the landscape served as a filming location for the documentary Remember the Summit, which follows Sir Chris Bonington as he returns to the place where he first climbed the Central Tower of Paine in 1963.

More than six decades after that expedition, Bonington returned to this landscape at the age of 91. His visit was a powerful reminder that Cerro Guido is not only a place of conservation, but also one deeply connected to exploration, adventure, and the memories of those who have passed through it.

His return also illustrates how certain landscapes leave a lasting mark on the people who experience them—and how some places, beyond their ecological or historical significance, continue to inspire new stories generation after generation.



Publicaciones que preservan la memoria del territorio

Durante 2025 publicamos dos libros que contribuyen a documentar y compartir distintas dimensiones de Cerro Guido.

El país de los baguales, Cerro Guido, escrito por el Premio Nacional de Historia Mateo Martinic Beroš, explora la historia humana de este rincón de la Patagonia y rescata relatos, personajes y procesos que han dado forma al territorio a lo largo del tiempo.

Por su parte, Estancia Cerro Guido: Patagonia en continua evolución reúne fotografías, documentos y relatos que registran la transformación del paisaje y las múltiples capas de historia natural y cultural que conviven en este lugar.

Ambas publicaciones forman parte de nuestro compromiso por preservar y difundir el conocimiento asociado a Cerro Guido. Porque la conservación también ocurre cuando una historia se documenta, se investiga y se transmite a nuevas generaciones.

Un territorio que sigue inspirando historias

La historia de Cerro Guido continúa escribiéndose.

En 2025, el territorio fue escenario del rodaje del documental Remember The Summit, que acompaña el regreso de Sir Chris Bonington al lugar donde escaló la Torre Central del Paine por primera vez en 1963.

Más de seis décadas después de aquella expedición, Bonington volvió a recorrer este paisaje a los 91 años. Su visita recordó que Cerro Guido no es solo un territorio de conservación, sino también un lugar profundamente conectado con la exploración, la aventura y la memoria de quienes han transitado por él.

Su regreso es también una muestra de cómo ciertos paisajes dejan huellas duraderas en las personas. Y de cómo algunos territorios, más allá de su valor ecológico o histórico, siguen inspirando nuevas historias generación tras generación.



6 The Cerro Guido Team

Collaborate — Conservation is
built through collective effort.

El equipo Cerro Guido

*Colaborar — La conservación se construye
gracias al trabajo conjunto.*

Behind every wildlife sighting, every dataset, every project, and every decision are people who have chosen to dedicate themselves to this landscape.

Conservation happens in the field, but also through meetings, analysis, conversations, and careful planning. It is the result of a multidisciplinary team working toward a shared conviction: that coexistence between nature and human activities is possible.

Detrás de cada avistamiento, cada dato, cada proyecto y cada decisión hay personas que eligieron comprometerse con este territorio.

La conservación ocurre en terreno, pero también en reuniones, análisis, conversaciones y planificación. Es el resultado del trabajo conjunto de un equipo multidisciplinario que comparte una misma convicción: que la coexistencia entre naturaleza y actividades humanas es posible.



Board of Directors / Directorio

The Board of Directors provides the Foundation with strategic guidance and supports its long-term institutional development on a voluntary basis, contributing its experience and perspective to strengthen our work for the future.

El Directorio orienta la visión estratégica de la Fundación y acompaña su desarrollo institucional de manera voluntaria, aportando experiencia y perspectiva para fortalecer el trabajo de largo plazo.



Consuelo Valdés Chadwick
President / Presidenta



Cristián Matetic Hartard
Vicepresident / Vicepresidente



Jorge Matetic Riestra
Director / Director



Varina Simunovic Bahamonde
Director / Directora



Isabel Behncke Izquierdo
Director / Directora

Team / Equipo



Pía Vergara Medina
Executive Director / Directora Ejecutiva



Agustín Roselló Hinrichs
Project Manager / Director de Proyectos



Sophie Kimber Vergara
Leader of Communications / Líder de comunicaciones



Mirko Utrovicich Aguilar
Livestock Guardian Dog Supervisor / Supervisor de perros protectores



Diego Cornejo Navarro
Trackers / Field Researcher / Investigador de terreno



Rodrigo Garay Vera
Trackers / Field Researcher / Investigador de terreno



Solange Sabelle Herrera
Trackers / Field Researcher / Investigador de terreno



Daniela Ávalos Berner
Trackers / Field Researcher / Investigador de terreno



Christina Dunford Pabst
Trackers / Field Researcher / Investigador de terreno



Patricio Alarcón Zuñiga
Trackers / Field Researcher / Investigador de terreno

Advisors / Asesores

The Foundation's work is also strengthened by the support of advisors who contribute specialized expertise and strategic guidance in key areas of the organization's development.

El trabajo de la Fundación también se fortalece gracias al apoyo de profesionales que aportan conocimiento especializado y acompañamiento en áreas clave para el desarrollo de la organización.



Pedro Larsen García
Finances / Finanzas



Beatriz Schneider Sepúlveda
Community Manager



Nadia Canales Contreras
Human Resources / Recursos humanos



Partners

Colaboradores

CONSERVATION AND RESEARCH
Conservación e investigación









TERRITORY AND TOURISM
Territorio y turismo











COMPANIES AND COLLABORATORS
Empresas y colaboradores











7 Financial Statements

Transparency — An overview
of the resources that made
this work possible.

Estados financieros

*Transparencia — Un resumen de los recursos
que hicieron posible este trabajo.*

Statement of Financial Position (Balance Sheet)

Estado de situación financiera
As of December 31, 2024 and 2025 Al 31 de diciembre de 2024 y 2025
In thousands of Chilean pesos (M\$) En miles de pesos chilenos (M\$)

	2025 M\$	2024 M\$
ASSETS <i>ACTIVOS</i>		
Current Assets <i>Circulante</i>		
Cash and Cash Equivalents <i>Efectivo y efectivo equivalente</i>	27.278	27.793
Short-Term Investments <i>Inversiones temporales</i>	0	0
Accounts Receivable (Net) <i>Cuentas por cobrar (neto)</i>	0	0
Donations Receivabler <i>Donaciones por recibir</i>	0	0
Grants Receivable <i>Subvenciones por recibir</i>	0	0
Membership Dues Receivable <i>Cuotas sociales por cobrar</i>	0	0
Amounts Receivable from Related Parties <i>Por cobrar a personas y entidades relacionadas</i>	528	0
Other Receivables <i>Varios deudores</i>	2.065	10.939
Other Current Assets <i>Otros activos circulantes</i>		
Inventories <i>Existencias</i>	0	0
Taxes Recoverable <i>Impuestos por recuperar</i>	39.158	15.362
Prepaid Expenses <i>Gastos pagados por anticipado</i>	0	0
Others <i>Otros</i>	0	0
Current Assets <i>Activos circulantes con restricciones</i>	0	0
Total Current Assets <i>Total activo circulante</i>	69.029	54.094
Fixed Assets <i>Activo fijo</i>		
Land <i>Terrenos</i>	0	0
Buildings <i>Construcciones</i>	0	0
Furniture and Fixtures <i>Muebles y útiles</i>	1.325	1.281
Vehicles <i>Vehículos</i>	203.642	172.260
Other Fixed Assets <i>Otros activos fijos</i>	1.078	0
(-) Accumulated Depreciation <i>Depreciación acumulada</i>	66.171	35.646
Restricted Fixed Assets <i>Activos fijos con restricciones</i>	0	0
Restricted Fixed Assets (Net) <i>Activos fijos reservados (neto)</i>	0	0
Total Net Fixed Assets <i>Total activo fijo neto</i>	139.874	137.895
Other Assets <i>Otros activos</i>		
Financial Investments <i>Inversiones financieras permanentes</i>	0	0
Other Restricted Assets <i>Otros activos con restricciones</i>	0	0
Other Restricted Assets <i>Otros activos reservados</i>	0	0
Total Other Assets <i>Total otros activos</i>	0	0
TOTAL ASSETS <i>Total activos</i>	208.903	191.989

	2025 M\$	2024 M\$
LIABILITIES AND NET ASSETS <i>PASIVOS Y PATRIMONIO</i>		
Short Term <i>Corto plazo</i>		
Bank and Financial Institution Borrowings <i>Obligaciones con bancos e instituciones financieras</i>	919	0
Accounts Payable <i>Cuentas por pagar</i>	0	0
Suppliers <i>Proveedores</i>	11.320	38.267
Amounts Payable to Related Parties <i>Por pagar a personas y entidades relacionadas</i>	135	0
Other Creditors <i>Varios acreedores</i>	0	0
Funds Received for Projects <i>Fondos y proyectos en administración</i>	0	0
Other Liabilities <i>Otros pasivos</i>		
Income Tax Payable <i>Impuesto a la renta por pagar</i>	826	1.723
Taxes Withheld <i>Retenciones</i>	3.917	3.471
Provisions <i>Provisiones</i>	0	0
Deferred Income <i>Ingresos percibidos por adelantado</i>	1.946	0
Others <i>Otros</i>	0	15.789
Total Current Liabilities <i>Total pasivo a corto plazo</i>	19.063	59.250
Long Term <i>Largo plazo</i>		
Bank and Financial Institution Borrowings <i>Obligaciones con bancos e instituciones financieras</i>	0	0
Funds Received for Projects <i>Fondos y proyectos en administración</i>	0	0
Long-Term Creditors <i>Acreedores a largo plazo</i>		
Loans from Third Parties <i>Préstamos de terceros</i>	0	0
Amounts Payable to Related Parties <i>Por pagar a personas y entidades relacionadas</i>	0	0
Provisions <i>Provisiones</i>	0	0
Other Long-Term Liabilities <i>Otros pasivos a largo plazo</i>	0	0
Total Long-Term Liabilities <i>Total pasivos a largo plazo</i>	0	0
TOTAL LIABILITIES <i>TOTAL PASIVOS</i>	19.063	59.250
NET ASSETS <i>PATRIMONIO</i>		
Unrestricted (Available for General Use) <i>Sin restricciones (libre disponibilidad)</i>	189.840	132.739
Restricted for Specific Purposes <i>Reservado para fines específicos</i>	0	0
Restricted <i>Restringido</i>	0	0
TOTAL NET ASSETS <i>TOTAL PATRIMONIO</i>	189.840	132.739
TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS <i>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</i>	208.903	191.989

Statement of Activities

Estado de resultados integrales

For the Years Ended December 31, 2025 and 2024 Al 31 de diciembre de 2024 y 2025
In thousands of Chilean pesos (M\$) En miles de pesos chilenos (M\$)

	2025 M\$	2024 M\$
Operating Revenues <i>Ingresos operacionales</i>		
Private Sources <i>Privados</i>		
Donations <i>Donaciones</i>	441.983	244.323
Projects <i>Proyectos</i>	0	0
Contributions and Membership Fees <i>Aportes y cuotas sociales</i>	0	0
Sale of Goods and Services <i>Venta de bienes y servicios</i>	102.022	51.312
Others <i>Otros</i>	0	0
Government Sources <i>Estatales</i>		
Grants <i>Subvenciones</i>	0	0
Projects <i>Proyectos</i>	0	0
Sale of Goods and Services <i>Venta de bienes y servicios</i>	0	0
Others <i>Otros</i>	0	0
Total Operating Revenues <i>Total de ingresos operacionales</i>	544.005	295.635
Operating Expenses <i>Gastos operacionales</i>		
Personnel Costs <i>Costo de remuneraciones</i>	206.132	174.694
Operational Activity Expenses <i>Gasto de actividades operacionales</i>	88.941	51.892
Management and Administration Expenses <i>Gasto de dirección y administración</i>	121.743	68.155
Depreciation <i>Depreciación</i>	30.524	25.258
Bad Debt Expense <i>Castigo de incobrables</i>	0	0
Direct Costs of Goods and Services Sold <i>Costo directo de bienes y servicios</i>	45.500	0
Other Costs of Specific Projects <i>Otros costos de proyectos específicos</i>	0	0
Other Operational Costs <i>Otros costos operacionales</i>	0	0
Total Operational Expenses <i>Total costos operacionales</i>	492.840	319.999
Operating Surplus (Deficit) <i>Superávit (déficit) operacional</i>	51.165	(24.364)
Non-Operating Revenues <i>Ingresos no operacionales</i>		
Investment Income <i>Renta de inversiones</i>	0	0
Gain on Sale of Assets <i>Ganancia en venta de activos</i>	0	0
Insurance Recoveries <i>Indemnización seguros</i>	0	0
Other Non-Operating Revenues <i>Otros ingresos no operacionales</i>	6.809	7.725
Total Non-Operating Revenues <i>Total de ingresos no operacionales</i>	6.809	7.725
Non-Operating Expenses <i>Egresos no operacionales</i>		
Financial Expenses <i>Gastos financieros</i>	0	0
Loss on Sale of Assets <i>Pérdida en venta de activos</i>	0	0
Losses from Incidents <i>Pérdida por siniestros</i>	0	0
Other Non-Operating Expenses <i>Otros gastos no operacionales</i>	873	149
Total Non-Operating Expenses <i>Total gastos no operacionales</i>	873	149
Non-Operating Surplus (Deficit) <i>Superávit (déficit) no operacional</i>	5.936	7.576
SURPLUS (DEFICIT) BEFORE TAXES AND OTHER ITEMS	57.101	(16.788)
<i>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS</i>		
Taxes <i>Impuesto a la renta</i>	0	0
Extraordinary Contributions <i>Aportes extraordinarios</i>	0	0
SURPLUS (DEFICIT) FOR THE YEAR <i>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</i>	57.101	(16.788)

Statement of Cash Flows

Estado de flujos de efectivos

For the Years Ended December 31, 2025 and 2024 Al 31 de diciembre de 2024 y 2025
In thousands of Chilean pesos (M\$) En miles de pesos chilenos (M\$)

	2025 M\$	2024 M\$
Donations Received <i>Donaciones recibidas</i>	388.860	244.323
Project and Grant Income <i>Ingresos por proyectos y subvenciones</i>	0	0
Contributions and Membership Fees <i>Aportes y cuotas sociales</i>	0	0
Other Income Received <i>Otros ingresos recibidos</i>	108.832	51.312
Extraordinary Contributions <i>Aportes extraordinarios</i>	0	0
Salaries and Professional Fees Paid (Less) <i>Sueldos y honorarios pagados (menos)</i>	205.686	158.905
Payments to Suppliers (Less) <i>Pago a proveedores (menos)</i>	290.564	110.762
Taxes Paid (Less) <i>Impuestos pagados (menos)</i>	897	0
Other Operating Disbursements <i>Otros desembolsos operacionales</i>	56	0
Net Cash Flow from Operating Activities <i>Flujo neto operacional</i>	545	25.912
Proceeds from Sale of Fixed Assets <i>Venta de activos fijos</i>	0	0
Purchase of Fixed Assets (Less) <i>Compra de activos fijos (menos)</i>	1.979	0
Long-Term Investments (Less) <i>Inversiones de largo plazo (menos)</i>	0	0
Purchase/Sale of Marketable Securities (Net) <i>Restringido (menos)</i>	0	0
Interest Received <i>Intereses recibidos</i>	0	0
Other Investing Cash Flows <i>Otros flujos de inversión</i>	0	0
Net Cash Flow from Investing Activities <i>Flujo neto de inversión</i>	(1.979)	0
Cash Flows from Financing Activities		
<i>Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión</i>		
Loans Received <i>Préstamos recibidos</i>	919	0
Loan Repayments (Less) <i>Pago de préstamos (menos)</i>	0	0
Financial Expenses (Less) <i>Gastos financieros (menos)</i>	0	0
Other Financing Cash Flows <i>Otros flujos de financiamiento</i>	0	0
Net Cash Flow from Financing Activities <i>Flujo neto de financiamiento</i>	919	0
NET CHANGE IN CASH <i>Variación neta del efectivo</i>	(515)	25.912
Beginning Cash and Cash Equivalents Balance	27.793	0
<i>Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente</i>		
ENDING CASH AND CASH EQUIVALENTS BALANCE	27.278	27.793
<i>Saldo final de efectivo y efectivo equivalente</i>		

Statement of Changes in Net Assets

Estado de movimientos patrimoniales

For the Year Ended December 31, 2025 A1 de enero al 31 de diciembre de 2025

In thousands of Chilean pesos (M\$) En miles de pesos chilenos (M\$)

	Unrestricted Net Assets (M\$)	Restricted for Specific Purposes (M\$)	Restricted Net Assets (M\$)	TOTAL NET ASSETS (M\$)
2024				
Net Assets as of January 1, 2024 Patrimonio al 01.01.2024	149.527	0	0	149.527
Established Reserves Reservas establecidas	0	0	0	0
Released Reserves Reservas liberadas	0	0	0	0
New Restrictions Nuevas restricciones	0	0	0	0
Surplus/(Deficit) for the Year Superávit /(déficit) del año	(16.788)	0	0	(16.788)
Other Movements Otros movimientos	0	0	0	0
Net Assets as of December 31, 2024 Patrimonio al 31.12.2024	132.739			132.739
2025				
Established Reserves Reservas establecidas	0	0	0	0
Released Reserves Reservas liberadas	0	0	0	0
New Restrictions Nuevas restricciones	0	0	0	0
Surplus/(Deficit) for the Year Superávit /(déficit) del año	57.101	0	0	57.101
Other Movements Otros movimientos	0	0	0	0
Net Assets as of December 31, 2025	189.840			189.840
Patrimonio al 31.12.2025				
	Patrimonio de de libre disponibilidad	Reservado para fines específicos	Patrimonio Restringido	PATRIMONIO TOTAL

Fixed Assets

Activo fijo

In thousands of Chilean pesos (M\$) En miles de pesos chilenos (M\$)

	Beginning Balance (M\$)	Additions (M\$)	Disposals (M\$)	Ending Balance (M\$)
Lands Terrenos	0	0	0	0
Buildings Construcciones	0	0	0	0
Furniture and Fixtures Muebles y útiles	1.187	0	0	1.187
Vehicles Vehículos	165.332	0	0	165.332
Other Fixed Assets Otros activos fijos	0	0	0	0
Total Gross Fixed Assets Total activo fijo bruto	166.519	0	0	166.519
Accumulated Depreciation Depreciación acumulada	10.388	0	0	10.388
Total Net Fixed Assets Total activos fijos	156.131	0	0	156.131
Restricted and Reserved Assets (Net)	0	0	0	0
Activos restringidos y reservados (neto)	0	0	0	0
Unrestricted Fixed Assets	156.131	0	0	156.131
Activos fijos de libre disponibilidad				
	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Saldo final

Operating revenues in 2025 reached CLP \$544 million, of which CLP \$291 million corresponded to contributions from the Foundation’s founders, derived from livestock and tourism operations within the landscape and allocated to cover the year’s operational deficit.

At the same time, external donations have shown sustained growth in recent years, reflecting the interest and support of an increasingly broad donor community. During 2025, we received 161 donations from 11 countries, contributing to the funding of the Foundation’s conservation, research, and coexistence initiatives.

Los ingresos operacionales de 2025 alcanzaron \$544 millones, de los cuales \$291 millones corresponden a aportes de los fundadores de la Fundación, provenientes de las operaciones ganaderas y turísticas del territorio, destinados a cubrir el déficit operacional del año.

Al mismo tiempo, las donaciones externas han mostrado un crecimiento sostenido durante los últimos años, reflejando el interés y apoyo de una comunidad de donantes cada vez más amplia. Durante 2025 se recibieron 161 donaciones provenientes de 11 países, contribuyendo al financiamiento del trabajo de conservación, investigación y coexistencia desarrollado por la Fundación.

How You Can Help

If you would like to support the work of Cerro Guido Conservation Foundation, there are different ways to get involved.

Every contribution helps sustain the research, monitoring, coexistence programs, and conservation initiatives we develop across the landscape.

Collaboration Opportunities

Partners for Change

Foundations, organizations, companies, and philanthropists who support the development of long-term projects and help strengthen the Foundation’s work in conservation, research, and coexistence. Beyond financial support, these partnerships foster collaboration, knowledge exchange, and new opportunities to expand the impact of the work we carry out.

Community Members

Individuals who choose to support the Foundation through a monthly contribution and become active members of a community committed to the conservation of Patagonia. Each contribution helps sustain our daily fieldwork and enables the continuity of initiatives that require a long-term vision.

Direct Donation

A simple way to contribute to the Foundation’s work through a one-time donation. Every contribution, regardless of its amount, helps fund conservation, monitoring, research, and education initiatives carried out across the landscape.

Cómo colaborar

Si quieres apoyar el trabajo de Fundación Cerro Guido Conservación, existen distintas formas de hacerlo.

Cada aporte ayuda a sostener la investigación, el monitoreo, los programas de coexistencia y las acciones de conservación que desarrollamos en el territorio.

Modalidades de colaboración

Aliados para el Cambio

Fundaciones, organizaciones, empresas y filántropos que apoyan el desarrollo de proyectos de largo plazo y contribuyen a fortalecer el trabajo de la Fundación en conservación, investigación y coexistencia.

Más que una fuente de financiamiento, estas alianzas permiten generar colaboración, intercambio de conocimientos y nuevas oportunidades para ampliar el impacto del trabajo que realizamos.

Miembros de la Comunidad

Personas que deciden apoyar la Fundación mediante un aporte mensual y convertirse en parte activa de una comunidad comprometida con la conservación de la Patagonia.

Cada contribución ayuda a sostener el trabajo cotidiano en terreno y permite dar continuidad a iniciativas que requieren una mirada de largo plazo.

Donación Directa

Una forma simple de contribuir al trabajo de la Fundación mediante un aporte único.

Cada donación, independiente de su monto, ayuda a financiar acciones de conservación, monitoreo, investigación y educación desarrolladas en el territorio.

¿How to donate?

You can donate directly via PayPal at www.fundacioncgc.com or by scanning the QR code.



¿Cómo donar?

Directamente a través de PayPal en www.fundacioncgc.com o escaneando el código QR.

Be Part of This History

Coexistence does not happen by chance.

Every person, organization, or company that joins this effort helps demonstrate that it is possible to build a different relationship between conservation, production, and community.

We invite you to be part of this challenge.

La coexistencia no ocurre por casualidad.

Cada persona, organización o empresa que se suma contribuye a demostrar que es posible construir una relación distinta entre conservación, producción y comunidad.

Te invitamos a ser parte de ese desafío.

If you would like to know more, please contact us / Si quieres saber más, contáctanos

Pía Vergara
Executive Director
Directora ejecutiva
pia@fundacioncgc.com

Agustín Roselló
Project Manager
Director de proyectos
agustin@fundacioncgc.com

Sophie Kimber
Leader of Communications
Líder de comunicaciones
sophie@fundacioncgc.com

ACKNOWLEDGEMENTS / AGRADECIMIENTOS

Coexistence cannot be built alone.

This report tells a story of science, landscape, and conservation. But above all, it tells a story of people: those who work every day in the territory, those who contribute knowledge through research, those who collaborate through different organizations, and those who support this initiative from different parts of the world.

Over these six years, we have learned that conserving a landscape requires much more than data and monitoring. It requires trust, collaboration, and the sustained commitment of many people who believe that it is possible to build a different relationship between nature and human activities.

To everyone who has contributed to making this work possible—our team, collaborators, researchers, partners, donors, and visitors—thank you for joining us on this journey.

Every observation, every conversation, every collaboration, and every contribution is part of the same story.

Every person who joins this effort helps make it possible.

La coexistencia no se construye en solitario.

Esta memoria cuenta una historia de ciencia, territorio y conservación. Pero, sobre todo, cuenta una historia de personas: de quienes trabajan diariamente en el territorio, de quienes aportan conocimiento desde la investigación, de quienes colaboran desde distintas organizaciones y de quienes apoyan este proyecto desde distintos lugares del mundo.

Durante estos seis años hemos aprendido que conservar un paisaje requiere mucho más que datos y monitoreo. Requiere confianza, colaboración y el compromiso sostenido de muchas personas que creen que es posible construir una relación distinta entre la naturaleza y las actividades humanas.

A todos quienes han contribuido a hacer posible este trabajo —equipo, colaboradores, investigadores, aliados, donantes y visitantes— gracias por acompañarnos en este camino.

Cada observación, cada conversación, cada colaboración y cada aporte forman parte de una misma historia.

Cada persona que se suma ayuda a hacerla posible.

www.fundacioncgc.com



Graphic design by **Hombo & Zegers Diseño**. Santiago, Chile.



www.fundacioncgc.com



FUNDACIÓN
CERRO GUIDO
CONSERVACIÓN