



Reporte Anual 2024

CONSERVACIÓN CON RAÍCES

Coexistencia en un territorio único



CONSERVACIÓN CON RAÍCES

Coexistencia en un territorio único





Índice

01

Directorio y equipo

02

Fundación Cerro Guido Conservación

03

Proyectos

04

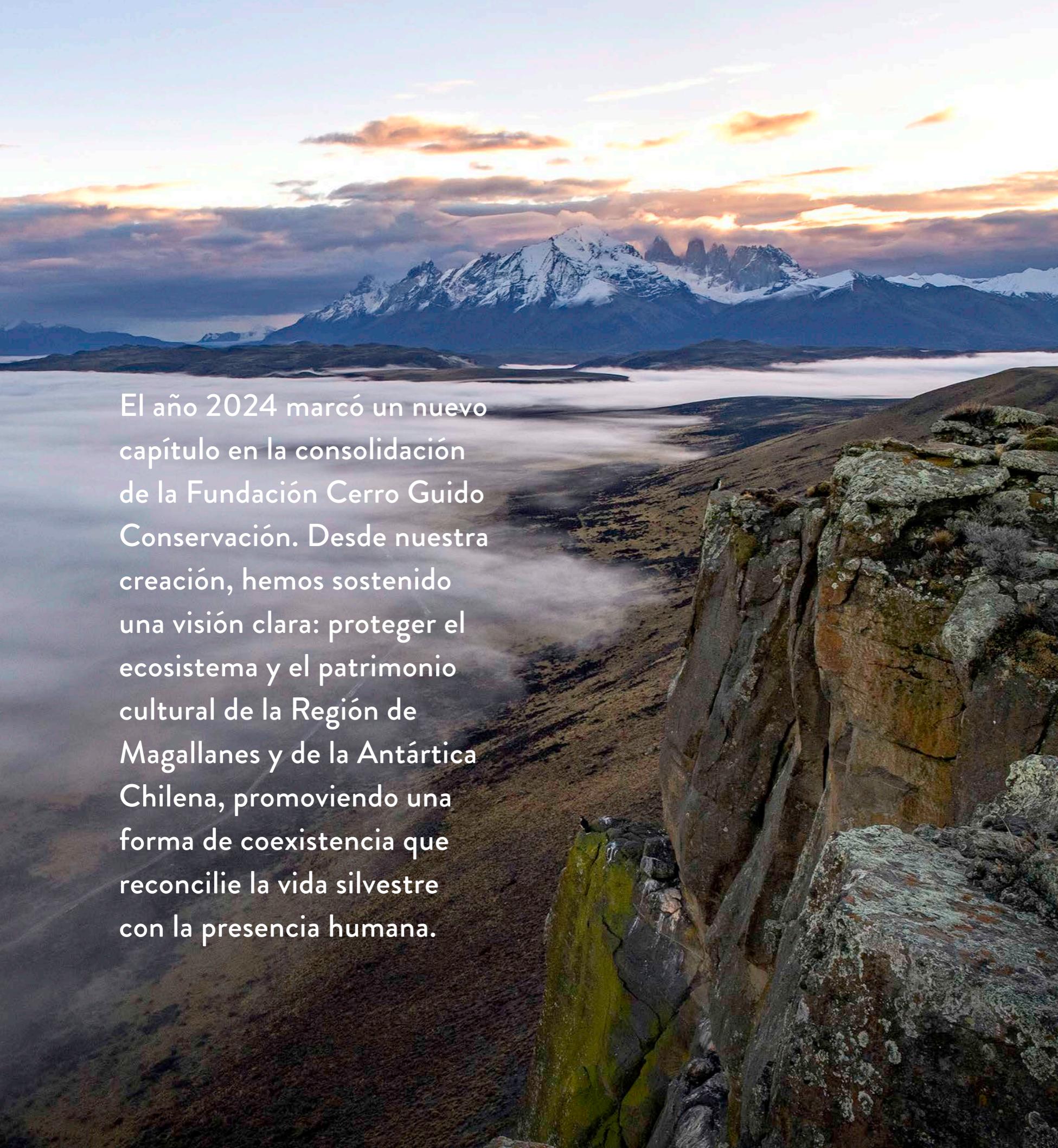
Investigación

05

Colaboradores

06

Estados financieros



El año 2024 marcó un nuevo capítulo en la consolidación de la Fundación Cerro Guido Conservación. Desde nuestra creación, hemos sostenido una visión clara: proteger el ecosistema y el patrimonio cultural de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, promoviendo una forma de coexistencia que reconcilie la vida silvestre con la presencia humana.

CONSERVACIÓN CON RAÍCES COEXISTENCIA EN UN TERRITORIO ÚNICO

Este tercer año de funcionamiento formal como fundación ha sido un periodo de crecimiento sostenido. Hemos fortalecido nuestro equipo, consolidado alianzas estratégicas e impulsado proyectos que nacen desde el territorio y responden a sus desafíos reales. Al mismo tiempo, hemos avanzado en la profesionalización de nuestro trabajo, robusteciendo nuestras capacidades internas y diseñando una estrategia basada en el conocimiento profundo del entorno: sus dinámicas ecológicas, sociales y productivas.

A lo largo de este año, reafirmamos nuestra convicción de que la ganadería y la conservación no son caminos opuestos. Al contrario, cuando se entienden como partes de un mismo sistema, pueden dar origen a un modelo que pone en valor tanto la biodiversidad como las tradiciones productivas, promoviendo una gestión más justa, resiliente y sostenible.

Uno de los pilares de este enfoque ha sido el desarrollo de herramientas de monitoreo, levantamiento y análisis de datos, que permiten orientar nuestras decisiones desde la evidencia. Creemos en una ciencia de largo plazo, comprometida con entregar respuestas concretas a los desafíos que enfrentamos en un entorno cambiante.

En paralelo, profundizamos nuestro modelo de coexistencia mediante acciones prácticas y replicables que surgen desde el paisaje productivo y promueven una nueva manera de habitar el territorio. También comenzamos a impulsar con fuerza una visión de turismo regenerativo, como vía para diversificar el desarrollo local y conectar a los visitantes con los valores ecológicos y culturales que hacen de este lugar algo único. Queremos que quienes lleguen a Cerro Guido se transformen en aliados de su conservación.

Sabemos que este camino es complejo y de largo aliento, pero creemos profundamente en el poder del compromiso colectivo. Por eso miramos hacia el futuro con esperanza, sabiendo que el trabajo que hacemos hoy puede encender nuevas formas de pensar, convivir y conservar en el corazón de la Patagonia.

Gracias por ser parte de esta historia en construcción.

Fundación Cerro Guido Conservación

FUNDACIÓN
CERRO GUIDO
CONSERVACIÓN

DIRECTORIO



Presidente
**Cristián Matetic
Hartard**



Tesorero
**Jorge Matetic
Riestra**



Vicepresidente
**Nicolás Simunovic
Vodanovic**



Directora
**Consuelo Valdés
Chadwick**



Directora
**Isabel Behncke
Izquierdo**



Varina Simunovic Bahamonde

La Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, escenario natural y cultural único en nuestro país y en el mundo, me ha cautivado desde que la conoci siendo adolescente.

Tierra de pioneros cuyo espíritu inspira y refuerza los objetivos de la Fundación Cerro Guido, los que hago propios.

Valoro la oportunidad de contribuir y ser parte de un grupo de personas que sienten la responsabilidad de buscar alternativas para un demandante desarrollo sustentable, que combine conservación biocultural, turismo y emprendimientos.

Agradezco ser parte de ese compromiso y, por cierto, de mantener vigente mi conexión con una Patagonia que está en el imaginario universal.



Amalia Matetic Undurraga

La Fundación Cerro Guido me cautivó lenta pero profundamente. Fue un lazo que nació del paisaje, pero creció gracias a su gente y sus proyectos. En esta Patagonia que visito desde niña, la tensión entre conservación y desarrollo es palpable, y también lo es la esperanza de reconciliarlos.

Lo que hace única a la Fundación es su capacidad de reunir personas diversas que trabajan con sentido y respeto. Entre historia, cultura, ciencia y comunidad, buscan formas de habitar este territorio sin perder su esencia ni su belleza.

Como parte de esta nueva generación, me emociona ver que aún hay quienes sueñan con cambiar el mundo. Esta memoria es un homenaje a ellos, y una invitación a seguir preservando el espíritu de la Patagonia con humildad, compromiso y amor.

NUESTRO EQUIPO



Directora
Ejecutiva
**Pía Vergara
Medina**



Trackers:



Líder de
Proyectos
**Agustín Roselló
Hinrichs**



Gerente de
Finanzas
**Pedro Larsen
García**



Redes
sociales
**Beatriz Schneider
Sepúlveda**



Recursos
Humanos
**Nadia Canales
Contreras**



Investigador
en terreno
**Diego Cornejo
Navarro**



Investigador
en terreno
**Rodrigo Garay
Vera**



Investigador
en terreno
**Mirko Utrovicich
Aguilar**



Investigador
en terreno
**Tomás Soza
Madriaga**



Investigadora
en terreno
**Solange Sabelle
Herrera**

CARTA
DEL PRESIDENTE
DEL DIRECTORIO



**Estimados amigos y colaboradores de la Fundación
Cerro Guido Conservación,**

Al cierre de este año 2024, me complace dirigirme a ustedes para compartir los avances, logros y desafíos que han marcado nuestro camino en la protección y conservación del patrimonio natural y cultural de la comuna Torres del Paine. Nuestra organización sigue consolidándose como un referente en la coexistencia entre la ganadería y la conservación de la vida silvestre, apostando por un modelo sostenible que integre ciencia, comunidad y territorio.

Nuestra misión es clara: proteger y restaurar los ecosistemas de la Patagonia, promoviendo la coexistencia entre la fauna silvestre y las actividades humanas. Para lograrlo, trabajamos en la generación de conocimiento científico, la implementación de estrategias innovadoras de manejo de la biodiversidad y la colaboración con actores clave de la región.

Este año hemos fortalecido nuestra estrategia a través de la investigación aplicada, el desarrollo de alianzas estratégicas y la sensibilización de la comunidad local e internacional. Lo anterior en un contexto desafiante, donde el equilibrio entre conservación y desarrollo productivo sigue siendo una interrogante global, reafirmamos nuestro compromiso de trabajar desde la ciencia y la experiencia de campo para ofrecer soluciones replicables y escalables.

Uno de los logros más importantes este año, en el ámbito cultural, ha sido desarrollar el libro Cerro Guido, El País de los Baguales, Historia y Conservación en la Patagonia, escrito por Mateo Martinic, que bajo el liderazgo de Consuelo Valdés, docu-

menta la rica historia de este territorio. También hemos consolidado nuestra historia institucional con la elaboración y publicación de las Memorias Anuales 2022 y 2023, reflejando nuestros avances y aprendizajes en el camino de la conservación.

En el ámbito de alianzas estratégicas, destacamos el inicio de nuestra colaboración con Fjällräven, que ha creído en nuestro proyecto y nos ha apoyado mediante donaciones de equipamiento esencial para el trabajo en terreno. Asimismo, nuestra presencia en eventos clave como Remote, País Digital y el Festival Ladera Sur ha fortalecido nuestra red de contactos y posicionamiento en el ecosistema de las organizaciones ambientales.

La difusión y sensibilización han sido pilares fundamentales de nuestro quehacer este año. En este contexto, el estreno del cortometraje Cerro Guido: A Legacy, dirigido por Timothy Dhalleine, ha sido un gran paso para mostrar nuestra visión y acciones

en la Patagonia. Paralelamente, hemos impulsado un diálogo para la coexistencia, iniciando reuniones clave con actores del turismo, la ganadería y la conservación, promoviendo una visión integral y colaborativa del territorio.

En el ámbito de la investigación científica, hemos alcanzado importantes hitos. Un ejemplo de lo anterior fue la publicación de la tesis de máster de la estudiante española Ana Reverter en la Swedish University of Agricultural Sciences. También continuamos con el experimento de coexistencia con la ONG Panthera y, con el apoyo de un equipo de investigación liderado por nuestra directora Isabel Behncke, avanzamos en la sistematización de datos etológicos del puma, construyendo un etograma para unificar criterios y estandarizando retroactivamente 5 años información.

A nivel interno, este año también ha estado marcado por una importante reestructuración del equipo, un proceso clave para adaptarnos a los desafíos actuales y optimizar nuestras capacidades con miras al futuro. La consolidación de un equipo sólido y comprometido nos permitirá seguir creciendo y enfrentando con éxito las dificultades del camino.

A pesar de los avances, seguimos enfrentando retos importantes. La regulación ambiental y las prácticas

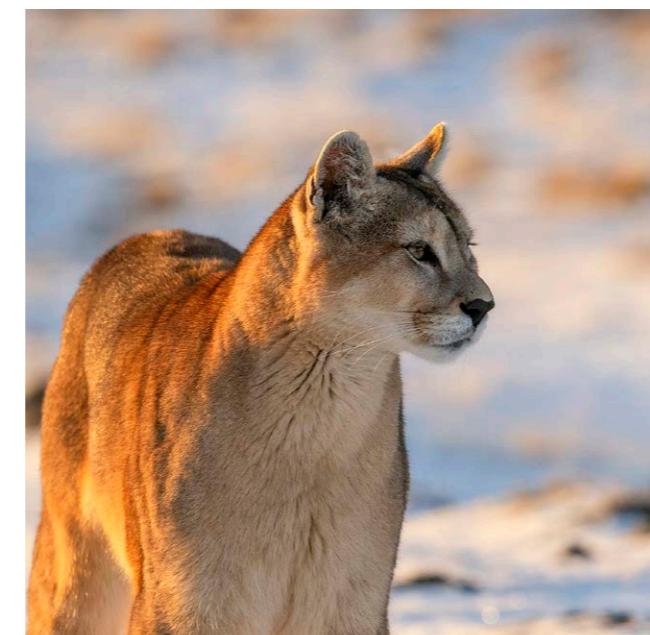
productivas de la región plantean desafíos constantes para la coexistencia entre la fauna y la ganadería. En el ámbito financiero, asegurar fondos para la continuidad y expansión de nuestras iniciativas sigue siendo una prioridad. También debemos fortalecer la articulación con entidades gubernamentales y privadas para impulsar políticas y prácticas que favorezcan la conservación a largo plazo.

El futuro nos desafía a seguir innovando y consolidando nuestro trabajo. Continuaremos impulsando la investigación aplicada, fortaleciendo alianzas estratégicas y promoviendo la educación ambiental y la cultura como pilares fundamentales de nuestro quehacer.

Agradecemos profundamente a todos los que han sido parte de este viaje: colaboradores, investigadores, socios estratégicos y comunidad. Juntos seguimos construyendo un legado para la Patagonia y su biodiversidad.

Con gratitud y compromiso,

Cristian Matetic Hartard
Presidente
Fundación Cerro Guido Conservación



CARTA
DE LA DIRECTORA
EJECUTIVA



“Lo que no se ve”

A veces, antes de mirar hacia adelante, hay que detenerse a sentir lo vivido. Hay cosas que no se ven, pero sostienen todo: como el vínculo invisible entre un puma y su territorio, como la confianza que se construye a fuego lento en un equipo, como las raíces que siguen firmes bajo la nieve, aunque parezca que todo duerme.

Este 2024 estuvo hecho de esas cosas. De silencios fértiles, de decisiones tomadas con calma, de procesos profundos que no siempre se ven desde fuera, pero que marcan la diferencia. A veces, la conservación se mide en datos, informes o campañas. Pero la verdadera transformación ocurre cuando una mirada cambia. Cuando un vecino deja de ver al puma como amenaza. Cuando una práctica ganadera se adapta, sin miedo, para convivir con la fauna silvestre. Cuando alguien que antes dudaba, hoy se convierte en defensor del proyecto. Cuando lo productivo y lo natural empiezan, por fin, a caminar juntos.

En un paisaje tan extremo como bello, hemos aprendido a leer las señales sutiles: las huellas en la escarcha, el vuelo de un cóndor, el silencio antes de un encuentro. Y también a entender que la conservación no ocurre solo en la naturaleza, sino también dentro de las personas.

Ver a un puma no es solo un privilegio. Es un recordatorio. De lo frágil. De lo esencial. De lo que vale la pena proteger. Cada encuentro con ellos —con su fuerza tranquila, su libertad intacta— me confirma que vamos por el camino correcto.

Porque lo que hacemos no es solo conservar especies. Es cuidar un equilibrio. Una manera distinta de habitar el territorio. Una forma más sabia, más justa, más conectada con la vida. Y eso incluye no solo a la fauna, sino también a quienes la comparten: las personas, las culturas, los oficios, las memorias del paisaje. Desde la ciencia al arte, desde el pastoreo al diálogo con comunidades, cada acción que emprendemos busca reconectar lo humano con lo natural.

A mí me sostiene la naturaleza. Pero también me sostiene la certeza de que estamos sembrando algo que otros continuarán. Que volver al origen no es retroceder, sino recordar lo que importa. Y desde ahí, elegir, cada día, cómo queremos seguir.

Seguimos caminando. Con más calma, con más fuerza. Con las raíces bien puestas en la tierra.

Gracias a cada persona que ha sido parte de este camino. A nuestro equipo, por su entrega incansable, por sostener este proyecto con pasión, profesionalismo, convicción y cariño. Y al directorio, por su guía generosa y su confianza permanente. Este



trabajo es fruto de una visión compartida, construida día a día entre muchas manos y muchas miradas.

Seguimos adelante. Con respeto, con asombro, con la certeza de que aún queda mucho por hacer. Y con la esperanza intacta de que el equilibrio es posible, si lo buscamos con humildad y raíces firmes.

Porque, al final, lo que no se ve... es lo que verdaderamente sostiene.

Pía Vergara Medina
Directora ejecutiva
Fundación Cerro Guido Conservación





02

Fundación
Cerro Guido
Conservación



La armonía no es silencio, es diálogo

CERRO GUIDO
CONSERVATION FOUNDATION

HISTORIA

La Estancia Cerro Guido se encuentra ubicada en la comuna de Torres del Paine, Provincia de Última Esperanza, Región de Magallanes y la Antártica Chilena. Ubicada a 105 kilómetros al norte de Puerto Natales, **colinda con el Parque Nacional Torres del Paine** al oeste, la sierra Baguales al norte y la República Argentina al este. **Con cerca de 100.000 hectáreas, es la estancia ganadera más extensa de la región.**

Cerro Guido nació como unidad productiva ganadera a fines del siglo XIX, como parte de la Sociedad Explotadora Tierra del Fuego. Actualmente, desarrolla actividades vinculadas a la ganadería -ovina y bovina-, al turismo y a la conservación.

A principios de 2019, sus directivos se propusieron un ambicioso objetivo: buscar el camino para hacer compatible el desarrollo de la ganadería con la conservación de la biodiversidad en una de las regiones más inhóspitas del planeta, que además constituye el límite austral de las poblaciones de puma. En ese entonces, nació el “Proyecto Puma”, cuyo objetivo principal era conservar la fauna silvestre manteniendo la ganadería y las costumbres de la zona, buscando así la coexistencia entre ganadería y vida silvestre. De esta manera, se pretendía abordar el histórico conflicto entre la actividad ganadera y la fauna silvestre que habita el territorio.

El proyecto Puma se transformó en el área de Conservación de Cerro Guido uniéndose a las otras dos áreas tradicionales: Ganadería y Turismo. En enero de 2022, ya con un propósito claro y un proyecto sólido se presentó oficialmente la Fundación Cerro

Guido Conservación como la conocemos hoy. Desde ese momento la Fundación se independiza de la Estancia, se forma un directorio compuesto por los socios fundadores y expertos externos, y toma una dirección/vida propia desapegada del día a día de la Estancia como tal.

A nivel global, Fundación Cerro Guido Conservación comenzó a tener repercusión rápidamente en los círculos especializados, gracias a la cobertura de su trabajo en terreno en dos importantes documentales internacionales emitidos en 2022 y en los cuales se realizaron grabaciones en Estancia Cerro Guido: “Patagonia: Life on the Edge of the World - The Far South” producido por CNN y relatado por Pedro Pascal - donde Mirko Utrovicich (tracker de la fundación) fue uno de los protagonistas - y una aparición mas corta cuando se muestra el trabajo de las estancias en “Dynasties II” producido por la BBC y narrado por Sir David Attenborough.

Durante el 2023, la fundación fortaleció su trabajo territorial con hitos clave. Se consolidó la Zona de Conservación de 2.025 hectáreas, donde se concentra el monitoreo y avistamiento de fauna silvestre. Se sumaron al Directorio Consuelo Valdés e Isabel Behncke, aportando liderazgo y expertise. Se lanzó el primer documental propio sobre el trabajo de la Fundación y se avanzó en la creación de un libro de rescate cultural junto al historiador Mateo Martinić. Además, se fortaleció el “Safari de Conservación” como herramienta de financiamiento, y se firmó un convenio con la Universidad de Chile para desarrollar investigaciones científicas.

NUESTRA RAZÓN DE SER

EL PROPÓSITO

¿Por qué lo hacemos?

Por un futuro en que los seres humanos y la vida silvestre coexistan en equilibrio. Trabajamos para restaurar, conservar y proteger el patrimonio natural y cultural de la Patagonia, promoviendo un desarrollo territorial respetuoso y sostenible entre las tradiciones (ganadería), la economía (turismo) y la naturaleza (biodiversidad y ecosistema).

¿Cómo lo hacemos?

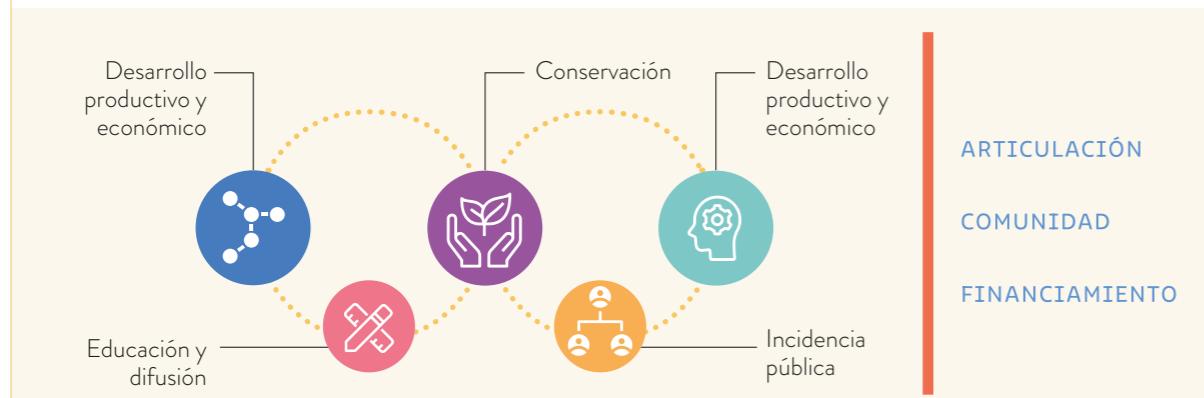
- Desarrollando experimentos y levantando datos de relevancia científica y práctica en terreno.
- Implementando un modelo ganadero basado en prácticas no letales para disminuir el conflicto humano-depredador, como el uso de perros guardianes para proteger el ganado de los pumas.
- Trabajamos en más de 100.000 hectáreas de la comuna de Torres del Paine, impulsando una ganadería más respetuosa, promoviendo prácticas de conservación y conectando a las personas con el valor profundo de este territorio.
- Educando y sensibilizando sobre la conservación de la vida silvestre, el avistamiento responsable de fauna y modelos innovadores de hacer ganadería.

¿Qué hacemos?

- Ejecutamos proyectos de conservación, restauración y rewilding.
- Entrenamos perros guardianes para prevenir el conflicto entre ganaderos y depredadores.
- Desarrollamos un experimento para evaluar la efectividad de los perros protectores de ganado.
- Monitoreamos pumas como especie clave del ecosistema, y caminamos hacia una comprensión más amplia del paisaje, proyectando nuevas iniciativas que incluyan el estudio de guanacos, cóndores y otras especies fundamentales para la salud del territorio.
- Creamos experiencias educativas y de sensibilización para turistas, estudiantes y científicos.
- Generamos conocimiento y levantamos datos de investigación práctica de largo plazo.

Propósito Fundación Cerro Guido

Conservar el patrimonio natural y cultural a partir de una convivencia armónica entre sus actores, resguardando el legado para las próximas generaciones y la humanidad.



Mira profundamente
en la naturaleza y
entonces comprenderás
todo mejor.

ALBERT EINSTEIN



Figura 2: Áreas de acción - Fundación Cerro Guido Conservación



ENFOQUE

Y ÁREAS DE ACCIÓN

El quehacer de la fundación abarca dos áreas de acción principales: el patrimonio natural y el patrimonio cultural, tal como indica la Figura 2.

PATRIMONIO NATURAL Y CULTURAL

Patrimonio Natural

Cerro Guido destaca por su rica **biodiversidad y geografía** característica de la Patagonia. Este entorno incluye estepas, montañas y ríos que albergan especies emblemáticas como el puma (*Puma concolor*), el guanaco (*Lama guanicoe*) y el cóndor andino (*Vultur gryphus*), todos esenciales en la cadena trófica y el equilibrio ecológico de la región.

Además de su biodiversidad y geografía, Cerro Guido es un área de gran relevancia **paleontológica**, con descubrimientos de fósiles de dinosaurios que revelan la historia geológica de la región y su importancia en el estudio de la evolución de la vida en la Tierra.

El clima extremo, caracterizado por fuertes vientos y variaciones drásticas de temperatura, ha dado forma a un **ecosistema resiliente**, donde tanto la fauna silvestre como las actividades humanas, en especial la ganadería, se han ido desarrollando por siglos.

La Fundación Cerro Guido Conservación se dedica a preservar este patrimonio natural mediante la investigación científica, el monitoreo de especies y la implementación de prácticas de conservación que **promuevan la coexistencia armónica** entre la fauna y las comunidades humanas.

Patrimonio Cultural

El patrimonio cultural de la región está profundamente ligado a la historia de la ganadería y la vida rural patagónica. La figura del **baqueano**, pastor y guía tradicional de la región, representa un vasto conocimiento del terreno y una relación constante con la naturaleza. Las **costumbres y tradiciones** de estos habitantes, que han sobrevivido durante generaciones y reflejan un modo de vida único y que debe ser honrado.

La ganadería, como actividad cultural clave de estas comunidades, ha sido tanto una fuente de sustento económico como un elemento de identidad para la región. Sin embargo, también ha dado lugar a desafíos, como los conflictos con especies silvestres, en particular con el puma y el guanaco.

Además, Cerro Guido cuenta con importantes vestigios **arqueológicos** que evidencian la presencia de pueblos indígenas que habitaron estas tierras mucho antes de la colonización europea. Estos sitios ofrecen una ventana al pasado, mostrando cómo las primeras comunidades interactúan con el entorno natural.

La **arquitectura** local, principalmente en las estancias ganaderas, es otro elemento clave del patrimonio cultural. Las construcciones tradicionales, hechas para resistir las condiciones climáticas extremas, son testimonio del ingenio y adaptación de las comunidades al ambiente hostil de la Patagonia. La Fundación Cerro Guido Conservación colabora en la preservación de estas estructuras, manteniendo viva la historia local.



HITOS 2024



Dos libros en desarrollo

Avanzamos en la creación de dos publicaciones clave que rescatan el valor cultural y ecológico de este territorio. **“Cerro Guido, el país de los baguales”**, un libro de contenido histórico liderado por el historiador y Premio Nacional de Historia Mateo Martinic Beroš; y **“Patagonia en continua evolución”**, libro visual y narrativo a cargo de Alejandra Zúñiga y Mateo Martinic, que combina imágenes y relatos sobre la transformación del paisaje y sus habitantes.

Memorias Anuales

Elaboramos y publicamos nuestras primeras memorias institucionales correspondientes a los años 2022 y 2023. Estos documentos están disponibles en nuestra página web.

Alianza con Fjällräven

Iniciamos una colaboración con **Fjällräven**, la marca sueca, que apoyó a nuestro equipo con donaciones y equipamiento técnico, fundamentales para enfrentar las condiciones climáticas extremas del terreno.

Participación en eventos

Fortalecimos nuestra visibilidad y vínculos con otras organizaciones al participar en espacios como **Remote Latin America**, **País Digital** y el festival **Ladera Sur Fest**.

Mini documental “Cerro Guido: A Legacy”

Lanzamos el corto documental dirigido por **Timothy Dhalleine**, que retrata en 12 minutos la esencia de

este proyecto de conservación desde el corazón de la Patagonia.

Diálogo por la coexistencia

Establecimos reuniones periódicas de coordinación entre la **Ganadera Cerro Guido**, **Turismo Cerro Guido** y nuestra Fundación, promoviendo una visión compartida del manejo del territorio.

Reestructuración del equipo

Sumamos dos nuevos investigadores de terreno con formación científica —**Solange Sabelle** y **Tomás Soza**— fortaleciendo el área de monitoreo y estudio de fauna silvestre.

Tesis sobre el modelo de Cerro Guido

La investigadora **Ana Reverter** publicó su tesis de máster en la Swedish University of Agricultural Sciences (SLU), profundizando en el modelo de coexistencia implementado en la estancia.

Continuidad del experimento con Panthera

Seguimos avanzando en el experimento conjunto con **Panthera**, con rotación de perros protectores entre distintos sectores de la estancia, y campañas de captura y monitoreo de pumas.

Estudio de Etología del puma

En colaboración con la directora **Isabel Behncke** y un equipo científico externo, sistematizamos cinco años de datos para construir un etograma detallado y avanzar hacia la publicación de nuestro primer paper científico sobre el comportamiento del puma.

Colaboración científica internacional

A partir de una invitación del Laboratorio Fauna Australis de la **Universidad Católica de Chile**, iniciamos un estudio sobre niveles de cortisol en fecas de puma, en colaboración con dicha institución y con la **Universidad de Oxford**. Este trabajo busca explorar indicadores de estrés como herramienta para evaluar los efectos de distintas condiciones de coexistencia.

Estrategia de donaciones vinculadas al turismo

Implementamos un nuevo sistema de donaciones voluntarias para visitantes de la estancia. Este enfoque ha permitido aumentar el apoyo económico y desarrollar proyectos específicos, como la instalación de una grilla de 60 cámaras trampa para el monitoreo de fauna.

Zona de Conservación

Se mantiene la protección activa de un 2% de la superficie total de la Estancia Cerro Guido (2.025 hectáreas), cercada con mallas de 90 cm de altura aptas para la fauna silvestre (*wildlife-friendly*). Esta área incluye la Condorera, zona prioritaria de avistamiento y monitoreo de pumas.

Turismo científico

Continuamos fortaleciendo la experiencia **Safari de Conservación**, donde visitantes acompañan a nuestros trackers en terreno. Esta actividad no solo conecta al público con la vida silvestre, sino que también genera financiamiento esencial para nuestras acciones de conservación.



03 Proyectos

Durante 2024 y al igual que en años anteriores, continuamos trabajando en el Proyecto Puma. Además, comenzamos nuevas iniciativas de investigación, tanto en solitario como con la colaboración de importantes aliados estratégicos.

MODELO DE COEXISTENCIA

Estrategias para prevención del conflicto

Objetivos

- Estudiar mecanismos para evitar el acercamiento de carnívoros a lugares no deseados y evaluar su efectividad en los distintos campos.
- Continuar la crianza de perros raza Pastor de Montaña de los Pirineos y Maremma, para integrarse a los rebaños como protectores y disuasores de predadores de ganado doméstico.
- Desarrollar capacidades y ampliar las formas de trabajar la ganadería, incorporando paulatinamente un enfoque holístico.
- Establecer modelo de Coexistencia entre la Ganadería y la Fauna Silvestre el cual pueda ser replicable en otras estancias y territorios.

Actividades realizadas

- Continuación del experimento colaborativo con la ONG Panthera, orientado a evaluar la efectividad de los perros protectores como herramienta para reducir la depredación sobre el ganado ovino.
- Entrenamiento continuo de perros protectores de ganado, de las razas Pastor de Montaña de los Pirineos y Maremma, enfocado en fortalecer su vínculo con los rebaños y su desempeño en el campo.
- Mantención e instalación estratégica de dispositivos disuasivos lumínicos Foxlight, como herramienta complementaria para prevenir ataques de predadores en zonas de alto riesgo.
- Diseño y construcción de caniles destinados a la crianza, transición y descanso de los perros protectores, asegurando condiciones óptimas cuando no se encuentran activos en el terreno.
- Incorporación de nuevas prácticas de manejo ganadero orientadas a la coexistencia, como el “repunte” vespertino de los rebaños, junto con la integración de más pastores (gauchos) al equipo operativo.

Resultados obtenidos

- A la fecha, hemos constatado que los perros protectores de ganado representan la herramienta disuasiva más eficaz y una alternativa no letal altamente eficiente para minimizar los eventos de depredación por parte de pumas.
- La incorporación de prácticas ganaderas como el “repunte” vespertino ha fortalecido significativamente el trabajo de los perros protectores, facilitando su desempeño y reduciendo el riesgo de ataques.
- Los resultados preliminares del experimento desarrollado junto a la ONG Panthera fueron analizados por el científico alemán Dominik Berndt, mostrando hallazgos sumamente alentadores sobre la efectividad del modelo de coexistencia.



CENTRO DE ESTUDIOS

Monitoreo e investigación de fauna silvestre

Objetivos

- Monitorear y evaluar la presencia de pumas y otras especies en el territorio de la Estancia Cerro Guido y Complejo Torres del Paine, a través de avistamientos directos e indirectos.
- Maximizar la probabilidad de obtener registros de pumas (y otras especies) para realizar estudios sobre su comportamiento, adaptabilidad frente a cambios de su ecosistema, relacionamiento interespecífico, entre otros.
- Elaborar/Colaborar en la elaboración de publicaciones científicas para revistas nacionales e internacionales.
- Generar conocimientos valiosos para tomar decisiones basadas en la evidencia y alcanzar una coexistencia armoniosa entre los actores del territorio.

Actividades realizadas

- Para el monitoreo indirecto de fauna silvestre, se mantuvo operativa una red de cámaras trampa activadas por movimiento, programadas para registrar videos de 30 segundos durante las 24 horas del día. Este sistema ha estado en funcionamiento continuo por más de cinco años hasta 2023, acumulando un valioso archivo de observaciones.
- En cuanto al monitoreo directo, se realizaron jornadas diarias de avistamiento lideradas por tres trackers contratados a tiempo completo. Su labor se enfocó en detectar presencia de fauna clave, registrar comportamientos, y recolectar variables relevantes para el estudio de los ecosistemas y la efectividad del modelo de coexistencia.
- Se continuó desarrollando la línea de turismo científico a través del **Safari de Conservación de Vida Silvestre**, una experiencia educativa ofrecida a pasajeros del Hotel Cerro Guido y grupos especiales, que permite acompañar a los trackers en terreno durante una jornada de monitoreo activo.

Resultados obtenidos

- En cuanto al monitoreo indirecto mediante cámaras trampa, se obtuvo un total de 812 registros de pumas, de los cuales 719 correspondieron a eventos validados como observaciones de la especie. A partir de estos, fue posible identificar individualmente a 209 ejemplares.
- En relación al monitoreo directo, se realizaron 185 jornadas de avistamiento que resultaron en 282 observaciones de pumas. En 156 de ellas se logró identificar a los individuos, contabilizando un total de 14 pumas distintos.
- Estos esfuerzos han permitido registrar material audiovisual inédito que muestra a los pumas en distintas etapas de su desarrollo, facilitando un seguimiento detallado de su comportamiento.

DIVULGACIÓN CIENTÍFICA Y EDUCACIÓN

Objetivos

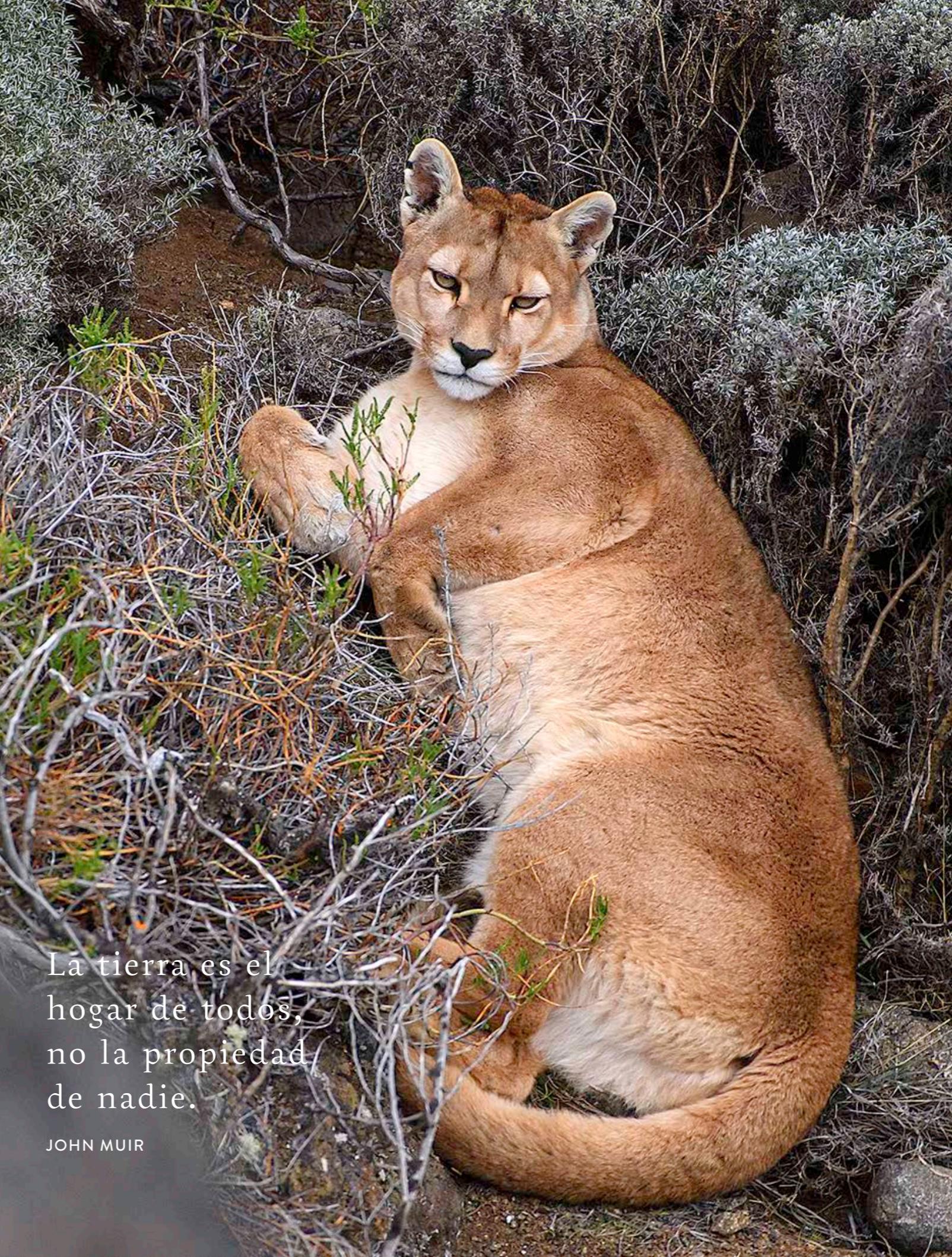
- Promover una comprensión profunda de la biodiversidad y la coexistencia en la Patagonia mediante actividades educativas en terreno, abiertas a la comunidad local, visitantes y estudiantes. Estas instancias buscan sembrar curiosidad, respeto y vínculo con el entorno.
- Fomentar la participación activa del público en procesos científicos, invitando a ser parte de jornadas de monitoreo de fauna, talleres y safaris de conservación. Así, fortalecemos el lazo entre la ciencia y la sociedad, haciendo del conocimiento una experiencia compartida.
- Generar y difundir contenidos científicos accesibles y rigurosos, capaces de inspirar una participación informada y comprometida con la conservación del territorio. Creemos que divulgar es también conservar: al acercar la ciencia, abrimos camino al cambio.

Actividades realizadas

- Se desarrollaron experiencias de turismo científico, como los safaris de conservación, donde los visitantes acompañaron a rastreadores en terreno, observando pumas y otras especies clave. Estas vivencias acercan la ciencia a las personas y despiertan una conexión profunda con la naturaleza.
- Se difundió conocimiento sobre el programa de crianza y manejo de perros protectores de ganado, destacando su efectividad como herramienta concreta para lograr una convivencia armónica entre la ganadería y la fauna nativa.
- Se fortalecieron colaboraciones con instituciones académicas nacionales e internacionales, impulsando investigaciones aplicadas que aportan conocimiento valioso sobre la dinámica ecológica del territorio y su interacción con las actividades humanas.

Resultados obtenidos

- Más de 100 personas participaron en experiencias de sensibilización durante el año, contribuyendo a posicionar el turismo científico como una fuente clave de financiamiento para las acciones de conservación.
- Se consolidó una instancia mensual de coordinación entre los distintos actores del territorio —ganadería, turismo y conservación— fortaleciendo el diálogo, la colaboración y la construcción de confianza. En estas reuniones, la Fundación compartió sus avances, hallazgos y próximos desafíos.
- Se obtuvieron datos significativos sobre la interacción entre pumas, guanacos y ganado, reforzando el rol de la Fundación como un referente científico regional en materia de coexistencia y manejo ecosistémico.



La tierra es el hogar de todos, no la propiedad de nadie.

JOHN MUIR

Objetivos

- Establecer un sistema de monitoreo para evaluar la presencia de huemules en el territorio del Complejo Torres del Paine, priorizando registros indirectos y observaciones ocasionales.
- Diseñar estrategias para maximizar la probabilidad de detección de huemules (y otras especies de interés), con el fin de estudiar su presencia, comportamiento y capacidad de adaptación frente a transformaciones del ecosistema.
- Generar información que permita evaluar, en el futuro, la pertinencia de una eventual reintroducción de huemules mediante la creación de un centro de rescate y rehabilitación para esta especie en peligro.

Actividades realizadas

- Se instalaron cámaras trampa sensibles al movimiento, programadas para operar las 24 horas del día y capturar videos de 30 segundos, como parte del monitoreo indirecto de la especie.
- Se evaluó la posibilidad de ampliar el área de estudio para abarcar una mayor superficie del territorio, incrementando así la probabilidad de detección.
- Se avanzó en conversaciones con Patagonia Camp para explorar su incorporación como aliado en el desarrollo del programa.

Resultados obtenidos

- En relación a los avistamientos directos, hasta el momento no se han registrado observaciones confirmadas de huemules en el área de estudio.
- Como resultado del proceso de evaluación y prospección, se están generando alianzas con centros de investigación y organizaciones especializadas, con el objetivo de definir los próximos pasos y fortalecer el enfoque técnico del proyecto.



PROYECTO
**PALEONTOLOGÍA
Y GEOLOGÍA EN
CERRO GUIDO**

Líder / Colaborador: **Instituto Antártico Chileno (Inach)**

Objetivo

- Visibilizar y poner a disposición de la comunidad científica los yacimientos paleontológicos del territorio, para facilitar su investigación, difusión y valorización.

Actividades realizadas

- Expediciones científicas para realizar estudios geológicos y paleontológicos.
- Levantamiento estratigráfico de la zona.
- Prospección y reconocimiento *in situ* de material fosilífero.
- Extracción de fósiles.

Resultados obtenidos

- Apoyo a la generación de variadas publicaciones científicas
- Campañas anuales de terreno.
- Hallazgos de distintas especies de mamíferos prehistóricos, entre otros.

PROYECTO
**ARQUEOLOGÍA
EN
CERRO GUIDO**

Líder / Colaborador: **Universidad de Magallanes (Umag)**

Objetivo

- Estudiar, visibilizar y poner a disposición de la comunidad científica los yacimientos arqueológicos del territorio, para facilitar su investigación, difusión y valorización.

Actividades realizadas

- Expediciones científicas para realizar estudios arqueológicos.
- Levantamiento de información de la zona.
- Prospección y reconocimiento *in situ* de material arqueológico.

Resultados obtenidos

- Apoyo a la generación de variadas publicaciones científicas
- Campañas anuales de terreno.
- Hallazgos de distintos restos arqueológicos.

**PROYECTOS CON
ALIADOS ESTRATÉGICOS**

**EXPERIMENTO
Proyecto de coexistencia
Puma - Ganadería en
la Patagonia**

Ganadera Cerro Guido y
ONG Panthera

Con el objetivo de evaluar el efecto de los perros protectores sobre la depredación de ganado ovino por parte del puma (*Puma concolor*), en marzo de 2024 continuamos con la implementación del experimento conjunto entre la Fundación Cerro Guido Conservación, la Ganadera Cerro Guido y Panthera, dando inicio a los primeros monitoreos sistemáticos según la metodología definida para el periodo 2024-2025.

El experimento se desarrolla en seis campos pertenecientes a la Estancia Cerro Guido, ubicados entre el Lago Sarmiento y la Sierra Toro. En dos de esos campos se mantienen grupos de ovejas: uno acompañado por perros protectores (grupo tratamiento) y otro sin perros (grupo control). Cada grupo consta de 350 ovejas, con reposición constante para asegurar la estabilidad de los grupos experimentales.

Las rotaciones se realizan cada tres meses entre los distintos campos, minimizando así el sesgo asociado a las variaciones geográficas. Al momento de cada rotación se efectúa un conteo de animales, reponiendo eventuales bajas para mantener la consistencia en los grupos.

El monitoreo en terreno es diario. Equipos de Panthera y la Fundación recorren las zonas de pastoreo para identificar eventos de mortalidad de ganado, analizando las posibles causas. En casos de muerte, se inspecciona el cuerpo para detectar signos de ataque de puma (marcas de colmillos, garras, patrón de alimentación, etc.) y se registra la evidencia circundante (huellas, excrementos u otros rastros). También se diferencian y documentan las muertes atribuibles a causas naturales.

Toda la información se registra en la plataforma **EarthRanger**, incluyendo:

- Ubicación GPS del hallazgo
- Estimación temporal del carneo
- Evaluación de la probabilidad de ataque por puma
- Evidencia fotográfica y otros datos relevantes

Monitoreo de fauna con collares GPS

Actualmente, en el sector de Sierra Toro, se monitorean 9 pumas mediante collares GPS instalados en campañas previas (marzo y noviembre de 2024). Los perros protectores y una muestra del 10% de las ovejas también están equipados con collares GPS, lo que permite registrar sus desplazamientos y analizar la interacción entre estos tres actores clave del experimento.

El sistema GPS permite detectar clústeres de actividad (acumulación de localizaciones en un área reducida), que suelen asociarse a sitios de descanso,

“Se espera que los resultados contribuyan a generar recomendaciones prácticas y replicables para fomentar una coexistencia armónica entre la ganadería y la conservación del puma en la Patagonia chilena.”



caza o madrigueras. Estos puntos son verificados en terreno, proporcionando información valiosa sobre el comportamiento espacial y ecológico del puma en un entorno productivo.

Conteo de guanacos y análisis del contexto ecológico

Como parte del experimento, se realiza un conteo mensual de guanacos (*Lama guanicoe*), especie clave como presa natural del puma. Se recorren cuatro transectos alrededor de los campos experimentales, realizando observaciones directas y registrando variables como: número de individuos, categoría etaria, ubicación GPS, sexo, tipo de cobertura vegetal, y distancia de observación.

Los datos son analizados mediante la metodología **Distance Sampling**, lo que permite estimar la densidad poblacional ajustada por detectabilidad. Esta información contextualiza la presión de caza natural del puma y permite interpretar mejor los patrones de depredación hacia el ganado.

El experimento se extenderá hasta fines de 2025, generando un conjunto robusto de datos, representativo de variaciones estacionales y geográficas. Los resultados permitirán formular recomendaciones prácticas y replicables para promover una coexistencia más armónica entre la ganadería y la conservación de grandes carnívoros en la Patagonia.

Consideraciones éticas y científicas

Los pumas son monitoreados bajo un protocolo riguroso, con uso exclusivo de los datos para fines científicos. Cualquier uso turístico o comercial está expresamente prohibido.

El uso de collares GPS nos ha permitido estudiar el rango de hogar del puma, es decir, la superficie que utiliza un individuo para alimentarse, reproducirse y sobrevivir. Esta tecnología también permite identificar si un puma permanece de forma estable en un área (residente) o si se desplaza en busca de nuevos territorios (transitorio), así como observar si estos comportamientos varían según su edad o sexo.

A diferencia de lo reportado en otras regiones de su distribución, los primeros análisis realizados por la Fundación no muestran diferencias significativas entre machos y hembras en cuanto al tamaño del área que ocupan. Además, se ha observado que los individuos juveniles tienden a explorar mayores territorios.

Sin embargo, debido a la pérdida de algunos collares —asociada a la mortalidad de ciertos ejemplares—, aún es necesario ampliar la muestra de individuos monitoreados para confirmar estos patrones preliminares y contar con una base estadística más robusta.

PROYECTOS CON ALIADOS ESTRÁTÉGICOS

Caracterización de la dieta del puma (*Puma concolor*)

Christina Dunford | Melanie Duclos
Jeremy Cusack | Nicolás Lagos
Centro CAPES UC

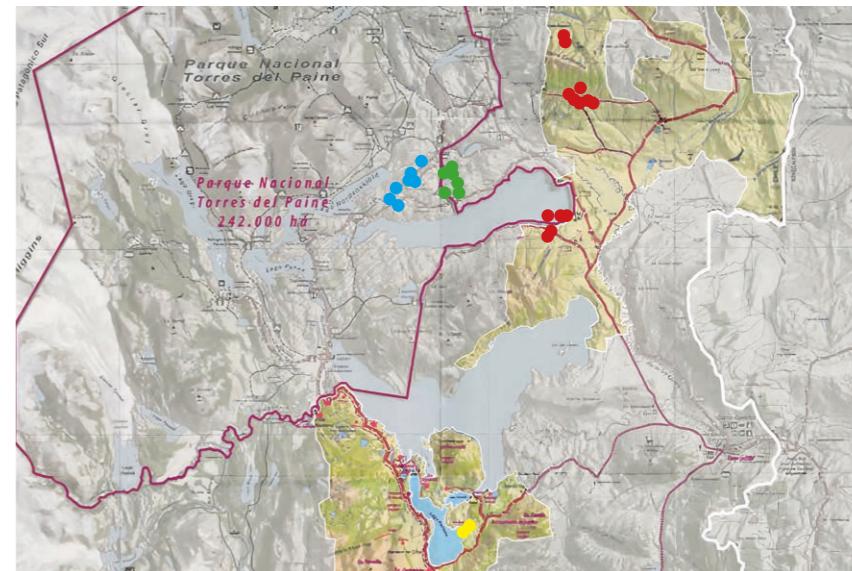
Fundación Cerro Guido Conservación

Objetivo

> Actualizar la caracterización de la dieta del puma en el Parque Nacional Torres del Paine y estancias aledañas, con el fin de comprender mejor sus patrones alimenticios en un paisaje que combina conservación y producción.

Objetivos específicos

- > Evaluar la eficacia de métodos analíticos para identificar con precisión las presas consumidas por el puma a partir de pelos encontrados en heces.
- > Determinar las especies presa presentes en las muestras recolectadas en los últimos años, aportando evidencia empírica sobre la ecología trófica del puma en este ecosistema.



Áreas de estudio

- PN Torres del Paine:
10 muestras
- Estancia Laguna Amarga:
9 muestras
- Estancia Cerro Guido:
25 muestras
- Estancia Complejo TdP:
3 muestras

3 muestras sin ubicación

N= 50 muestras

Metodología

Protocolo de procesamiento de heces.

Procedimiento de disagregación de heces

Ackerman et al. 1984



Procedimiento para identificación de presas a partir de pelos

Chehébar & Martín, 1989



Resultados

Composición de la dieta del puma (*Puma concolor*)

ITEM DIETARIO	N	FO%	RPO%	RBM%
MAMMALIA				
Artiodactyla				
Bovino (<i>Bos taurus</i>) ¹	8	16	5.9	15,2
Guanaco (<i>Lama guanicoe</i>)	25	50	18.3	47,5
Ovino (<i>Ovis aries</i>) ¹	4	8	2.9	6,4
Perissodactyla				
Equino (<i>Equus caballus</i>) ¹	3	6	2.2	5,7
Total ungulados	40	80	29.3	74,8
Carnívora				
Chingue (<i>Conepatus humboldtii</i>)	3	6	2.2	2,2
Quique (<i>Galictis cuja</i>)	5	10	3.7	3,1
Puma (<i>Puma concolor</i>)	2	4	1.5	-
Gato colocolo (<i>Leopardus colocolo</i>)	1	2	0.7	0,7
Total carnívoros	11	22	8.1	6
Lagomorpha				
Leporidae ¹	24	48	17.6	17,2
Rodentia				
Ratón oliváceo (<i>Abrothrix olivaceus</i>)	1	2	0.7	0,01
Ratón sedoso (<i>Euneomys chinchilloides</i>)	1	2	0.7	0,03
Ratón de cola larga (<i>Oligoryzomys longicaudatus</i>)	1	2	0.7	0,01
Roedores NI	1	2	0.7	-
Total roedores	4	8	2.8	0,05
TOTAL MAMIFEROS	79	158	57.8	
AVES				
Ñandú (<i>Rhea pennata</i>)	2	4	1.5	1,9
Aves NI	2	4	1.5	-
TOTAL AVES	4	8	3	1,9
INSECTA NI				
	2	4	1.5	-
Otro				
Material vegetal	37	74	27.2	-
Fragmentos de roca	10	20	7.4	-
Plástico	4	8	2.9	-
TOTAL OTRO	51	102	37.5	-
TOTAL	136	272	100	100
Total muestras (heces)	50			

FO (Frecuencia de Ocurrencia): porcentaje de muestras (heces) en las que se encontró un determinado ítem dietario.

RPO (Porcentaje Relativo de Ocurrencia): porcentaje de ocurrencia de cada ítem dietario en relación con el total de ítems detectados, considerando que una hez puede contener más de un ítem dietario.

RBM (Biomasa Relativa): proporción de la biomasa consumida que representa cada presa respecto de la biomasa total consumida, calculada a partir del peso promedio de la presa.

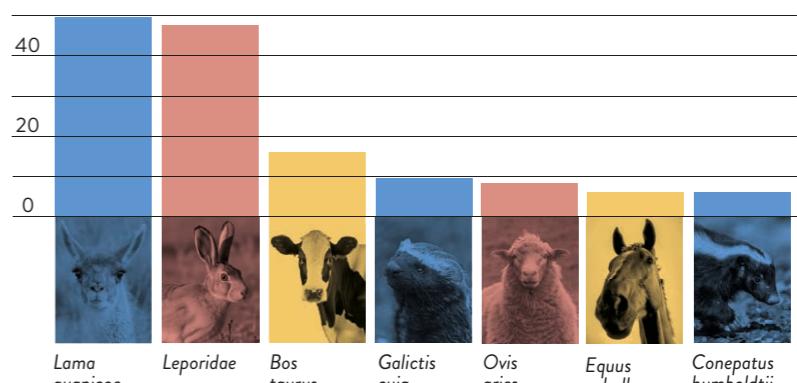
¹ Especies introducidas. Leporidae = *Lepus europaeus* y/o *Oryctolagus cuniculus*.

Composición de la dieta del puma (*Puma concolor*) basada en 50 muestras recolectadas en el Parque Nacional Torres del Paine y estancias aledañas durante los años 2018 – 2021 y 2023.



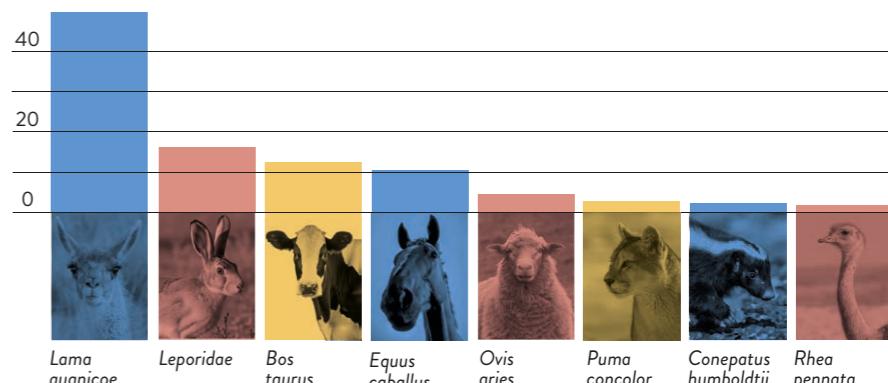
Frecuencia de ocurrencia v/s especie (%)

En cuantas muestras de heces estuvo presente el animal



Biomasa relativa (RBM) v/s especie (%)

Que cantidad de materia representa cada animal





04

Investigación

CONTEXTO

Áreas de trabajo

Gran parte del trabajo de la fundación se destina a apoyar al área Ganadera a prevenir los ataques de Puma al ganado a través de métodos no letales (perros protectores de ganado y luces fox light), el cual se ejerce en gran parte de la superficie de la Estancia Cerro Guido (+100.000 hectáreas).

Sumado a el trabajo de coexistencia, este año 2024 se profesionalizó bastante el trabajo científico de la fundación, agregando dos científicos con Magister en Recursos Naturales al equipo y apoyándose constantemente en nuestra directora científica Isabel Behncke y su equipo en Santiago (Christina Dunford, Angeles Osorio e Isidora Poblete).

Por último y no menos importante la fundación cuenta con un enfoque profundo en la importancia de compartir el conocimiento, por lo que el área de difusión del mismo es fundamental. Para lo anterior realizamos una excursión para personas externas, donde año a año cientos de personas aprenden y se conectan con el trabajo realizado en la estancia.

Zona de Conservación

El trabajo de investigación y difusión de la fundación se concentra mayormente en la Zona de Conservación la cual fue delimitada en 2022, en conjunto con Ganadera Cerro Guido, se determinaron los límites y se instaló un cerco de baja altura para permitir el movimiento de la fauna nativa.

El área que abarca la Zona de Conservación se ha mantenido, abarcando aproximadamente 2.025 hectáreas, que representan el 2% de la superficie total de la Estancia Cerro Guido (Figura 4).

Año a año hemos podido evidenciar como la cantidad de fauna ha ido aumentando bajo un esfuerzo de *Rewilding*, sin introducir individuos nuevos, pero dándoles el espacio y quitándoles presiones antrópicas. Este año pudimos observar aproximadamente 5 es-

pecies distintas criando en esta área (puma, zorro, cóndor, halcón, águila).

Monitoreo de fauna

Hace 5 años nos propusimos como objetivo principal avanzar hacia la coexistencia entre la actividad ganadera y la fauna silvestre, con especial énfasis en la relación con el puma. Desde entonces, hemos continuado implementando diversas técnicas y tecnologías orientadas a minimizar las pérdidas de ganado ovino producto de la depredación.

Para lograr lo anterior hemos realizado un trabajo de largo aliento, llevando a cabo múltiples investigaciones —tanto con apoyo directo como indirecto— llevábamos 5 años recopilando información y relatos de terreno sobre comportamiento animal bajo estándares definidos internamente pero difícilmente analizables.

Un hito relevante en esta línea fue el inicio de un nuevo sistema de toma de datos en terreno que facilita el ingreso de información a las bases de datos. Esta herramienta busca optimizar la sistematización y el análisis de datos, y fue desarrollada bajo el liderazgo de Isabel Behnke, directora de la Fundación, primatóloga y Doctora en Antropología Evolucionaria por la Universidad de Oxford. Junto a un equipo conformado por Christina Dunford, Angeles Osorio e Isidora Poblete, todas Biólogas de la Universidad Católica.

Adicionalmente, se mantuvieron operativos los sistemas de monitoreo para profundizar en el entendimiento del comportamiento del puma. Estos sistemas de monitoreo se dividen en tres enfoques principales: el monitoreo indirecto, a través de cámaras trampa (CT), el monitoreo directo, realizado por investigadores en terreno (trackers), y el análisis de información de collares satelitales (aún en etapa de recolección de datos).

Figura 3: Área de acción directa de esfuerzos de estudio y monitoreo.

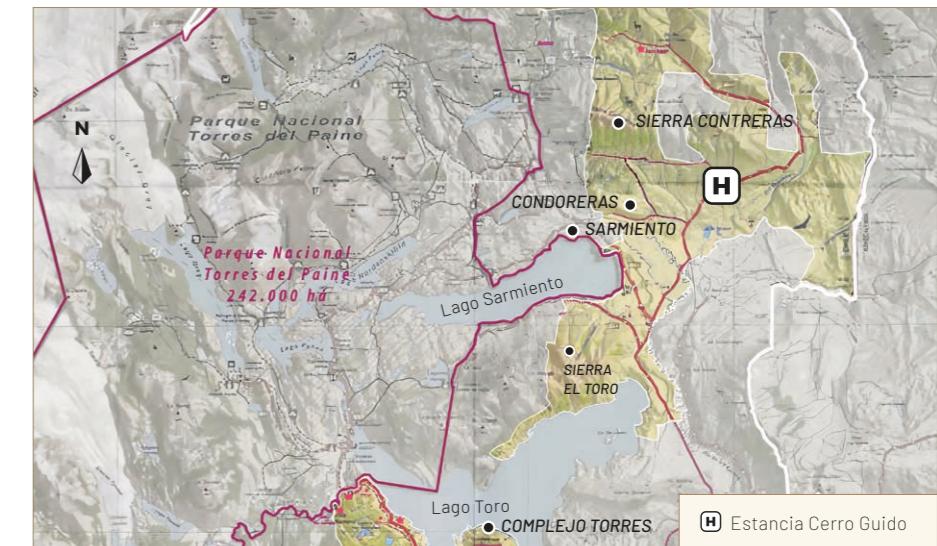
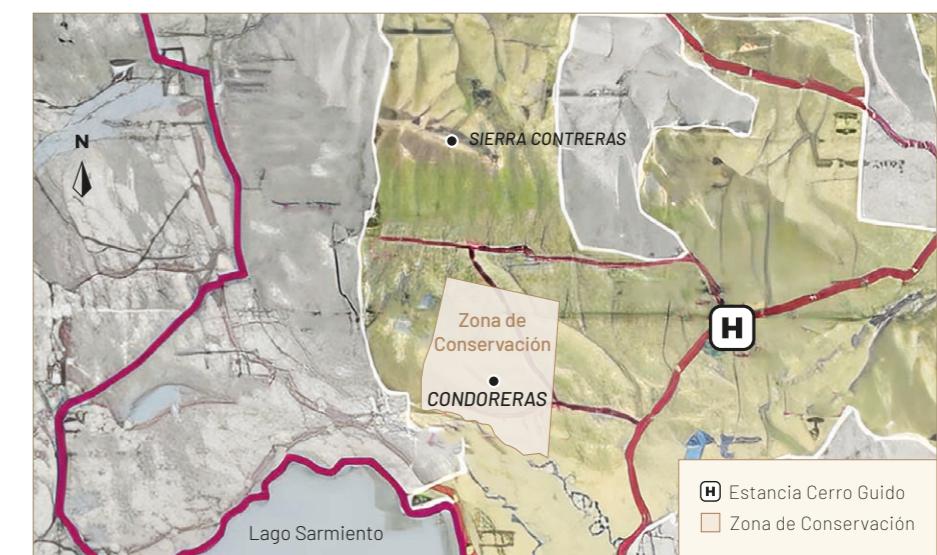


Figura 4: Zona de Conservación



OBSERVACIONES DIRECTAS

Monitoreo realizado por investigadores de terreno/trackers

Registros de avistamientos de *puma concolor*

El desarrollo de los estudios de comportamiento en mamíferos, especialmente primates, se ha visto impulsado por las observaciones etológicas directas (Goodall, 1986; Wrangham, 1996). Este método también ha resultado valioso en la investigación de carnívoros tanto en África como en otros lugares del mundo (Aguiar & Moro-Rios, 2009).

Sin embargo, los estudios observacionales de campo sobre *puma concolor* siguen siendo escasos. La mayoría de las investigaciones se han basado en métodos indirectos para estudiar su ecología y comportamiento (Alexander & Gese, 2018; Cutler & Swann, 1999; Gelin et al., 2017). Las observaciones directas son escasas—por ejemplo, Wilson (1984) informó de solo una hora de observación de *puma* en TdP y Flueck (2004) también documentó el comportamiento del *puma* mientras estudiaba ciervos rojos (*Cervus elaphus*) en la Patagonia argentina.

La fundación junto con el equipo científico están *ad portas* de publicar la investigación etológica que recoge los datos levantados entre el 4 de febrero de 2019 y el 31 de marzo de 2025. Con más de 3,500 horas de avistamiento, esta publicación se convertirá en la más grande de la cual se tiene registro en el hemisferio sur.

Metodología

Por 5 años monitoreamos una población de *pumas* en libertad dentro de la Estancia Cerro Guido. Un total de 66 individuos distintos (28 machos, 38 hembras) fueron identificados sobre la base de características físicas únicas, incluyendo rasgos faciales, cicatrices, muescas en las orejas y patrones de pelaje, con la



ayuda de registros fotográficos. Esto permitió una reidentificación fiable de los individuos a lo largo de los avistamientos.

Se desarrolló un etograma que detalla comportamientos específicos del *puma* en base a observaciones en la Estancia Cerro Guido, adaptando y ampliando el etograma estandarizado de félidos propuesto por Stanton et al. (2015). Nuestro etograma incluye comportamientos frecuentemente observados en *pumas* patagónicos en este sitio que no estaban explícitamente cubiertos previamente.

Etograma del *puma* (*Puma concolor*)

Basado en comportamientos observados en la Estancia Cerro Guido.

Categoría de comportamiento	Definición	Comportamiento base
Alimentación	Todo comportamiento relacionado con la obtención e ingestión de alimento	Almacenamiento de presas Consumo de presas Matanza de presas Persecución de presas Aecho de presas
Acicalamiento	Comportamientos relacionados con el acicalamiento del pelaje.	Acicalamiento social Acicalamiento
Locomoción	Comportamientos que permiten el desplazamiento direccional de los <i>pumas</i> de un lugar a otro.	Huida, Carrera, Natación Trote, Caminata
Inmóvil	Comportamientos realizados cuando los <i>pumas</i> se encuentran en reposo o realizan movimientos mínimos.	Custodia de presa muerta Descanso, Sueño Vigilancia
Juego	Comportamientos en los que los <i>pumas</i> interactúan con (modificador) de manera “no sería” o lúdica. Se pueden observar señales que indican juego, como la exageración o repetición de movimientos. El observador debe percibir que los <i>pumas</i> aparentemente no tienen la intención de dañar al individuo con el que juegan y que existe ausencia de señales de agresión, como la piloerección o la exhibición de dientes.	Objeto, Social Solidaridad
Reproducción	Comportamientos sexuales asociados a la reproducción y al apareamiento.	Cópula, Carrera de cortejo Lordosis, Vocalización reproductiva
Señalización	Comportamientos de comunicación a través de señales químicas o auditivas.	Flehmen Olfateo Marcaje territorial Vocalización
Otro	Cualquier comportamiento no descrito en este documento.	Cualquier comportamiento no descrito en este documento.

Resultados

Resumen de datos de observación 2019- 2025

Año	Avistamiento por mes	Avistamiento por año	Comportamientos por año	Escaneos por año	Animales avistados identificados	Por duración de avistamiento (hh:mm)	Tiempo de observación anual (horas)	Tiempo de observación mensual (horas)
2019	175	15	774	44	-	04:40	817	68
2020	168	14	616	3,7	-	01:35	266	22
2021	216	18	671	3,1	-	02:16	490	41
2022	163	14	825	5,1	-	02:21	383	32
2023	191	16	873	4,6	-	02:00	382	32
2024	287	24	1,231	4,3	4,433	02:25	694	58
2025	81	27	386	4,8	1,171	01:53	153	51
Total	1,281	-	5,376	-	5,604	-	3,184	43
Promedio	218	18	933	4,3	4,559	02:27	520	43
SD	58,7	4,9	309,8	0,6	125,5	5,3	00:56	181,2
								15,1

Resumen de los principales datos de observación por año (2019-2025). Incluye observaciones comportamentales totales, avistamientos totales, comportamientos medios por avistamiento, número de pumas identificados observados,

número de exploraciones (febrero 2024-marzo 2025), duración media del avistamiento (horas:minutos) y horas totales de observación.

Número de avistamientos únicos 2019- 2025

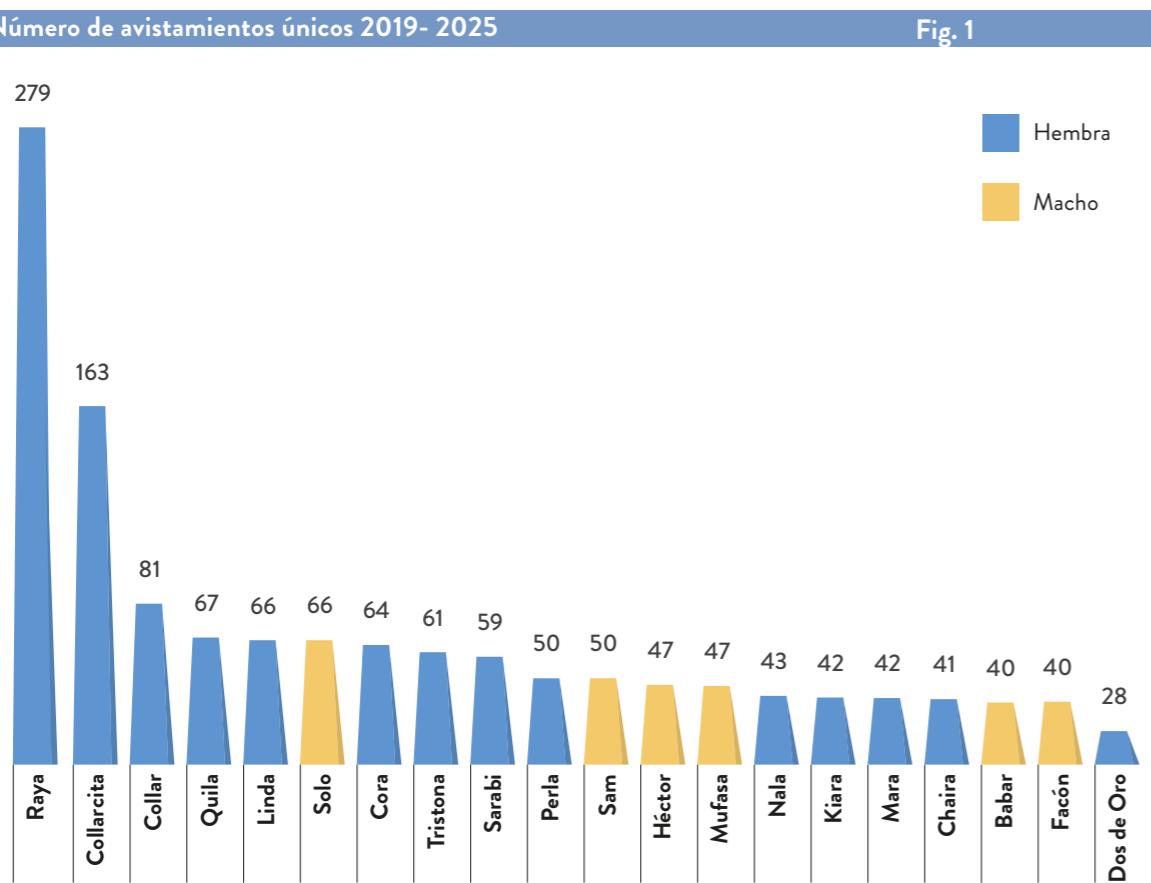


Fig. 1



Fig. 1. Los 20 principales individuos identificados por número de avistamientos únicos (2019-2025). Los individuos están etiquetados por ID y codificados por colores según el sexo: hembras (azul) y machos (amarillo). Todos los individuos incluidos fueron clasificados como subadultos o adultos.

mentación (6%; n=327). Los comportamientos sociales representaron el 15% (n=806), principalmente el juego (7%; n=380), luego la señalización (4%; n=212), el acicalamiento (3%; n=169) y la reproducción (1%; n=45). Otros comportamientos constituyeron el 2% restante (n=128).

El número de observaciones por individuo osciló entre 28 y 279. El individuo más observado fue Raya (hembra), con 279 avistamientos, seguida de Collarcita (hembra, n = 163) y Collar (hembra, n = 81). Entre los machos, los mayores recuentos se registraron en Solo (n = 66), Sam (n = 50) y Héctor (n = 47). Las hembras constituyeron la mayoría de los 20 primeros individuos y, por término medio, presentaron un mayor número de avistamientos que los machos.

Fig. 2. Distribución de los comportamientos observados de 2019 a 2025 (n=5.376). Los datos incluyen pumas identificados y no identificados de todas las clases de edad (cachorros, subadultos y adultos) de 1.281 avistamientos. Los comportamientos se agrupan en Mantenimiento (inmóvil, locomoción, alimentación; tonos verdes) y Social (juego, acicalamiento, señalización, reproducción; tonos azules).

Los comportamientos de mantenimiento representaron el 83% (n=4.442) de todas las observaciones, dominados por los estados inmóviles (41%; n=2.183), seguidos de la locomoción (36%; n=1.932) y la ali-

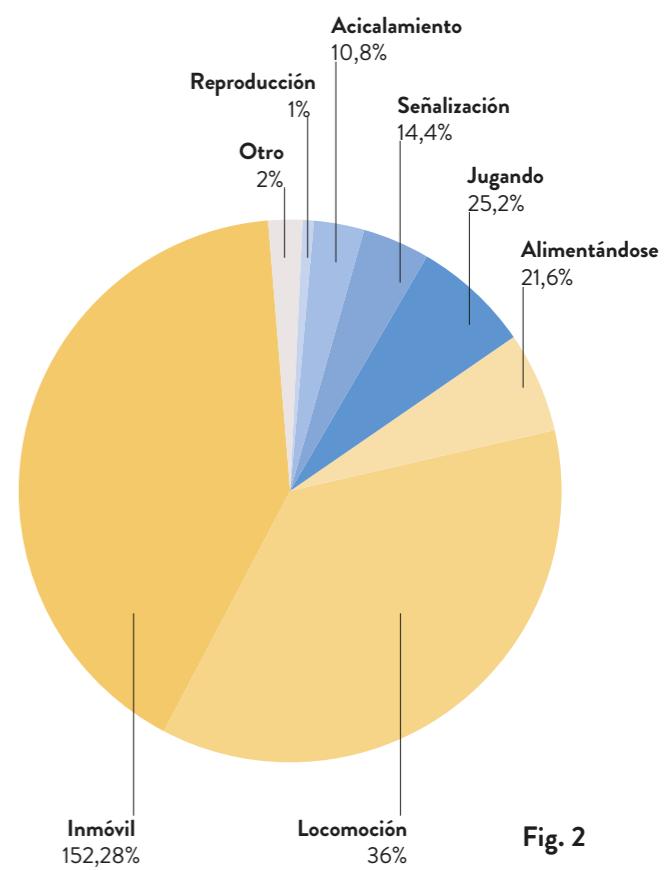


Fig. 2

OBSERVACIONES INDIRECTAS

Monitoreo utilizando cámaras trampa

Objetivos

Desde el año 2019 se ha llevado a cabo un monitoreo sistemático en toda la Estancia Cerro Guido, con el objetivo de estudiar las poblaciones de pumas presentes en la zona, tras años de persecución y caza de esta especie en el territorio.

Los objetivos específicos del monitoreo con cámaras trampa son:

- Detectar la presencia de la especie,
- Identificar individuos residentes dentro de la estancia, y
- Cuando sea posible, determinar el sexo de los ejemplares registrados.

Metodología y estrategia de monitoreo

La estrategia de monitoreo se basa en la identificación de los posibles lugares de tránsito del puma. Una vez detectados estos puntos clave mediante rastreo o evidencia indirecta, se procede a instalar una cámara trampa en el sitio. Si la cámara logra registrar exitosamente a la especie —evaluado en función del número de registros obtenidos— esta se mantiene fija en esa ubicación. En caso contrario, se traslada a una nueva área con mayor potencial de detección.



Distribución de las zonas de monitoreo dentro de la Estancia Cerro Guido



Desde el inicio del programa, se han instalado un total de 60 cámaras trampa, aunque no todas fueron desplegadas al mismo tiempo. Durante el año 2024, se mantuvieron operativas 31 cámaras, distribuidas en los sectores anteriormente mencionados (ver mapa).

Es importante destacar que 10 de estas cámaras han permanecido activas de forma continua desde el año 2019 hasta 2024, debido a su alta efectividad en el registro de la especie objetivo. Esta permanencia ha permitido establecer un monitoreo de largo plazo en puntos clave del territorio.

Marco teórico

Si bien las cámaras trampa fueron instaladas principalmente con el propósito de cumplir los objetivos previamente descritos —principalmente relacionados con la detección, identificación y monitoreo de pumas en la estancia—, los datos generados permiten obtener una variedad de métricas relevantes.

Es importante considerar que esta metodología proporciona registros de presencia, es decir, evidencia fotográfica de que una especie estuvo presente en un lugar y momento determinados, pero no permite inferir ausencia con certeza. A pesar de esta limitación,

es posible derivar información valiosa a partir de los datos recopilados, tales como:

- Presencia de especies en determinados hábitats o sectores
- Tasa de captura
- Riqueza de especies, entendida como el número de especies distintas registradas en una zona o periodo determinado.
- Patrones de actividad, que permiten conocer el comportamiento temporal de las especies a lo largo del ciclo diario (24 horas), distinguiendo entre especies diurnas, nocturnas o crepusculares.

Existen conceptos claves, que son importantes de aclarar para entender los resultados de este informe.

Noches trampa: Corresponde a una medida del esfuerzo de muestreo, y se define como el número total de noches en que una cámara trampa estuvo operativa y en condiciones de registrar actividad. Esta métrica es fundamental para estandarizar los datos y poder comparar resultados entre sitios, períodos de tiempo o especies.

Independencia entre registros: Para garantizar que los eventos utilizados en el análisis sean efectivamente independientes, se establecen criterios tem-

porales. En el caso del puma, se considera que dos registros de la misma especie son independientes si ocurren con al menos 30 minutos de diferencia. Si se detectan dos pumas dentro del mismo intervalo (30 minutos), se asume que corresponden al mismo individuo, y se contabiliza como un solo registro.

Tasa de captura: Es una medida relativa de la frecuencia con que una especie es registrada, y se expresa comúnmente como el número de eventos independientes de detección por cada 100 noches trampa. Por ejemplo si una especie A tuvo una tasa de captura de 25 para una cámara trampa. Quiere decir que en 100 días se registraron 25 eventos independientes de puma.



CAPTURA

4 pumas	6 pumas
---------	---------

TIEMPO

200	noches trampa	300
-----	---------------	-----

TASA DE CAPTURA

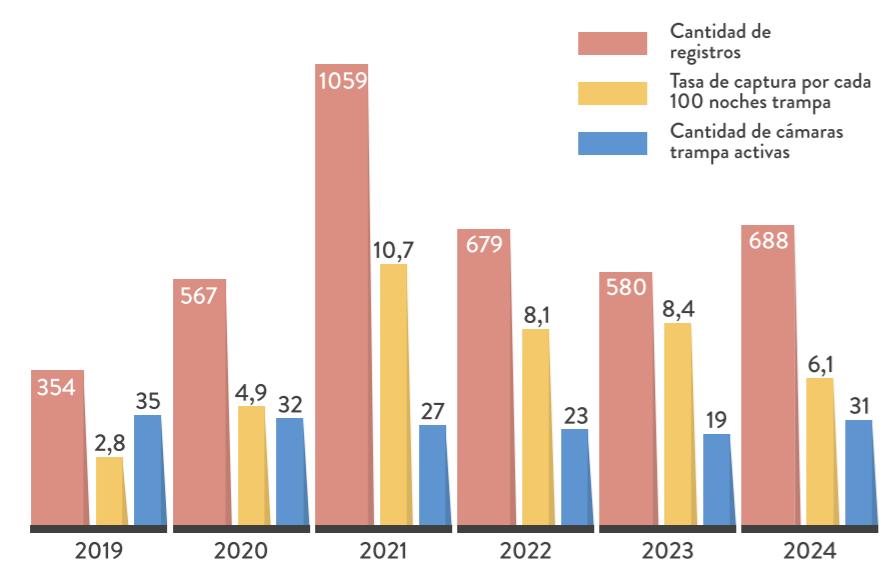
2	2
---	---

Conclusión: Pese a que la cámara roja detectó más pumas, ambas cámaras presentan una tasa de captura de 2 pumas cada 100 noches. Esto indica que la actividad del puma es similar en ambos lugares, pese a las diferencias en tiempo y número de registro.

Resultados 2019 a 2024

Registros independientes de puma y tasa de captura anuales

(para el periodo de monitoreo con cámaras trampa)



** Debido a cambios en la estructura de la toma de datos. Para calcular la tasa de captura, se asume que el número total de días activos corresponde al año de corrido. Esta estimación podría subestimar o sobreestimar la tasa de captura

*** No todas las cámaras activas tuvieron éxito en la captura

Desacople entre registros y esfuerzo de muestreo

Aunque el número total de registros (barras) se mantiene relativamente alto en algunos años (como 2024), la tasa de captura (línea roja) disminuye en comparación con años previos como 2021. Esto sugiere que el esfuerzo de muestreo (número de cámaras activas) influye significativamente en la interpretación de los datos. No basta con mirar cuántos registros hubo: es clave considerar el esfuerzo detrás.

Pico anómalo en 2021

El año 2021 muestra la mayor cantidad de registros (1059) y también la tasa de captura más alta (~10.7). Esto puede estar asociado a condiciones excepcionales, como la reducción de presión humana por la pandemia, lo que podría haber facilitado el movimiento o detección de pumas.

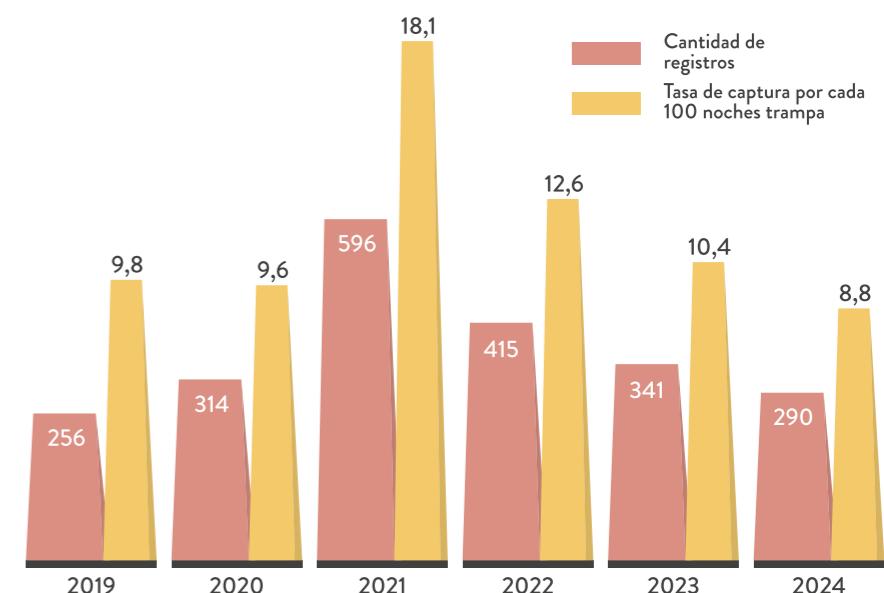
Reciente descenso en la tasa de captura

A partir de 2022 y especialmente en 2024, la tasa de captura disminuye a pesar de que los registros se mantienen elevados. Esto puede interpretarse como una señal de que se necesitaron más cámaras activas para obtener un número similar

de registros, lo que podría reflejar: cambios en el comportamiento del puma, reducción local en abundancia y/o cambios en el diseño del monitoreo (Pues entre el año 2023 y 2024, aumentaron el número de cámaras- esfuerzo de muestreo, pero al ser nuevos lugares la detectabilidad puede ser más baja para algunas de estas CT, lo que reduce las tasas de captura).

Registros independientes de puma y tasa de captura anuales

(para cámaras constantes desde 2019)



Las cámaras se encuentran en Condorera (n=3) y Sierra del Toro (n=6). El monitoreo estandarizado revela una tendencia creciente en la actividad del puma hasta 2021, seguido de una caída sostenida en registros y tasas de captura. Estos patrones podrían estar relacionados con dinámicas poblacionales, cambios en el uso del paisaje o con variaciones en la presión antrópica sobre su hábitat (pandemia y presión turística)

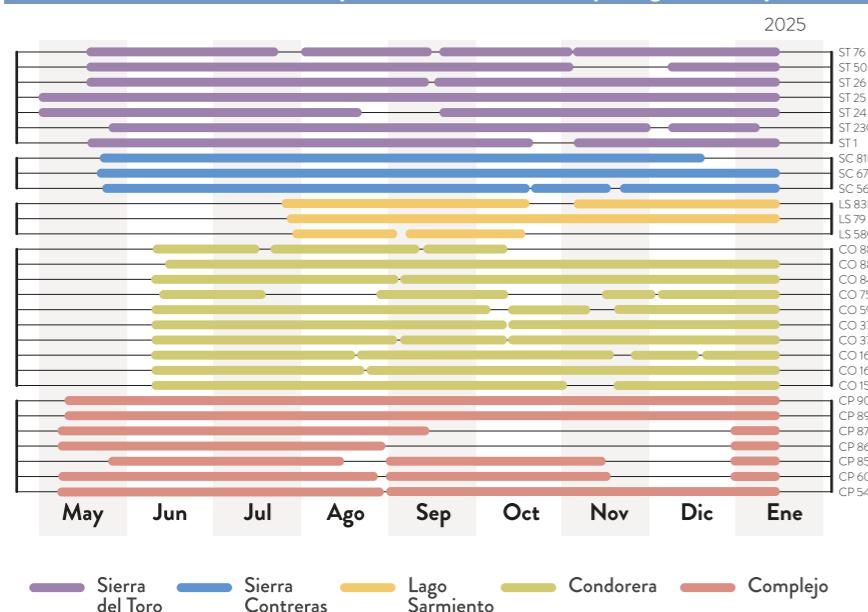
Resultados 2024

Resumen descriptivo de cámaras trampa para el año 2024

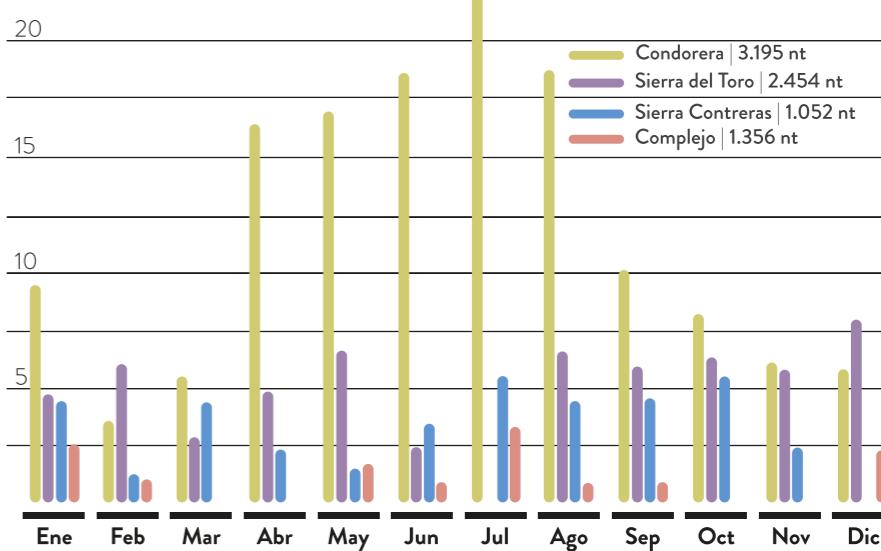
Sector	Número de cámaras	Promedio mensual	Desviación mensual
Complejo	7	24,7	10,9
Condorera	11	25,1	10,3
Lago Sarmiento	3	17,3	14,0
Sierra Contreras	3	28,7	4,9
Sierra del Toro	7	28,7	4,9
Total	31		
Promedio mensual		24,8	4,6

Durante el año 2024 se instalaron un total de 31 cámaras trampa distribuidas en toda la Estancia Cerro Guido. En total se registraron 6.096 noches trampa, con un promedio de 24,8 noches trampa por sector.

Períodos de actividad 2024 para cada cámara trampa organizados por sector



Tasa de capturas por sector (estandarización de datos 2024)



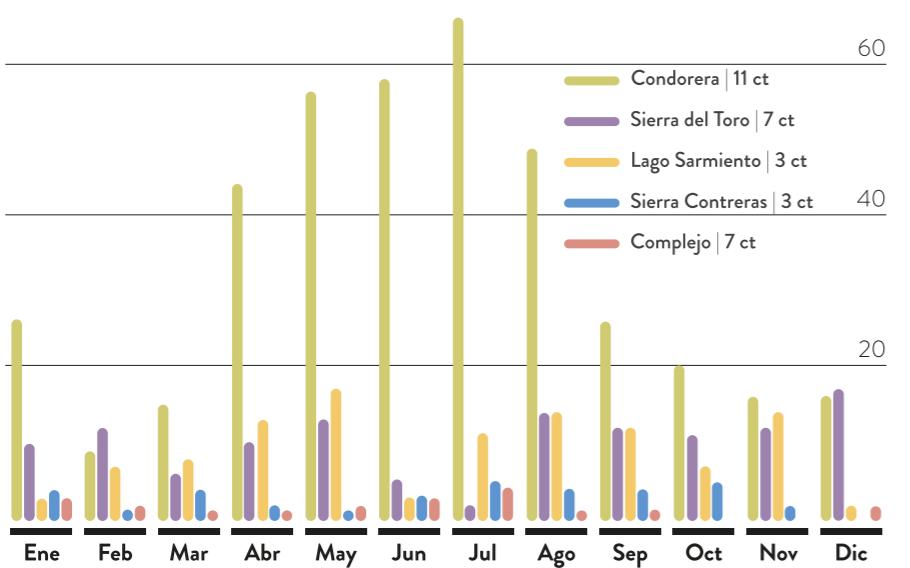
Conclusión del gráfico tasa de captura de puma por sector (2024)

Este gráfico permite comparar la actividad relativa del puma entre sectores, ajustando por esfuerzo de muestreo (número de noches trampa). Es importante señalar que el sector Lago Sarmiento fue excluido del análisis, ya que su esfuerzo de muestreo fue inferior al umbral mínimo recomendado de 1.000 noches trampa para obtener tasas de captura confiables ($n= 3$ cámaras, esfuerzo total menor a 1.000 noches).

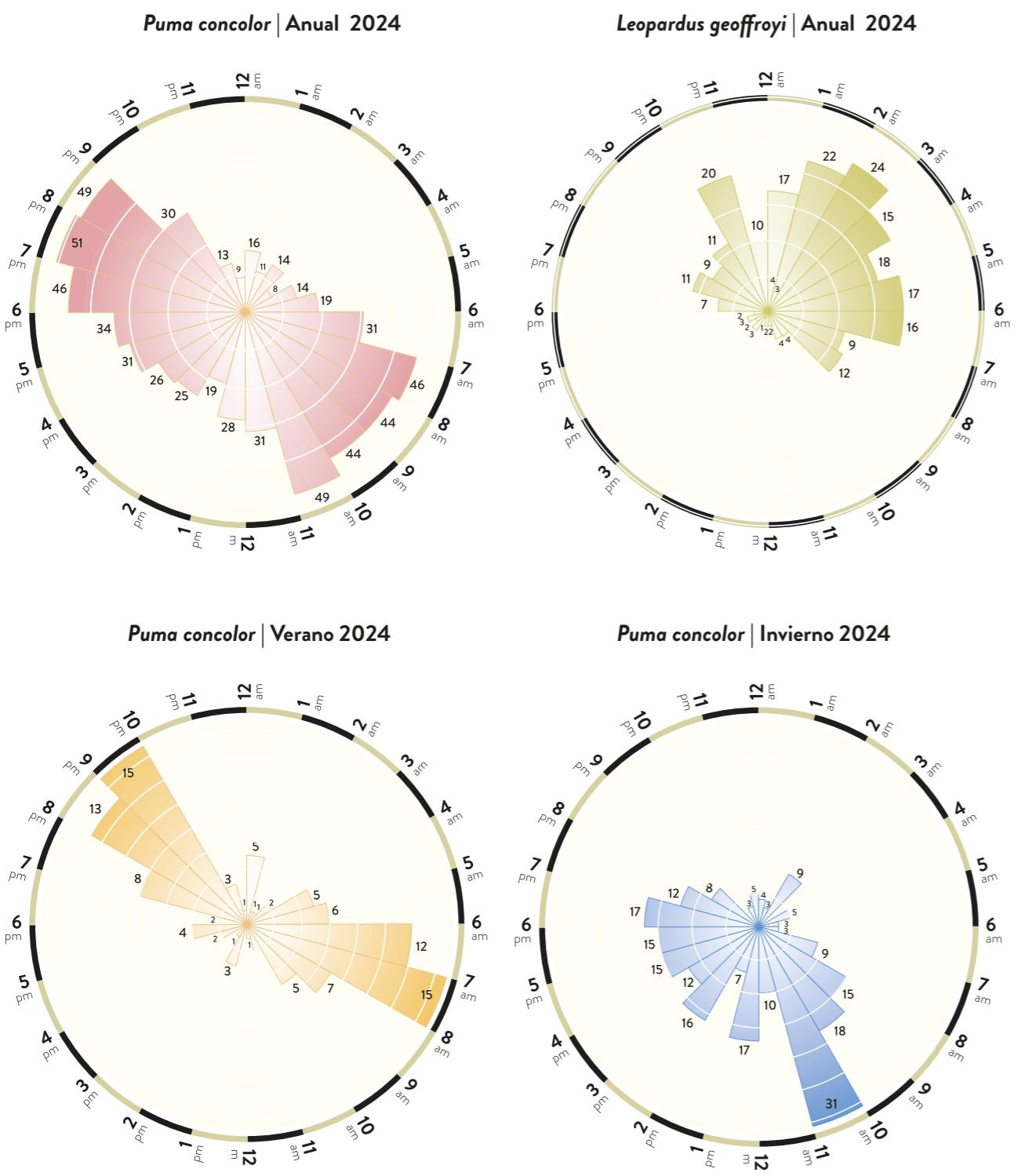
A partir de los datos, se destacan las siguientes observaciones:

- Condorera exhibe las tasas de captura más altas y consistentes del año, con un máximo en julio (~22%). Este patrón indica una alta actividad en el área por parte de pumas, incluso al considerar su alto esfuerzo de muestreo (3.195 noches trampa). Esto refuerza la importancia de Condorera como un sector clave para la presencia del puma en la estancia.
- Sierra del Toro muestra una actividad más estable pero moderada durante todo el año, con un leve aumento en diciembre. A pesar de no alcanzar los niveles de Condorera, presenta tasas de captura destacables para un esfuerzo de 2.454 noches trampa.
- Sierra Contreras y Complejo Torres del Paine tiene una actividad moderada a baja el año, lo que puede indicar una menor presencia o detectabilidad del puma en este sector, aún con un esfuerzo de más de 1.000 noches trampa.

Número de registros independientes de puma por sector



Se registraron un total de 688 eventos independientes de puma (criterio IE30)



Conclusión del gráfico patrones de actividad puma anual.

El gráfico circular muestra la distribución horaria de 688 eventos independientes (criterio IE30) de Puma registrados durante 2024. A partir del análisis visual, se observa lo siguiente:

El puma presenta actividad a lo largo de todo el día, pero con picos claros de actividad entre las 7 am y 11 am, y entre las 6 pm y 9 pm.

Los horarios con mayor número de registros son:

- 7 – 11 am: con un máximo de 49 registros entre las 10 y 11 am.
- 6 – 9 pm: alcanzando el máximo absoluto de 51 registros entre las 7 y 8 pm.

Esto sugiere un patrón **principalmente bimodal**, con actividad intensa al amanecer y al anochecer, lo que es consistente con un **comportamiento crepuscular**, típico de muchos felinos.

La actividad nocturna (12 am–5 am) y la actividad en la madrugada temprana son visiblemente menores, lo que indica que **el puma en esta área NO es predominantemente nocturno, aunque puede mantenerse activo en esas horas**.

Conclusión del gráfico patrones de actividad para *Puma concolor*.

Los resultados sugieren que el puma en la Estancia Cerro Guido modifica su patrón de actividad diaria en función de la estacionalidad de la luz:

En verano, muestra un **comportamiento claramente crepuscular**, con actividad concentrada en los extremos del día. Esto probablemente responde a la alta exposición solar y temperaturas más elevadas, junto con un fotoperiodo prolongado (más de 16 horas de luz diurna), lo que reduce la necesidad de actividad durante las horas centrales del día. En invierno, se observa una mayor **actividad diurna**, con peak 8 y 11 am. Esta adaptación sugiere que el puma aprovecha al máximo las escasas horas de luz disponibles durante los meses más cortos.

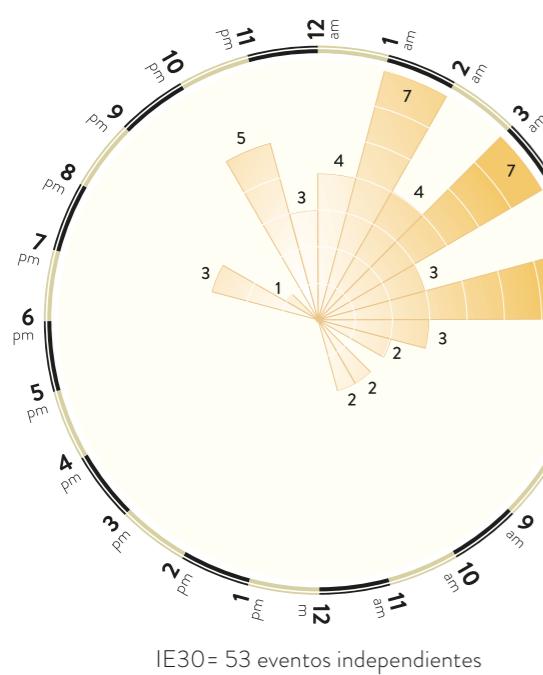
Conclusión del gráfico patrones de actividad para *Leopardus geoffroyi*

Con un total de 251 registros independientes entre los años 2019 y 2024.

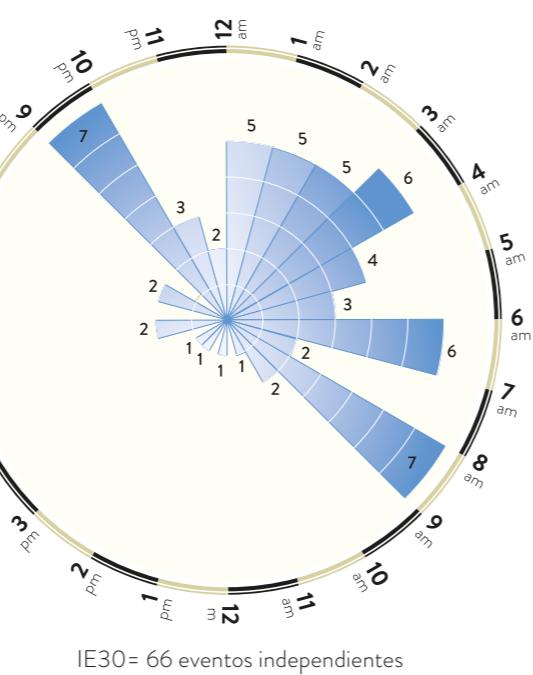
Gato de Geoffroy muestra un claro patrón nocturno y crepuscular, con mayor número de registros entre las 12 pm y 7 am y un segundo leve repunte hacia las últimas horas de la noche (8 pm – 11 pm).

Durante las horas diurnas (10 am – 18 pm), la actividad es considerablemente menor.

Leopardus geoffroyi | Verano 2024



Leopardus geoffroyi | Invierno 2024



Comparación entre gato de Geoffroy y puma

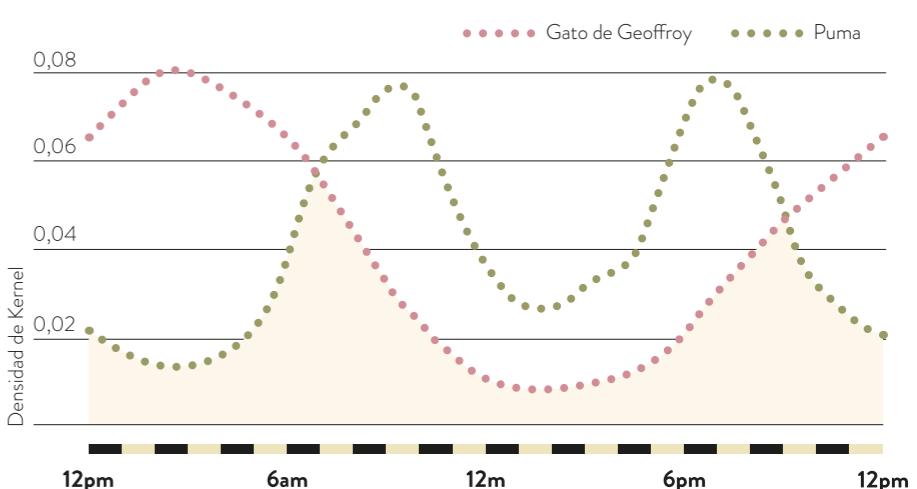
A diferencia del puma, que ha mostrado variaciones estacionales claras en su patrón de actividad (especialmente con mayor actividad diurna en invierno y nocturna en verano), el gato de Geoffroy (*Leopardus geoffroyi*) mantiene un patrón de actividad bastante estable entre estaciones.

- Tanto en invierno como en verano, *L. geoffroyi* concentra su actividad principalmente en las horas nocturnas y de madrugada (entre las 12 pm y 7am).
- No se observa un desplazamiento significativo del pico de actividad, ni una expansión horaria marcada.
- Esto sugiere que el gato tiene un patrón más rígido y especializado temporalmente, probablemente relacionado con: estrategias de caza, **evitación de depredadores (incluido el puma)** y un menor grado de flexibilidad conductual frente a cambios estacionales.

Ecológicamente, esto tiene sentido porque:

- El gato de Geoffroy es más pequeño, más vulnerable, y probablemente más estricto en evitar actividad humana o de grandes depredadores.
- Podría depender más de una franja horaria segura y efectiva (como la noche profunda) para cazar o desplazarse.

Evidencia de estrategia de evasión del gato de Geoffroy a grandes depredadores como el puma



Conclusión generales

El monitoreo mediante cámaras trampa desarrollado en la Estancia Cerro Guido desde el año 2019 ha permitido generar un valioso conjunto de datos sobre la presencia y actividad del Puma, depredador tope del ecosistema en esta región. A lo largo de los años, se ha logrado establecer un esfuerzo de muestreo robusto, con más de 6.000 noches trampa acumuladas en 2024 y una cobertura espacial que abarca cinco sectores clave de la Estancia.

Los datos analizados indican que el puma está presente en todos los sectores monitoreados, aunque las tasas de captura varían entre zonas. El sector Condorera, zona de conservación dentro de la Estancia, se destaca con los mayores niveles de detección, tanto en términos absolutos como estandarizados por esfuerzo. Además, es el único sector que presenta una marcada variación estacional en las tasas de captura, lo que sugiere un uso más dinámico del espacio por parte de la especie.





El análisis del patrón de actividad diaria revela un comportamiento principalmente crepuscular, con picos de actividad al amanecer y al atardecer. Sin embargo, al desagregar los datos por estación, se observan diferencias significativas:

- En verano, el puma concentra su actividad en horas crepusculares y nocturnas.
- En invierno, en cambio, se evidencia un aumento en la actividad diurna, lo que puede estar vinculado a la reducción del fotoperiodo, así como a cambios en la distribución de las presas y variaciones en el tipo de presión antrópica.

Condorera ofrece un caso especial por su doble exposición a la actividad humana: en verano como zona turística y en invierno por su proximidad a áreas de uso ganadero ovino. Estas condiciones levantan preguntas ecológicas clave sobre cómo el puma responde a las distintas formas de uso humano del paisaje.

Preguntas emergentes de este informe para futuras investigaciones:

- ¿Cómo influye la presión humana estacional (turismo vs. ganadería) en el comportamiento y uso del espacio del puma?
- ¿Existen diferencias consistentes entre sectores con distintos niveles de intervención humana?
- ¿De qué forma varía la disponibilidad de presas entre estaciones y cómo esto afecta los patrones de actividad del puma?



REGISTRO DE ESPECIES CERRO GUIDO

Nombre común	Nombre científico	Referencia
Águila	<i>Geranoaetus melanoleucus</i>	https://ebird.org/species/bcbeag1/
Bandurrilla	<i>Upucerthia dumetaria</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/11484- Upucerthia-dumetaria
Cachaña	<i>Enicognathus ferrugineus</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/19262- Enicognathus-ferrugineus
Carancho	<i>Caracara plancus</i>	https://ebird.org/species/y00678/
Carancho Cordillerano	<i>Daptrius megalopterus</i>	https://ebird.org/species/moucar1/
Cazamoscas Chocolate	<i>Neoxolmis rufiventris</i>	https://ebird.org/species/chvtyr2/
Chercán	<i>Troglodytes aedon</i>	https://ebird.org/species/houvre/
Chincol	<i>Zonotrichia capensis</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/9183- Zonotrichia-capensis
Chingue	<i>Conepatus chinga</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/925950- Conepatus-chinga
Churrete	<i>Cinclodes patagonicus</i>	https://ebird.org/species/dabcin1/
Colegial	<i>Lessonia rufa</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/17310- Lessonia-rufa
Cometocino	<i>Phrygilus patagonicus</i>	https://ebird.org/species/pasfin1/
Cóndor	<i>Vultur gryphus</i>	https://ebird.org/species/andcon1/
Diucon	<i>Pyrope pyrope</i>	https://ebird.org/species/fiediu1/
Gato ColoColo	<i>Leopardus colocolo</i>	https://clasificacionespecies.mma.gob.cl/ wp-content/uploads/2019/10/Leopardus_colocolo_P07.pdf
Gato Geoffroy	<i>Leopardus geoffroyi</i>	https://animalia.bio/es/geoffroys-ca
Guanaco	<i>Lama guanicoe</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/42240- Lama-guanicoe
Huairavo	<i>Nycticorax nycticorax</i>	https://ebird.org/species/bcnher/
Jilguero	<i>Spinus barbatus</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/145321- Spinus-barbatus
Liebre	<i>Lepus europaeus</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/43128- Lepus-europaeus
Loica	<i>Leistes loyca</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/793313- Leistes-loyca

Nombre común	Nombre científico	Referencia
Murciélagos	<i>Histiotus magellanicus</i>	https://animalia.bio/es/southern-big-eared-brown-bat
Nandú	<i>Rhea pennata</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/73338- Rhea-pennata
Pato Juarual	<i>Lophonetta specularioides</i>	https://ebird.org/species/creduc1/
Perdicita	<i>Attagis malouinus</i>	https://ebird.org/species/whbsee2/
Piche	<i>Chaetophractus villosus</i>	http://www.armadilloschile.cl/p/peludo.html
Pitío	<i>Colaptes pitius</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/18261- Colaptes-pitius
Puma	<i>Puma concolor</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/42007- Puma-concolor
Ratón sp	<i>Chelemys delfini</i>	https://animalia.bio/es/chelemys-delfini
Rayadito	<i>Aphrastura spinicauda</i>	https://ebird.org/species/thtray1/
Rufa Dormilona	<i>Muscisaxicola capistratus</i>	https://ebird.org/species/cibgrt1/
Tiuque	<i>Daptrius chimango</i>	https://ebird.org/species/chicar1
Tordo	<i>Curaeus curaeus</i>	https://ebird.org/species/ausbla1/
Tórtola	<i>Zenaida auriculata</i>	https://ebird.org/species/eardov1/
Tucúquere	<i>Bubo magellanicus</i>	https://ebird.org/species/grhowl2/
Yal	<i>Rhopospina fruticeti</i>	https://ebird.org/species/mosfin1/
Zorro Colorado	<i>Lycalopex culpaeus</i>	https://animalia.bio/es/culpeo
Zorro Gris	<i>Lycalopex griseus</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/332338- Lycalopex-griseus
Zorzal	<i>Turdus falcklandii</i>	https://inaturalist.mma.gob.cl/taxa/12751- Turdus-falcklandii



05
Colaboradores



COLABORADORES 2024



ESTANCIA
COMPLEJO TORRES DEL PAINÉ

 EARTHRANGER
A product of Al2

 Nómade
"VIVIR EN MOVIMIENTO"

PATAGONIA CAMP
Unique Nature Experience


 PANTHERA

 PASSER
ILUSTRAZIONES



GANADERA
CERRO GUIDO

 INSTITUTO
ANTÁRTICO
CHILENO

 KARÜN
EST. IN PATAGONIA

 PULSAR

FUNDACIÓN
REWILDING
ARGENTINA

— HOTEL & EXPERIENCES —
Estancia Cerro Guido

The Nature
Conservancy


LADERA SUR.



 ILUSTRE MUNICIPALIDAD
TORRES DEL PAINÉ

 natural
habitat
ADVENTURES

 UMAG
Universidad de Magallanes
DE CHILE

 VOLKANICA
OUTDOORS





06
Estados
financieros

Estado de situación financiera (al 31 de diciembre de 2024)

ACTIVOS	2024 M\$	2023 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	2024 M\$	2023 M\$
Circulante					
Efectivo y efectivo equivalente	27.793	1.881	Obligación con bancos e instituciones financieras	742	
Inversiones temporales	0		Cuentas por Pagar		
Cuentas por cobrar (neto)			Proveedores	38.267	18.114
Donaciones por recibir	0		Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	
Subvenciones por recibir	0		Varios acreedores	0	
Cuotas sociales por cobrar	0		Fondos y proyectos en administración	0	
Por cobrar a personas y entidades relacionadas	1.666		Otros pasivos		
Varios deudores	10.939	0	Impuesto a la Renta por Pagar	1.723	0
Otros activos circulantes			Retenciones	3.471	2.848
Existencias	0		Provisiones	0	
Impuestos por recuperar	15.362	11.526	Ingresos percibidos por adelantado	0	
Gastos pagados por anticipado	0		Otros	15.789	0
Otros	0		Total Pasivo a Corto Plazo	59.250	21.704
Activos circulantes con restricciones	0				
Total Activo Circulante	54.094	15.073			
Activo Fijo					
Terrenos	0		Largo Plazo		
Construcciones	0		Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0	
Muebles y útiles	1.281	1.187	Fondos y proyectos en administración	0	
Vehículos	172.260	165.359	Acreedores a largo plazo		
Otros activos fijos	0		Préstamos de terceros	0	
(-) Depreciación acumulada	35.646	10.388	Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	
Activos fijos con restricciones	0		Provisiones	0	
Activos fijos reservados (neto)	0		Otros pasivos a largo plazo	0	
Total Activo Fijo Neto	137.895	156.158	Total Pasivo a Largo Plazo	0	0
Otros Activos					
Inversiones financieras permanentes	0		TOTAL PASIVOS	59.250	21.704
Otros activos con restricciones	0				
Otros activos reservados	0				
Total Otros Activos	0	0			
TOTAL ACTIVOS	191.989	171.231			
PATRIMONIO					
Sin restricciones (libre disponibilidad)	132.739	149.527			
Reservado para fines específicos	0				
Restringido					
TOTAL PATRIMONIO	132.739	149.527			
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	191.989	171.231			

Estado de resultados integrales (al 31 de diciembre de 2024)

	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos Operacionales		
Privados		
Donaciones	244.323	77.034
Proyectos	0	0
Aportes y cuotas sociales	0	0
Venta de bienes y servicios	51.312	1.707
Otros	0	0
Estatales		
Subvenciones	0	0
Proyectos	0	0
Venta de bienes y servicios	0	0
Otros	0	0
Total Ingresos Operacionales	295.635	78.741
Gastos Operacionales		
Costo de remuneraciones	174.694	130.897
Gastos de actividades operacionales	51.892	39.604
Gastos de dirección y administración	68.155	52.017
Depreciación	25.258	7.483
Castigo de incobrables	0	0
Costo directo venta de bienes y servicios	0	0
Otros costos de proyectos específicos	0	0
Otros costos operacionales	0	0
Total Costos Operacionales	319.999	230.001
Superávit (Déficit) Operacional	(24.364)	(151.260)
Ingresos No Operacionales		
Renta de inversiones	0	0
Ganancia en venta de activos	0	0
Indemnización seguros	0	0
Otros ingresos no operacionales	7.725	2.578
Total Ingresos No Operacionales	7.725	2.578
Egresos No Operacionales		
Gastos financieros	0	98
Pérdida en venta de activos	0	0
Pérdida por siniestros	0	0
Otros gastos no operacionales	149	0
Total Egresos No Operacionales	149	198
Superávit (Déficit) No Operacional	7.576	2.380
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS	(16.788)	(148.880)
Impuesto a la renta	0	0
Aportes extraordinarios	0	0
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	(16.788)	(148.880)

Estado de flujos de efectivos (al 31 de diciembre de 2024)

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
Donaciones recibidas	244.323	77.034
Ingresos por proyectos y subvenciones	0	0
Aportes y cuotas sociales	0	180.000
Otros ingresos recibidos	51.312	1.707
Aportes extraordinarios	0	0
Sueldos y honorarios pagados (menos)	158.905	130.897
Pago a proveedores (menos)	110.762	90.589
Impuestos pagados (menos)	0	0
Otros desembolsos operacionales	56	0
Flujo Neto Operacional	25.912	37.255
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
Venta de activos fijos	0	0
Compra de activos fijos (menos)	0	77.034
Inversiones de largo plazo (menos)	0	0
Compra / venta de valores negociables (neto)	0	0
Intereses recibidos	0	0
Otros flujos de inversión	0	0
Flujo Neto de Inversión	0	(77.034)
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
Préstamos recibidos	0	0
Pago de préstamos (menos)	0	0
Gastos financieros (menos)	0	198
Fondos recibidos en administración	0	0
Fondos usados en administración (menos)	0	0
Otros flujos de financiamiento	0	0
Flujo Neto de Financiamiento	0	(198)
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO	25.912	(39.977)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	1.881	
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	27.793	1.881

AGRADECIMIENTOS

Al concluir mi período como Presidente del Directorio, quiero expresar mi gratitud a todos quienes han sido parte de este sueño que nació hace algunos años como un anhelo familiar y hoy se ha consolidado como una fundación que inspira, lidera y abre caminos para la conservación en la Patagonia.

Gracias a cada uno de los directores que me acompañaron en este viaje, a las familias Simunovic y Matetic por creer y sostener con generosidad este proyecto, y al extraordinario equipo de la Fundación, que ha demostrado que la ciencia, el compromiso y el amor por el territorio pueden transformar realidades.

Agradezco también a nuestros aliados y colaboradores, en Chile y el extranjero, que nos han tendido la mano y han sumado fuerzas para llevar más lejos esta visión de coexistencia.

Hoy entrego con confianza la presidencia a **Consuelo Valdés**, a quien deseo el mayor de los éxitos en este nuevo desafío. Estoy seguro de que su experiencia, sabiduría y pasión por la cultura y la naturaleza fortalecerán aún más el camino que hemos iniciado juntos.

Me despido del cargo con la certeza de que este legado seguirá creciendo con nuevas energías y liderazgos. El desafío continúa, y sé que la Fundación Cerro Guido Conservación seguirá marcando un camino ejemplar de cómo habitar la Patagonia con respeto y visión de futuro.

Con orgullo y gratitud,

Cristián Matetic Hartard

Presidente saliente del Directorio

Este año ha sido un recordatorio de que la conservación no es un destino, sino un camino que se recorre con paciencia, valentía y convicción. Nada de lo alcanzado habría sido posible sin el equipo que día a día entrega lo mejor de sí en terreno y en la gestión, construyendo confianza, conocimiento y soluciones para convivir con la vida silvestre.

Agradezco de corazón al Directorio y, muy especialmente, a Cristián Matetic, por su guía, visión y compromiso durante estos años. Su liderazgo generoso permitió dar forma a este proyecto y abrir espacios de diálogo que hoy son el alma de nuestra Fundación.

También agradezco a las familias fundadoras, a los gauchos, a nuestros aliados estratégicos y a cada persona que nos ha acompañado en este desafío: desde investigadores y artistas, hasta donantes y turistas que han decidido transformar su visita en un acto de conservación.

Invito a todos a seguir creyendo en esta historia. Porque lo que hacemos aquí no es solo proteger un territorio, sino sembrar esperanza para las generaciones futuras.

Con gratitud y convicción,

Pía Vergara Medina

Directora Ejecutiva

¡Sé parte de la historia junto a la Fundación Cerro Guido Conservación!



Estamos profundamente convencidos de que solo juntos podremos cuidar y regenerar tanto la naturaleza de nuestro planeta como el tejido social de quienes lo habitan.

Existen diferentes maneras de aportar.

¡Únete al movimiento!

Aliados para el cambio

Nuestros Aliados para el Cambio son fundaciones, ONG's, empresas, filántropos y corporaciones que nos brindan apoyo constante y participan en la co-creación de programas a través de los cuales la Fundación asegura sostenibilidad financiera a largo plazo.

Miembros de la comunidad

Netflix, Spotify, YouTube... ¿Por qué no Fundación Cerro Guido Conservación? Te invitamos a ser miembro de nuestra comunidad, apoyándonos con un aporte mensual que tendrá impacto en nuestro trabajo.

Donación directa

Puedes aportar una sola vez para contribuir a que podamos cumplir nuestros objetivos y así ser parte del cambio. Cualquier sea el monto contribuirá a la conservación de la Patagonia.

¿Cómo donar?



Directamente a través de PayPal en www.fundacioncgc.com o escaneando el código QR

Si quieras saber más, contáctanos:

Pia Vergara
directora ejecutiva
pia@fundacioncgc.com

Agustín Roselló
director de proyectos
agustin@fundacioncgc.com

Las fotografías de esta memoria son de **Pía Vergara** excepto las de páginas 12, 13, 25 y 54 cuyo autor es **Agustín Roselló**.

El diseño gráfico es de **Hombo & Zegers Diseño**

